

# OFFENTLIG RAPPORT OM SOLVENS OG FINANSIEL SITUATION (SFCR)

HIMMERLAND FORSIKRING-KONCERNEN  
REGNSKABSPERIODE 1. JANUAR TIL 31. DECEMBER 2018



<b>1. Sammendrag</b> .....	6
<b>2. Virksomhed og resultater</b> .....	9
2.1. Virksomheden .....	9
2.1.1. Forsikringsvirksomhedens væsentligste brancher .....	11
2.1.2. Forsikringsvirksomhedens væsentligste geografiske områder .....	12
2.1.3. Eventuel væsentlig virksomhed eller andre begivenheder, der er sket i rapporteringsperioden, og som har haft væsentlig indvirkning på koncernen .....	12
2.2. Forsikringsresultater .....	14
2.2.1. Resultater af forsikringsforretningen på koncernplan i 2018 sammenlignet med 2017 .....	14
2.3. Investeringsresultater .....	16
2.3.1. Resultater af investeringsforretningen på koncernplan i 2018 sammenlignet med 2017 .....	16
2.3.2. Resultater af investeringsforretningen på koncernplan i 2018 opdelt i aktivklasser .....	16
2.3.3. Gevinster og tab indregnet på egenkapitalen .....	17
2.3.4. Securitiserings og andre finansielle instrumenter .....	17
2.4. Koncernselskabers aktiviteter og resultater samt bidrag til opfyldelse af koncernens strategi .....	17
2.5. Koncerninterne transaktioner .....	18
2.6. Resultater af andre aktiviteter .....	18
2.7. Andre væsentlige oplysninger .....	18
<b>3. Ledelsessystem</b> .....	20
3.1. Generelle oplysninger om ledelsessystemet .....	20
3.1.1. Den øverste ledelse .....	20
3.1.2. Arbejdsdeling mellem bestyrelse og direktion .....	21
3.1.3. Bestyrelsesudvalg .....	22
3.1.4. Organisationsdiagram .....	23
3.1.5. De 4 nøglefunktioner .....	24
3.1.6. Øvrige nøglepersoner .....	25
3.1.7. Væsentlige ændringer i ledelsessystemet i rapporteringsperioden .....	27
3.2. Aflønningspolitik .....	27
3.3. Væsentlige transaktioner i rapporteringsperioden med personer, som udøver en betydelig indflydelse på koncernens selskaber samt medlemmer af direktionen og bestyrelsen .....	28
3.4. Egnetheds- og hæderlighedskrav .....	29
3.4.1. Krav til færdigheder, viden og ekspertise hos bestyrelse, direktion og øvrige nøglepersoner og medarbejdere .....	29
3.4.2. Proces for vurdering af egnethed og hæderlighed hos bestyrelse, direktion og øvrige nøglepersoner og -medarbejdere .....	31

3.5.	Risikostyringssystem, herunder vurdering af egen risiko og solvens (ORSA) .....	33
3.5.1.	Beskrivelse af koncernens risikostyringssystem og anvendelse og integration af risikostyringssystemet, herunder i organisation og beslutningsprocesser .....	33
3.5.2.	Proces for vurdering af egen risiko og solvens (ORSA), herunder vurderingens integration i organisation og beslutningsprocesser .....	35
3.5.3.	Erklæring vedrørende bestyrelsernes gennemgang og godkendelse af vurdering af egen risiko og solvens (ORSA) .....	38
3.5.4.	Erklæring vedrørende beregning af solvenskapitalkrav under hensyntagen til risikoprofil samt sammenhængen mellem kapitalforvaltning og risikostyring i koncernen .....	38
3.6.	Internt kontrolsystem.....	39
3.6.1.	Organisering .....	39
3.6.2.	Rapportering .....	40
3.7.	Compliancefunktion .....	40
3.8.	Aktuarfunktion.....	41
3.9.	Intern auditfunktion .....	44
3.10.	Outsourcing.....	45
3.10.1.	Politik for outsourcing .....	45
3.10.2.	Outsourcing af væsentlige aktivitetsområder.....	46
3.11.	Andre væsentlige oplysninger.....	46
3.12.	Vurdering af ledelsessystemet henset til arten, omfanget og kompleksiteten af de risici, der er forbundet med koncernens virksomhed.....	46
<b>4.</b>	<b>Risikoprofil.....</b>	<b>48</b>
4.1.	Forsikringsrisici.....	48
4.1.1.	Forsikringsrisici - det beregnede solvenskapitalkrav og standardmodellens tilstrækkelighed.....	49
4.2.	Markedsrisici .....	51
4.2.1.	Markedsrisici - det beregnede solvenskapitalkrav og standardmodellens tilstrækkelighed.....	52
4.3.	Kredit- og modpartsrisici.....	54
4.3.1.	Kredit- og modpartsrisici - det beregnede solvenskapitalkrav og standardmodellens tilstrækkelighed .....	55
4.4.	Operationelle risici .....	55
4.4.1.	Operationelle risici - det beregnede solvenskapitalkrav og standardmodellens tilstrækkelighed.....	56
4.5.	Likviditetsrisici.....	57
4.5.1.	Fortjenstmargen .....	57
4.6.	Andre væsentlige risici.....	57
4.7.	Risikokoncentrationer .....	58
4.8.	Afdækning af risici ved kapital og risikomindskende tiltag.....	59
4.8.1.	Kapitalafdækning.....	59
4.8.2.	Risikomindskende tiltag, herunder overvågning af effektiviteten heraf .....	59
4.8.3.	Aktivernes investering, jf. "prudent person" -princippet.....	59
4.8.4.	Investeringsrisici, som koncernen ikke ønsker at påtage sig .....	61
4.8.5.	Bestyrelsernes stillingtagen til fastholdelse af risikoniveauerne.....	61
4.9.	Risikofølsomhed .....	61
4.10.	Andre væsentlige oplysninger.....	62

<b>5.</b>	<b>Værdiansættelse til solvensformål</b> .....	63
5.1.	Aktiver.....	63
5.2.	Forsikringsmæssige hensættelser.....	63
5.3.	Risikomargen .....	63
5.4.	De forsikringsmæssige hensættelser pr. 31. december 2018 .....	64
5.4.1.	Koncernens fordeling af de forsikringsmæssige hensættelser pr. 31. december 2018.....	64
5.4.2.	Himmerland Forsikrings fordeling af de forsikringsmæssige hensættelser pr. 31. december 2018 .....	64
5.4.3.	Concordia Forsikrings fordeling af de forsikringsmæssige hensættelser pr. 31. december 2018.....	67
5.5.	Andre forpligtelser .....	68
5.6.	Alternative værdiansættelsesmetoder.....	68
5.7.	Andre væsentlige oplysninger.....	68
<b>6.</b>	<b>Kapitalforvaltning</b> .....	69
6.1.	Kapitalgrundlag til solvensformål og kapitalplanlægning.....	69
6.1.1.	Kapitalgrundlag til afdækning af risici .....	69
6.1.2.	Kapitalplanlægning .....	69
6.2.	Solvenskapitalkrav (SCR).....	71
6.2.1.	Koncernens solvenskapitalkrav (SCR) .....	71
6.2.2.	Koncernens solvenskapitalkrav (SCR) – udvikling 2018.....	71
6.2.3.	Himmerland Forsikrings solvenskapitalkrav (SCR).....	72
6.2.4.	Himmerland Forsikrings solvenskapitalkrav (SCR) – udvikling 2018.....	72
6.2.5.	Concordia Forsikrings solvenskapitalkrav (SCR) .....	73
6.2.6.	Concordia Forsikrings solvenskapitalkrav (SCR) – udvikling 2018.....	73
6.3.	Minimumskapitalkrav (MCR).....	74
6.4.	Manglende overholdelse af solvenskapitalkravet (SCR)/solvenskapitalkravet (MCR)...	74
6.5.	Andre væsentlige oplysninger.....	74

**Bilag:**

Rapporteringskemaer

Tabel	1	Egenkapital.....	14
Tabel	2	Resultater af forsikringsforretningen for alle forretningsområder.....	14
Tabel	3	Resultater af forsikringsforretningen for erhvervsforsikring.....	15
Tabel	4	Resultater af forsikringsforretningen for privatforsikring.....	15
Tabel	5	Resultater af forsikringsforretningen for personulykkesforsikring.....	15
Tabel	6	Resultater af forsikringsforretningen for motorkøretøjsforsikring.....	15
Tabel	7	Resultater af investeringsforretningen.....	16
Tabel	8	Resultater af investeringsforretningen opdelt i aktivklasser.....	16
Tabel	9	Resultat overført til egenkapitalen.....	17
Tabel	10	Resultat af koncernens aktiviteter.....	17
Tabel	11	Resultat af andre aktiviteter.....	18
Tabel	12	Koncernens samlede solvenskapitalkrav.....	48
Tabel	13	Koncern - solvenskapitalkrav sundhedsrisici.....	49
Tabel	14	Koncern - solvenskapitalkrav skadeforsikringsrisici.....	50
Tabel	15	Koncern - solvenskapitalkrav markedsrisici.....	52
Tabel	16	Koncern - solvenskapitalkrav kredit- og modpartsrisici.....	55
Tabel	17	Koncern - solvenskapitalkrav operationelle risici.....	56
Tabel	18	Koncernens fordeling af de forsikringsmæssige hensættelser.....	64
Tabel	19	Himmerland Forsikrings fordeling af de forsikringsmæssige hensættelser.....	64
Tabel	20	Concordia Forsikrings fordeling af de forsikringsmæssige hensættelser.....	67
Tabel	21	Koncernens samlede solvenskapitalkrav.....	71
Tabel	22	Himmerland Forsikrings samlede solvenskapitalkrav.....	72
Tabel	23	Concordia Forsikrings samlede solvenskapitalkrav.....	73

Figur	1	Koncerndiagram - 100 % ejede koncernselskaber.....	10
Figur	2	Organisationsdiagram - koncernfunktioner.....	23
Figur	3	Koncernens risikostyringsmiljø.....	34
Figur	4	Rapportering i risikostyringsmiljøet.....	35
Figur	5	ORSA-processen.....	36
Figur	6	De 3 forsvarslinjer.....	39
Figur	7	Koncernens fordeling af solvenskapitalkrav - sundhedsrisici.....	49
Figur	8	Koncernens fordeling af solvenskapitalkrav - skadeforsikringsrisici.....	50
Figur	9	Koncernens fordeling af solvenskapitalkrav - markedsrisici.....	52
Figur	10	Koncernens fordeling af solvenskapitalkrav - kredit - og modpartsrisici.....	55
Figur	11	Koncernens solvenskapitalkrav udvikling i 2018.....	71
Figur	12	Himmerland Forsikrings solvenskapitalkrav udvikling i 2018.....	72
Figur	13	Concordia Forsikrings solvenskapitalkrav udvikling i 2018.....	73

### Generelt om rapport om solvens og finansiel situation

Himmerland Forsikring-koncernens rapport om solvens og finansiel situation er udarbejdet i henhold til gældende oplysningskrav i EU Kommissionens delegerede forordning (EU) 2015/35 samt Bekendtgørelse om rapporter om solvens og finansiel situation for gruppe 1-forsikrings-selskaber m.v. af 31. maj 2017.

Formålet med rapporten er at give offentligheden et billede af koncernens solvens og finansielle situation i regnskabsperioden fra 1. januar til 31. december 2018.

## 1. SAMMENDRAG

### Virksomhed og resultater

Himmerland Forsikring gs. er moderselskab i Himmerland Forsikring-koncernen. Moderselskabet er et gensidigt skadeforsikrings-selskab ejet af kunderne. Himmerland Forsikring-koncernen består af i alt 15 selskaber, der alle er 100 % ejet, herunder datterforsikrings-selskabet Concordia Forsikring as. Herudover har koncernen via Himmerland Forsikring og Concordia Forsikring tilsammen en ejerandel på 91,23 % af IT-selskabet Gensam Data A/S.

Concordia Forsikring overtog den 29. juni 2018 100 % af kapitalandelen i specialforsikrings-selskabet Dansk Glasforsikring A/S, hvorefter der med regnskabsmæssig virkning pr. 1. januar 2018 er sket fusion mellem de to selskaber med Concordia Forsikring som det fortsættende selskab. Dansk Glasforsikring A/S er således ophørt ved fusion og fungerer i dag alene som brand under Concordia Forsikring.

Det primære formål for Himmerland Forsikring-koncernen er at drive forsikringsvirksomhed.

Koncernen udbyder skadeforsikringer til privat, landbrug og erhverv til kunder primært i Nordjylland og Midtjylland for Himmerland Forsikrings vedkommende og for Concordia Forsikrings vedkommende primært i Region Syddanmark, herunder Ærø via brandet Ærø Brand Forsikring. Concordia Forsikring udbyder endvidere også forsikringer på Læsø via brandet Læsø Brand Forsikring. Erhvervsforsikring samt enkeltstående glasforsikring via brandet Dansk Glasforsikring samt dyreforsikring via Dyrekassen Danmark og Dansk Hesteforsikring udbydes i hele Danmark.

Hovedvægten af koncernens præmieindtægter stammer fra privatsegmentet. Til privatsegmentet er der tale om bygnings-, løsøre-, ansvars-, motor- og ulykkesforsikring samt dyreforsikring. For landbrug og erhverv er der tale om bygnings-, løsøre-, ansvars- og motor-køretøjsforsikring samt arbejdsskadeforsikring, der indtænes via Forsikrings-selskabet Nærsikring A/S. Dansk Glasforsikring markedsfører og udbyder glasforsikring inden for bygning, frontrude og drivhus.

Ultimo 2018 er der sket en ændring i ejerstrukturen for Forsikrings-selskabet Nærsikring, hvorved Himmerland Forsikrings aktier i selskabet er indskudt ved kapitalforhøjelse i det nyetablerede holdingselskab Interferens III ApS. Himmerland Forsikring ejer 77,78 % af anparterne i Interferens III ApS, der anses som en associeret virksomhed. Via Interferens III ApS har selskabet en ejerandel på 30,66 % af aktierne i Forsikrings-selskabet Nærsikring A/S.

Rapporten indeholder oplysning om koncernens virksomhed og resultater, ledelsessystem, risikoprofil, værdiansættelse til solvensformål samt koncernens kapitalforvaltning. I følgende sammendrag er der givet en kort opsummering af områderne, mens der i de efterfølgende afsnit er givet oplysninger herom i detaljeret form.

Udover forsikringsforretningen er koncernens primære aktiviteter i relation til investeringsforretningen, der knytter sig til strategiske og finansielle investeringer. De strategiske investeringer har ligesom de finansielle investeringer til formål at opnå et attraktivt afkast inden for rammerne af koncernens risikoprofil. Herudover skal de strategiske investeringer understøtte driften af koncernen. Koncernens strategiske investeringer består af Himmerland Forsikrings og Concordia Forsikrings ejerandele i IT-selskabet Gensam Data A/S samt Himmerland Forsikrings ejerandele i Interferens III ApS og heraf Forsikrings-selskabet Nærsikring A/S, der betragtes som anlægsinvesteringer med en langsigtet investeringshorisont. Vores ejerandele i lokale pengeinstitutter betragtes også som strategiske både i forhold til eksisterende samarbejdsaftaler og med henblik på indgåelse af nye samarbejdsaftaler. Endelig indgår også koncernens ejendomsbesiddelser som en del af de strategiske investeringer. Solvensmæssigt er det alene ejerandele i Gensam Data og Interferens III ApS, der indregnes med det lavere stressniveau for strategiske aktier.

I koncernens distribution af forsikringer vægtes den personlige og nærværende kontakt til kunderne højt, hvor kundernes ønske i forhold til køb, servicering og rådgivning søges imødekommet via såvel fysisk som internetbaserede tjenester med mulighed for selvbetjening.

Med moderselskabet Himmerland Forsikrings baggrund som kunde-ejet selskab er det særligt vigtigt for os at sikre kunderne høj kapitalmæssig sikkerhed, indfri kundernes ønsker og forventning om konkurrencedygtige produkter, stabile priser og en kompetent og lettilgængelig betjening og rådgivning, hvad enten det værende sig personlig betjening eller ved kundernes selvbetjening via de digitale platforme, koncernen stiller til rådighed for kunderne. Herudover er det vigtigt for os at signalere overfor forsikringskunderne, herunder også nye kunder, at Himmerland Forsikring og Concordia Forsikring er for de kunder, der ønsker en langvarig forsikrings-samarbejdspartner, der står for begreber som personlig rådgivning, god service samt effektiv og nærværende skadebehandling og i øvrigt har interesse for og bidrager til fortsat udvikling i den del af Danmark, hvor selskaberne opererer.

Koncernens resultat af forsikringsforretningen viste i 2018 et forsikringsteknisk overskud på 48,1 mio. kr., mens investeringsforretningen viste et investeringsresultat på -8,9 mio. kr. Koncernen opnåede herefter et resultat efter skat på i alt 30,2 mio. kr. Egenkapitalen udgør efter overført resultat pr. 31. december 2018 838,7 mio. kr.

# HIMMERLAND FORSIKRING-KONCERNEN

## SAMMENDRAG

### Ledelsessystemet

Moderelskabet Himmerland Forsikrings bestyrelse har i rapporteringsperioden bestået af 7 medlemmer valgt af og blandt delegeretforsamlingen. 3 af bestyrelsesmedlemmerne i moderelskabet, herunder bestyrelsesformand Erling Sørensen er endvidere repræsenteret i Concordia Forsikrings bestyrelse samt det for koncernen nedsatte revisionsudvalg. Concordia Forsikrings bestyrelse har i rapporteringsperioden udgjort i alt 5 medlemmer. Bestyrelsesformand Erling Sørensen er endvidere repræsenteret i koncernens øvrige selskaber, hvor der er nedsat en bestyrelse. Koncerndirektionen varetages af adm. direktør Ole Færch.

Der er for koncernen nedsat et revisionsudvalg med repræsentanter, der er medlem af såvel Himmerland Forsikrings bestyrelse som Concordia Forsikrings bestyrelse. Koncernen har endvidere nedsat et tværgående risikoudvalg med repræsentanter fra koncernens forretningsområder.

Bestyrelserne har etableret 4 nøglefunktioner, der indgår i koncernens ledelsessystem. Dette værende sig i form af risikostyringsfunktion, compliancefunktion, aktuarfunktion samt intern auditfunktion. Nøglefunktionerne indgår som en del af det interne kontrolsystem, hvor risikostyringsfunktionen overvåger risikostyringen i selskaberne og overholdelse af bestyrelsernes vedtagne risikoprofiler. Compliancefunktionen overvåger og mindsker risikoen for manglende overholdelse af gældende lovgivning samt interne regelsæt. Aktuarfunktionen vurderer og fører tilsyn med beregning af koncernens forsikringsmæssige hensættelser, der er udtryk for de forpligtelser, Himmerland Forsikring og Concordia Forsikring har i relation til forsikringsforretningen. Intern auditfunktionen har den overordnede interne vurdering af det interne kontrolsystem og dermed de tre øvrige nøglefunktioner, herunder hvorvidt kontrolsystemet er tilstrækkeligt og betryggende for koncernen.

### Risikoprofil

Himmerland Forsikring og Concordia Forsikring er forbundet med den største andel af koncernens samlede risici. Med sin sammensætning af forsikringsprodukter og afsætningsmetoder for forsikringsvirksomheden og den valgte investeringsstrategi - begge med et overordnet forsigtighedsprincip - betragtes koncernens virksomhed som forholdsvis ukompliceret.

Koncernen opgør løbende og minimum hvert kvartal solvenskapitalkravet på såvel koncernplan som individuelt for Himmerland Forsikring og Concordia Forsikring. Koncernens solvenskapitalkrav afspejler koncernens samlede risici og tilkendegiver, hvor meget koncernen som minimum skal have i kapitalgrundlag for at være i stand til at dække betydelige tab og fortsat give forsikringstagerne og de berettigede sikkerhed for, at deres krav vil blive dækket.

Solvenskapitalkravet opgøres i henhold til Solvens II regleres standardmodel, som findes dækkende for koncernen. Koncernen har anvendt standardmodellen for samtlige opgørelser for regnskabsåret 2018.

### Værdiansættelse til solvensformål

Koncernens værdiansættelse af aktiver, forsikringsmæssige hensættelser og andre forpligtelser til solvensformål er tilsvarende den værdiansættelse, der anvendes ved regnskabsopgørelsen. I koncernens kapitalgrundlag til afdækning af solvenskapitalkravet indregnes immaterielle aktiver samt minoritetsinteresser ikke, hvorfor kapitalgrundlaget er lavere end koncernens egenkapital.

### Kapitalforvaltning

Solvenskapitalkravet for koncernen er pr. 31. december 2018 opgjort til 258,6 mio. kr., mens kapitalgrundlaget til afdækning heraf samtidig er opgjort til 802,5 mio. kr. Koncernen har således en overdækning på ikke mindre end 543,9 mio. kr. og deraf en solvensdækning på 3,1.

Gennemførte analyser af Himmerland Forsikrings og Concordia Forsikrings risikofølsomhed ved ændring i risikobilledet viser, at begge selskaber er særdeles robuste i forhold til påvirkning af solvensdækningen. I koncernens gennemførte forecast-analyser af den forventede udvikling i solvenskapitalkravet i de kommende år - forudsat den fortsatte drift iht. selskabernes vedtagne forretningsmodeller, strategier og risikoprofiler - vil solvenskapitalkravet stige jævnt over de kommende 3 år, men med en samtidig stigning i kapitalgrundlaget, således solvensdækningen forbliver i det nuværende høje niveau.

Koncernens kapital består i dag alene af egenkapital, og ingen former for fremmed kapital. Koncernens kapitalplanlægning tilsiger aktiv kapitalstyring med det formål at sikre, at koncernen fortsat kan opretholde en høj overdækning i forhold til vores risikoeksponering. Med den høje overdækning vil der også fremadrettet være stor beskyttelse af forsikringstagerne, forudsat de nuværende forretningsmodeller med ukompliceret forretning, høj beskyttelse ved genforsikring og en god spredning af investeringerne baseret på det nuværende forsigtighedsprincip fastholdes. Vores position som en af de mest solvente og vellkonsoliderede skadeforsikringskoncerner i Danmark forventes samtidig at have positiv indflydelse på den fremtidige udvikling til gavn for vores kunder.





# HIMMERLAND FORSIKRING-KONCERNEN

## VIRKSOMHED OG RESULTATER

### 2. VIRKSOMHED OG RESULTATER

#### 2.1. Virksomheden

##### Navn og juridiske form

Forsikringselskabet Himmerland G/S er et gensidigt forsikrings-selskab ejet af forsikringstagerne. Selskabet er moderselskab i Himmerland Forsikring-koncernen.

Moderselskabets delegerede forsamling består af forsikringstagerne valgt til at være repræsentanter i hvert deres lokalområde.

Antallet af delegerede i de enkelte kommuneområder afhænger af antallet af forsikringstagerne i området. Moderselskabet har i dag 40 delegerede fordelt over 8 forskellige kommuneområder.

##### Tilsynsmyndighed

Det danske Finanstilsyn, Århusgade 110, 2100 København Ø

##### Ekstern revisor i rapporteringsperioden

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
2300 København S

Lars Kronow, statsautoriseret revisor (Deloitte København)  
MNR-nr. 19708

##### Personer med kvalificeret deltagelse i selskabet

Moderselskabet er et gensidigt ejet selskab med sammenfald af ejer- og kundekreds, og alle datterselskaber er 100 % ejet af moderselskabet, hvorfor der ingen personer er med kvalificeret deltagelse i koncernens selskaber.

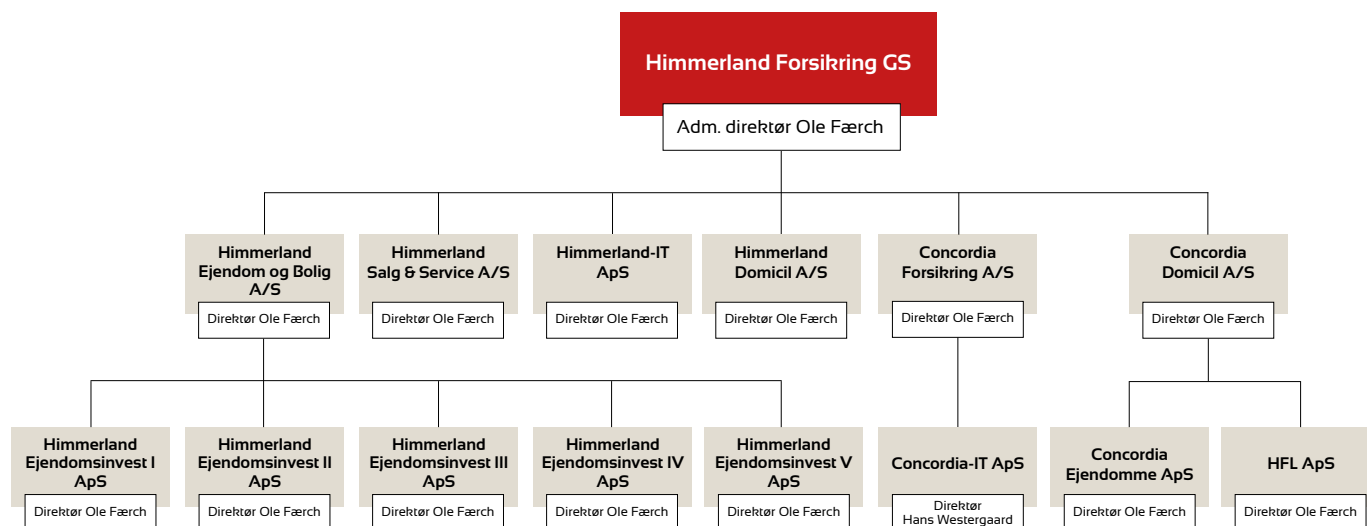
# HIMMERLAND FORSIKRING-KONCERNEN

## VIRKSOMHED OG RESULTATER

### Koncernens juridiske struktur

Himmerland Forsikring er moderselskab i Himmerland Forsikring-koncernen.

Figur 1. Koncerndiagram – 100 % ejede koncernselskaber



### Beskrivelse af koncernens selskaber

Himmerland Forsikring-koncernens virksomhed består udover moderselskabet af følgende selskaber:

#### Himmerland Salg & Service as.

Himmerland Salg & Service as. CVR-nr. 13 68 47 74 er en konsulentvirksomhed med formål at forestå salg og risikovurdering på vegne af andre selskaber, herunder koncernforbundne forsikringselskaber.

#### Himmerland Ejendom og Bolig as. med datterselskaberne Himmerland Ejendomsinvest I til V

Himmerland Ejendom og Bolig as. CVR-nr. 13 12 86 42 er et ejendomsselskab med formål at udleje erhvervsjendomme, herunder via datterselskaberne Himmerland Ejendomsinvest I til V ApS.

Himmerland Ejendomsinvest ApS I CVR-nr. 30 69 08 93  
Himmerland Ejendomsinvest ApS II CVR-nr. 30 69 09 23  
Himmerland Ejendomsinvest ApS III CVR-nr. 30 69 09 66  
Himmerland Ejendomsinvest ApS IV CVR-nr. 30 69 09 82  
Himmerland Ejendomsinvest ApS V CVR-nr. 26 86 23 61

#### Himmerland IT-ApS

Himmerland-IT ApS CVR-nr. 26 86 23 53 har til formål at eje andel af Gensafe Systems I/S, der forestår udvikling af det IT-forsikrings-system, selskabet anvender.

# HIMMERLAND FORSIKRING-KONCERNEN

## VIRKSOMHED OG RESULTATER

### Himmerland Domicil as.

Himmerland Domicil as. CVR-nr. 33 37 75 33 er et ejendomsselskab, der har til formål at udleje erhvervsejendomme.

### Concordia Forsikring as. med datterselskabet Concordia-IT ApS

Concordia Forsikring as. CVR-nr. 17 39 46 30 er et skadeforsikringsselskab med salg af forsikringer til privat, landbrug og erhverv samt dyreforsikring. Selskabet markedsfører sig under en række brands udover Concordia Forsikring:

- Ærø Brand Forsikring med salg af forsikringer til privat, landbrug og erhverv på Ærø
- Læsø Brand Forsikring med salg af forsikringer til privat, landbrug og erhverv på Læsø
- Dyrekassen Danmark med salg af dyreforsikringer i form af hundeansvarsforsikring, hundesygeforsikring og hundelivsforsikring samt kattesygeforsikring
- Dansk Hesteforsikring med salg af hesteforsikringer i form af hesteansvarsforsikring, hestesygeforsikring og hestelivsforsikring, følforsikring og uanvendelighedsforsikring
- Dansk Glasforsikring med salg af glasforsikringer til erhverv og privat

Concordia Forsikring overtog 29. juni 2018 den fulde aktiepost i specialforsikringsselskabet Dansk Glasforsikring A/S, hvorved Dansk Glasforsikring blev 100 % ejet datterselskab til Concordia Forsikring A/S for en kortvarig periode. Den 14. september 2018 ansøgte Dansk Glasforsikring om tilladelse til sammenlægning med Concordia Forsikring, jf. § 204 i lov om finansiel virksomhed.

Concordia-IT ApS CVR-nr. 26 86 23 96 har til formål at eje andel af Gensafe Systems I/S, der forestår udvikling af det IT-forsikringsystem, selskabet anvender.

### Concordia Domicil as. med datterselskaberne Concordia Ejendomme ApS og HfL ApS

Concordia Domicil as. CVR-nr. 14 90 20 07 er et ejendomsselskab, der har til formål at udleje erhvervsejendomme

Concordia Ejendomme ApS CVR-nr. 31 89 16 39 har til formål at forestå drift af udlejningsejendomme

HfL ApS CVR-nr. 32 29 75 87 har til formål at formidle forsikringer m.v. til dyreejere.

### Gensam Data A/S

Koncernen har via Himmerland Forsikring og Concordia Forsikring tilsammen en ejerandel på 91,23 % af IT-selskabet Gensam Data A/S, der således regnskabsmæssigt indregnes som koncernforbundet selskab. Himmerland Forsikring-koncernens andel af indtægter og udgifter fra Gensam Data indgår derfor også i koncernregnskab.

## 2.1.1. Forsikringsvirksomhedens væsentligste brancher

Koncernen har Finanstilsynets tilladelse til at udbyde følgende forsikringsklasser i Danmark:

#### Himmerland Forsikring

- Klasse 1: Ulykke
- Klasse 2: Sygdom
- Klasse 3: Kasko for landkøretøjer
- Klasse 6: Kasko for fartøjer til sejlads
- Klasse 7: Godstransport
- Klasse 8: Brand og naturkræfter
- Klasse 9: Andre skader på ejendom
- Klasse 10: Ansvar for motordrevne landkøretøjer
- Klasse 12: Ansvar for fartøjer til sejlads
- Klasse 13: Alm. ansvarsforsikring
- Klasse 16: Diverse økonomiske tab
- Klasse 17: Retshjælp
- Klasse 18: Assistance

# HIMMERLAND FORSIKRING-KONCERNEN

## VIRKSOMHED OG RESULTATER

### Concordia Forsikring

Klasse 1: Ulykke  
Klasse 2: Sygdom  
Klasse 3: Kasko for landkøretøjer  
Klasse 6: Kasko for fartøjer til sejlads  
Klasse 7: Godstransport  
Klasse 8: Brand og naturkræfter  
Klasse 9: Andre skader på ejendom  
Klasse 10: Ansvar for motordrevne landkøretøjer  
Klasse 12: Ansvar for fartøjer til sejlads  
Klasse 13: Alm. ansvarsforsikring  
Klasse 16: Diverse økonomiske tab  
Klasse 17: Retshjælp  
Klasse 18: Assistance

Forsikringsvirksomhedens forsikringsforretning er i relation til privatkundesegmentet, herunder dyreforsikring og motorkøretøjsforsikring, mens en lavere andel vedrører erhvervssegmentet og ulykkesforsikring. I erhvervssegmentet indgår landbrug.

For privat er det særligt anden privatforsikring (dyreforsikring) samt bygnings- og løsøreforsikring, der vægter i porteføljen. For erhverv er det ligeledes bygnings- og løsøreforsikring, der udgør den største andel, mens det for motorkøretøjsforsikring er kasko, der udgør hovedvægten af bruttopræmierne.

### 2.1.2. Forsikringsvirksomhedens væsentligste geografiske områder

Forsikringsvirksomheden driver udelukkende virksomhed i Danmark og den primære geografiske tilstedeværelse for forsikringsforretningen er i dag:

For **Himmerland Forsikring** - fastlagt til Nordjylland og Midtjylland samt i de områder, der udspringer af de henvisningsaftaler, vi har indgået med lokale pengeinstitutter. Herudover kan selskabet i mindre omfang være geografisk tilstedeværende over hele Danmark, såfremt en kunde ønsker at bibeholde sine forsikringer ved udflytning fra vores primære geografiske område. Selskabet har for nuværende ingen målsætning om at udvide den geografiske tilstedeværelse, udover hvad der måtte blive relevant i forhold til samarbejdsaftaler med lokale pengeinstitutter.

**Concordia Forsikrings** geografiske tilstedeværelse er i dag for så vidt angår privat (ekskl. dyreforsikring) og landbrug fastlagt til Region Syddanmark - primært Fyn og Ærø - samt Læsø. På erhverv og glasforsikring via Dansk Glasforsikring er vi landsdækkende, og tilsvarende gælder for dyreforsikringsområdet. Krydssalg af privatforsikring til dyreforsikringskunder er ligeledes landsdækkende. For privatforsikring udover dyreforsikring kan vi ligeledes i mindre omfang være geografisk tilstedeværende over hele Danmark, såfremt en kunde ønsker at bibeholde sine forsikringer ved udflytning fra vores primære geografiske område. Selskabets målsætning i forhold til udvidelse af den geografiske tilstedeværelse for privat ekskl. dyreforsikring skal ses i relation til indgåelse af eventuelle porteføljeovertagelser, som tidligere er set med både Ærø Brand Forsikring, Læsø Brand Forsikring og senest Dansk Glasforsikring. Herudover er der ingen aktuel målsætning om udvidelse af det geografiske tegningsområde for privat ekskl. dyreforsikring.

### 2.1.3. Eventuel væsentlig virksomhed eller andre begivenheder, der er sket i rapporteringsperioden, og som har haft væsentlig indvirkning på koncernen

Der har i rapporteringsperioden ikke været væsentlig virksomhed eller andre begivenheder, der har haft væsentlig indvirkning på koncernens virksomhed.



# HIMMERLAND FORSIKRING-KONCERNEN

## VIRKSOMHED OG RESULTATER

### 2.2. Forsikringsresultater

Koncernens resultat af forsikringsforretningen i 2018 har vist sig absolut tilfredsstillende med et forsikringsteknisk resultat på 48,1 mio. kr. mod 49,4 mio. kr. året før. Udviklingen i bruttopræmieindtægterne udgør en vækst på 4,9 % og 5,9 % for præmieindtægter for egen regning. Det er fortsat privatforsikringsområdet, der har den største positive udvikling på præmiesiden. Koncernen overtog medio året Dansk Glasforsikring A/S, som efterfølgende er fusioneret ind i Concordia Forsikring, hvorfor forsikringsporteføljen derfor er indregnet med virkning fra overtagelsesdagen.

Koncernens bruttoerstatningsudgifter er i højere niveau i 2018 end året forinden. Bruttoskadeprocenten udgør 62,8 mod 63,8 i 2017, mens skadeprocenten for egen regning udgør 65,4 mod 63,9 året før. 2018 har været påvirket af større afløbsgevinster på skadere-serverne. Afløbsgevinsten udgør således brutto 27,4 mio. kr. og 32,1 mio. kr. for egen regning. Der er bl.a. tale om større justeringer af reserver på enkeltskader på ansvarsforsikring samt reserver på ulykkesforsikring, der primært påvirker afløbet i 2018.

I 2018 udgjorde koncernens selvbehold 86,6 % af bruttopræmierne og reassurandørernes skadeprocent 45,4.

På omkostningssiden er bruttoomkostningsprocenten for året opgjort til 19,9 mod 20,1 i 2017. De samlede forsikringsmæssige driftsomkostninger for 2018 er opgjort til 82,3 mio. kr. Det forventes, at omkostningsprocenten kan holdes i nuværende niveau i de kommende år.

Combined ratio, der viser forholdet mellem præmieindtægterne og erstatningsudgifter/driftsomkostninger, var i 2018 på 88,2 % mod 87,3 året før.

Det er meget tilfredsstillende, at koncernen kan notere en fortsat positiv udvikling i en periode, hvor koncernen har konsolideret to forsikringsporteføljer ind i forsikringsdriften. Samtidig viser resultatet, at disse udvidelser af forretningsomfanget har kunnet rummes inden for en omkostningsudvikling, der ikke har påvirket den samlede bruttoomkostningsprocent. Koncernens resultater for forsikringsvirksomheden viser trods påvirkning af de positive afløbsresultater en underliggende stabil forsikringsportefølje, som koncernen søger udbygget yderligere i 2019.

#### Egenkapitalens udvikling i 2018:

Tabel 1. Egenkapital i 1.000 kr.

EGENKAPITAL		
	2018	2017
Egenkapital 1. januar 2018	808.502	752.492
Årets resultat	30.150	56.010
<b>Egenkapital 31. december 2018</b>	<b>838.652</b>	<b>808.502</b>

Der henvises i øvrigt til [Tabel 9. Resultat overført til egenkapitalen](#) på side 17.

### 2.2.1. Resultater af forsikringsforsikringen på koncernplan i 2018 sammenlignet med 2017

Koncernens forsikringsresultater i rapporteringsperioden sammenlignet med den forudgående regnskabsperiode med opdeling i *forretningsområder*:

Tabel 2. Resultater af forsikringsforretningen for alle forretningsområder i 1.000 kr.

ALLE FORRETNINGS-OMRÅDER	Erhvervsforsikring		Privatforsikring		Personulykkesforsikring		Motorøretøjsforsikring		I alt	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Bruttopræmier	70.254	63.410	208.040	205.938	36.004	33.513	98.636	92.517	<b>412.934</b>	<b>395.378</b>
Bruttopræmieindtægter	73.005	64.112	208.561	205.660	35.268	33.045	96.537	91.247	<b>413.371</b>	<b>394.064</b>
Bruttoerstatningsudgifter	25.998	27.980	157.301	160.506	23.918	14.679	52.187	48.363	<b>259.404</b>	<b>251.528</b>
Bruttodriftsomkostninger	13.556	12.121	39.803	39.120	7.735	7.411	21.162	20.375	<b>82.256</b>	<b>79.027</b>
Resultat afgiven forretning	-12.722	-12.258	-4.817	4.570	-783	-1.979	-4.691	-3.850	<b>-23.013</b>	<b>-13.517</b>
Forsikringsteknisk rente f.e.r.	-97	-84	-308	-334	-53	-53	-115	-138	<b>-573</b>	<b>-609</b>
<b>Forsikringsteknisk resultat</b>	<b>20.632</b>	<b>11.669</b>	<b>6.332</b>	<b>10.270</b>	<b>2.779</b>	<b>8.923</b>	<b>18.382</b>	<b>18.521</b>	<b>48.125</b>	<b>49.383</b>

SKADER – ALLE FORRETNINGSOMRÅDER	2018	2017
Antal erstatninger samlet set for alle forretningsområder	33.665	29.573
Erstatningsfrekvens samlet set for alle forretningsområder	0,21	0,21
Gns. erstat. for indtrufne skader samlet set for alle forretningsområder	8	9

# HIMMERLAND FORSIKRING-KONCERNEN

## VIRKSOMHED OG RESULTATER

Koncernens forsikringsresultater i rapporteringsperioden sammenlignet med den forudgående regnskabsperiode med opdeling i forretningsområder og brancher:

Tabel 3. Resultater af forsikringsforretningen for erhvervsforsikring i 1.000 kr.

ERHVERVSFORSIKRING	Bygningsforsikring		Løseforsikring		Erhvervsansvarsforsikring		Sø- og transportforsikring		I alt	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Bruttopræmier	45.088	38.153	15.593	15.798	8.543	8.453	1.030	1.006	70.254	63.410
Bruttopræmieindtægter	47.711	38.546	15.731	16.052	8.534	8.497	1.029	1.017	73.005	64.112
Bruttoerstatningsudgifter	21.338	20.225	3.320	-598	924	7.508	416	845	25.998	27.980
Bruttodriftsomkostninger	8.899	7.454	3.001	3.046	1.484	1.456	172	165	13.556	12.121
Resultat afgiven forretning	-6.971	-4.567	-4.036	-7.678	-1.553	149	-162	-162	-12.722	-12.258
Forsikringsteknisk rente f.e.r.	-75	-51	-13	-21	-8	-11	-1	-1	-97	-84
<b>Forsikringsteknisk resultat</b>	<b>10.428</b>	<b>6.249</b>	<b>5.361</b>	<b>5.905</b>	<b>4.565</b>	<b>-329</b>	<b>278</b>	<b>-156</b>	<b>20.632</b>	<b>11.669</b>

Tabel 4. Resultater af forsikringsforretningen for privatforsikring i 1.000 kr.

PRIVATFORSIKRING	Familieforsikring		Grundejerforsikring		Fritidshusforsikring		Anden privatforsikring		I alt	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Bruttopræmier	39.395	37.305	67.574	67.084	4.777	4.665	96.294	96.884	208.040	205.938
Bruttopræmieindtægter	38.856	36.832	67.540	66.419	4.749	4.671	97.416	97.738	208.561	205.660
Bruttoerstatningsudgifter	23.857	19.785	45.494	57.063	1.556	1.828	86.394	81.830	157.301	160.506
Bruttodriftsomkostninger	8.584	8.316	14.379	14.390	1.014	1.017	15.826	15.397	39.803	39.120
Resultat afgiven forretning	-1.923	-1.408	-1.678	9.966	-352	-365	-864	-3.623	-4.817	4.570
Forsikringsteknisk rente f.e.r.	-60	-58	-98	-104	-8	-8	-142	-164	-308	-334
<b>Forsikringsteknisk resultat</b>	<b>4.432</b>	<b>7.265</b>	<b>5.891</b>	<b>4.828</b>	<b>1.819</b>	<b>1.453</b>	<b>-5.810</b>	<b>-3.276</b>	<b>6.332</b>	<b>10.270</b>

Tabel 5. Resultater af forsikringsforretningen for personulykkesforsikring i 1.000 kr.

PERSONULYKKEFORSIKRING	Personulykkesforsikring	
	2018	2017
Bruttopræmier	36.004	33.513
Bruttopræmieindtægter	35.268	33.045
Bruttoerstatningsudgifter	23.918	14.679
Bruttodriftsomkostninger	7.735	7.411
Resultat afgiven forretning	-783	-1.979
Forsikringsteknisk rente f.e.r.	-53	-53
<b>Forsikringsteknisk resultat</b>	<b>2.779</b>	<b>8.923</b>

Tabel 6. Resultater af forsikringsforretningen for motorkøretøjsforsikring i 1.000 kr.

MOTORKØRETØJSFORSIKRING	Ansvarsforsikring		Kaskoforsikring		I alt	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Bruttopræmier	32.059	30.224	66.577	62.293	98.636	92.517
Bruttopræmieindtægter	31.857	30.112	64.680	61.135	96.537	91.247
Bruttoerstatningsudgifter	7.504	13.514	44.683	34.849	52.187	48.363
Bruttodriftsomkostninger	6.952	6.694	14.210	13.681	21.162	20.375
Resultat afgiven forretning	-2.400	-1.591	-2.291	-2.259	-4.691	-3.850
Forsikringsteknisk rente f.e.r.	-25	-38	-90	-100	-115	-138
<b>Forsikringsteknisk resultat</b>	<b>14.976</b>	<b>8.275</b>	<b>3.406</b>	<b>10.246</b>	<b>18.382</b>	<b>18.521</b>

### Ændringer – regnskabsperiode 2018 i forhold til 2017

Der er i rapporteringsperioden ingen ændringer i anvendt regnskabspraksis i forhold til den foregående regnskabsperiode, der har betydning for sammenligningstallene i denne rapport. Dog skal det bemærkes, at forretningen fra Dansk Glasforsikring fra overtagedesdagen ultimo juni 2018 er indregnet i resultatet for året.

# HIMMERLAND FORSIKRING-KONCERNEN

## VIRKSOMHED OG RESULTATER

### 2.3. Investeringsresultater

Koncernens resultat af investeringsforretningen har i 2018 vist sig mindre tilfredsstillende med et investeringsresultat på -8,9 mio. kr. mod 24,5 mio. kr. året før. Ud af det samlede resultat udgør kursreguleringer -24,3 mio. kr. Renteindtægter og udbytter m.v. (obligationer) udgør 18,9 mio. kr., og indtægter fra associeret virksomhed udgør -1,4 mio. kr.

Ultimo 2018 er der sket en ændring i ejerstrukturen for Forsikrings-selskabet Nærsikring, hvorved Himmerland Forsikrings aktier i selskabet er indskudt ved kapitalforhøjelse i det nyetablerede holdingselskab Interferens III ApS. Himmerland Forsikring ejer 77,78 % af anparterne i Interferens III ApS, der anses som en associeret virksomhed. Via Interferens III ApS har selskabet en ejerandel på 30,66 % af aktierne i Forsikrings-selskabet Nærsikring A/S.

2018 blev et udfordrende år for selskabets porteføljeforvaltere/ investeringsrådgiver. Selskabets portefølje af erhvervsobligationer genererede et pænt løbende afkast henover året. Derimod blev selskabets portefølje af aktier ramt af store kurstab ved årets slutning. Øvrige aktivklasser gav meget beskedne afkast set over hele året. Samlet set gav 2018 et negativt investeringsafkast. Der er fortsat meget fokus på de geopolitiske udfordringer, handelskrigen mellem USA og Kina, BREXIT giver fortsat usikkerhed. Også Europæiske lande har udfordringer, "De gule veste" i Frankrig, budgetunderskud i Italien m.v. Virksomhederne præsterer fortsat gode resultater, hvilket også har resulteret i pæne aktiekursstigninger i begyndelsen af 2019.

På trods af den gode start på 2019 forventes afkast samlet set på 2 procent. Der er dog fortsat internationale forhold, der kan give udfordringer på de forventede afkast.

#### 2.3.1. Resultater af investeringsforretningen på koncernplan i 2018 sammenlignet med 2017

Koncernens investeringsresultater i rapporteringsperioden sammenlignet med den forudgående regnskabsperiode:

Tabel 7. Resultater af investeringsforretningen i 1.000 kr.

INVESTERINGER	2018	2017
Indtægter fra associerede virksomheder Interferens III ApS/Forsikrings-selskabet Nærsikring A/S	-1.426	322
Indtægter af investeringsejendomme	1.041	25
Renteindtægter og udbytter m.v.		
Renteindtægter – pengeinstitutter	-701	-421
Renteindtægter – obligationer	10.631	10.568
Udbytter af aktier	8.727	2.913
Renteindtægter i øvrigt	228	258
Kursreguleringer		
Realiserede kursgevinster/tab på domicilejendomme	0	0
Realiserede kursgevinster/tab på investeringsejendomme	0	0
Realiserede kursgevinster på andre finansielle investeringsaktiver	-3.464	862
Urealiserede kursgevinster/tab på investeringsejendomme	0	-2.000
Urealiserede kursgevinster/tab på andre finansielle investeringsaktiver	-20.819	14.647
Renteudgifter	-62	0
Administrationsomkostninger ifm. investeringsvirksomhed	-3.752	-3.505
<b>Investeringsafkast</b>	<b>-9.597</b>	<b>23.669</b>
Forrentning og kursregulering af de forsikringsmæssige hensættelser	667	797
<b>Investeringsafkast efter forrentning og kursregulering af de forsikringsmæssige hensættelser</b>	<b>-8.930</b>	<b>24.466</b>

#### 2.3.2. Resultater af investeringsforretningen i 2018 opdelt i aktivklasser

Koncernens investeringsresultater i rapporteringsperioden opdelt på aktivklasser:

Tabel 8. Resultater af investeringsforretningen opdelt i aktivklasser i 1.000 kr.

INVESTERINGER OPDELT PÅ AKTIVKLASSE	2018
Aktier i associerede virksomheder	-1.426
Øvrige aktier	-2.004
Obligationer	2.898
Investeringsforeninger	-6.994
Indlån i pengeinstitutter	-525
Øvrige	-1.546
<b>Investeringsafkast</b>	<b>-9.597</b>
Forrentning og kursregulering af de forsikringsmæssige hensættelser	667
<b>Investeringsafkast efter forrentning og kursregulering af de forsikringsmæssige hensættelser</b>	<b>-8.930</b>



# HIMMERLAND FORSIKRING-KONCERNEN

## VIRKSOMHED OG RESULTATER

### 2.3.3. Gevinster og tab indregnet på egenkapitalen

Koncernen har alene tilført positivt resultat til egenkapital i 2018. Resultat for 2018 tilført egenkapital 31. december 2018 er fordelt som følgende:

Tabel 9. Resultat overført til egenkapitalen i 1.000 kr.

RESULTAT OVERFØRT TIL EGENKAPITALEN	2018
Overført resultat pr. 1. januar 2018	176.207
Forsikringsteknisk resultat	48.125
Investeringsafkast efter fradrag af indtægter fra associerede virksomheder	-7.504
Andre indtægter	33.641
Andre udgifter	-34.228
Skat	-8.770
Minoritetsinteressernes andel af resultat fra Gensam Data A/S og Gensafe Systems I/S	312
<b>I alt overført resultat pr. 31. december 2018</b>	<b>207.783</b>

Egenkapitalen udgør pr. 31. december 2018 herefter 838,7 mio. kr.

### 2.3.4. Securitisering og andre finansielle instrumenter

Koncernen anvender ikke securitisering for sine finansielle investeringsaktiver.

Der er i koncernens investeringspolitikker truffet beslutning om, at man ikke må geare sine investeringer og ej heller benytte optioner, futures eller andre former for derivater. Det er dog tilladt at anvende finansielle instrumenter til brug for afdækning/sikring af valutarisici.

## 2.4. Koncernselskabers aktiviteter og resultater samt bidrag til opfyldelse af koncernens strategi

Aktiviteter fra koncernens selskaber vedrører primært forsikringsforretning via Himmerland Forsikring og Concordia Forsikring samt investeringsforretning, herunder bl.a. via koncernens ejendomselskaber, der indgår som et bidragende element i koncernens investeringsstrategi. Herudover er der aktiviteter fra Himmerland Salg & Service, som ligeledes har relation til forsikringsforretningen og strategien herfor, idet selskabet leverer ydelser på salg og risiko-

vurdering. Sammen med Gensam Data indgår Himmerland-IT og Concordia-IT, der har til formål at eje andele i interessentselskabet Gensafe Systems, også i koncernens strategi for forsikringsdriften, idet Gensam Data forestår drift af koncernens forsikringsystem GS Pro, og Gensafe systems forestår softwareudvikling af GS Pro.

Resultat fra koncernselskaber i regnskabsåret 2018:

Tabel 10. Resultat af koncernens aktiviteter i 1.000 kr.

Koncernselskaber	Årets resultat	Egenkapital
Himmerland Forsikring gs.	30.150	838.652
Heraf indgår resultat for følgende koncernselskaber:		
<b>Himmerland Ejendom og Bolig as.</b>	<b>867</b>	<b>31.419</b>
Himmerland Ejendomsinvest I ApS	214	7.158
Himmerland Ejendomsinvest II ApS	173	6.067
Himmerland Ejendomsinvest III ApS	-46	10.563
Himmerland Ejendomsinvest IV ApS	844	13.281
Himmerland Ejendomsinvest V ApS	-22	173
<b>Himmerland Salg &amp; Service as.</b>	<b>1.163</b>	<b>3.726</b>
<b>Himmerland-IT ApS</b>	<b>-1.090</b>	<b>5.684</b>
<b>Himmerland Domicil as.</b>	<b>-33</b>	<b>1.978</b>
<b>Concordia Forsikring as.</b>	<b>16.550</b>	<b>275.469</b>
Concordia-IT ApS	-674	3.475
<b>Concordia Domicil as.</b>	<b>247</b>	<b>13.916</b>
Concordia Ejendomme ApS	137	1.003
HfL ApS	-37	679
<b>Gensam Data A/S</b>	<b>1.230</b>	<b>11.414</b>
<b>Samlet resultat fra koncerndatterselskaberne</b>	<b>18.934</b>	<b>343.606</b>

# HIMMERLAND FORSIKRING-KONCERNEN

## VIRKSOMHED OG RESULTATER

### 2.5. Koncerninterne transaktioner

Koncerninterne transaktioner i Himmerland Forsikring-koncernen kan forekomme i form af direkte lån eller via løbende forretningsmæssige mellemværender mellem selskaberne. Der er dog forbud mod, at datterforsikringselskaber udlåner til moderselskab. Det kontrolleres løbende, at dette overholdes. Afstemning

og kontrol foretages løbende af koncernens økonomifunktion, og ved eventuelle uoverensstemmelser sker der straks indberetning til direktion samt risikostyringsfunktion. Der er dog ikke indtruffet sådanne uoverensstemmelser mellem selskaberne.

### 2.6. Resultater af andre aktiviteter

Koncernen har i 2018 alene haft andre indtægter fra og omkostninger til Gensam Data A/S samt Gensafe System I/S, som koncernforbundet via Himmerland Forsikrings og Concordia Forsikrings ejerandel i Gensam Data samt ejerandele i Gensafe Systems via Himmerland-IT og Concordia-IT. Resultaterne herfra er medtaget i Himmerland Forsikring-koncernens årsregnskab under posterne andre indtægter og andre omkostninger. Resultater af andre aktiviteter i rapporteringsperioden:

Tabel II. Resultat af andre aktiviteter i 1.000 kr.

ANDRE AKTIVITETER	2018
Andre indtægter fra Gensam Data A/S og Gensafe Systems I/S	33.641
Udgifter til Gensam Data A/S og Gensafe Systems I/S	-34.228
<b>Resultat af andre aktiviteter</b>	<b>-587</b>

### 2.7. Andre væsentlige oplysninger

Intet at bemærke.



# HIMMERLAND FORSIKRING-KONCERNEN

## LEDELSESSYSTEM

### 3. LEDELSESSYSTEM

#### 3.1. Generelle oplysninger om ledelsessystemet

##### 3.1.1. Den øverste ledelse

### Bestyrelse

I henhold til moderselskabet **Himmerland Forsikrings** vedtægter skal selskabet ledes af en bestyrelse på 5-7 medlemmer, der som udgangspunkt vælges blandt selskabets medlemmer på den ordinære generalforsamling. I henhold til vedtægternes § 21 kan der dog vælges ét medlem til bestyrelsen med særlige kvalifikationer inden for selskabets virkeområde, uanset om valgbarhedsbetingelserne i vedtægternes § 9 og 13 er opfyldt, forudsat at det pågældende medlem opfylder kravene til bestyrelsesmedlemmer i forsikringsselskaber, jf. lov om finansiel virksomhed.

Bestyrelsen vælges for 3 år ad gangen med mulighed for genvalg.

Bestyrelsen søges bredt sammensat både i forhold til medlemmernes kvalifikationer, viden og erfaring, men også i forhold til den kønsmæssige sammensætning. Bestyrelsen har således allerede vedtaget retningslinje for evaluering af bestyrelsens sammensætning samt politik for den kønsmæssige sammensætning.

Selskabets bestyrelse har i rapporteringsperioden bestået af følgende 7 medlemmer:

#### Formandsskabet

Fhv. landbrugsrådgiver Erling Sørensen, formand\*  
Fhv. landbrugsskoleforstander Niels Quist-Jensen, næstformand

#### Menige medlemmer

Fhv. direktør Torben Søgaard Jensen\*  
CPO Kristian Bollerup\*  
Gårdejer Bjarne Møller Bertelsen  
Ejendomsmægler & valuar Helle Aagaard  
Statsaut. revisor Kresten Hyldahl

\*Medlemmer af revisionsudvalget

I **Concordia Forsikring** skal selskabet ledes af en bestyrelse på 5-7 medlemmer, hvoraf mindst et medlem skal være bosiddende i Region Syddanmark samt være forsikringstager i selskabet.

Bestyrelsen vælges for 1 år ad gangen med mulighed for genvalg.

Bestyrelsen søges bredt sammensat både ift. medlemmernes kvalifikationer, viden og erfaring, men også ift. den kønsmæssige sammensætning. Bestyrelsen har således allerede vedtaget retningslinje for evaluering af bestyrelsens sammensætning samt politik for den kønsmæssige sammensætning.

Selskabets bestyrelse har i rapporteringsperioden bestået af følgende 5 medlemmer:

#### Formand

Fhv. landbrugsrådgiver Erling Sørensen, formand\*

#### Menige medlemmer

Fhv. direktør Torben Søgaard Jensen\*  
CPO Kristian Bollerup\*  
Fhv. politibetjent Per Mikkelsen  
Maskinmester Leo Holm Petersen

\*Medlemmer af revisionsudvalget samt medlemmer af moderselskabets bestyrelse.

Som det fremgår, er 3 af medlemmerne i moderselskabets bestyrelse ligeledes medlem af Concordia Forsikrings bestyrelse. De 3 medlemmer, der varetager hverv i såvel Himmerland Forsikrings bestyrelse som Concordia Forsikrings bestyrelse er alle medlem af koncernens revisionsudvalg. Der er endvidere sammenfald ift. bestyrelsesformandsposten, der varetages af Erling Sørensen i begge forsikringsselskaber.

Bestyrelsesformand Erling Sørensen er ligeledes repræsenteret i følgende øvrige 100 % ejede koncernselskaber, hvor der er nedsat en bestyrelse:

- Formand for Himmerland Ejendom og Bolig as.
- Formand for Himmerland Salg & Service as.
- Bestyrelsesmedlem i Himmerland Domicil as.
- Bestyrelsesmedlem i Concordia Domicil as.

### Direktion

Moderselskabets direktion varetages af adm. direktør Ole Færch, der ligeledes er direktør for samtlige 100 % ejede koncernselskaber med undtagelse af Concordia-IT ApS, hvor Hans Westergaard er direktør.

### 3.1.2. Arbejdsdeling mellem bestyrelse og direktion

Såvel Himmerland Forsikrings og Concordia Forsikrings bestyrelser har vedtaget skriftlige retningslinjer for arbejdsdelingen mellem bestyrelse og direktion i form af Ole Færch. Arbejdsdelingen er som følgende:

#### Forretningsmodel, strategi og risikoprofil

Bestyrelserne varetager den overordnede og strategiske ledelse af selskaberne. Bestyrelserne træffer beslutning om forretningsmodeller, strategier og risikoprofiler og i forlængelse heraf også politikker, retningslinjer m.v., der indgår som risikostyringsværktøjer for selskaberne.

Ole Færch forestår den daglige ledelse af selskaberne i henhold til gældende lovgivning, de af bestyrelserne vedtagne politikker og retningslinjer som anført ovenfor samt eventuelle andre mundtlige eller skriftlige beslutninger eller anvisninger fra bestyrelserne. Det er således Ole Færch, der forestår implementering af det af bestyrelserne vedtagne i den øvrige organisations daglige drift. Dette sker i form af implementering af forretningsgange, accept- og tegningsregler, retningslinjer m.v.

#### Budget, regnskab, kapital, likviditet, væsentlige dispositioner m.v.

Bestyrelserne vurderer og træffer beslutning om budgetter, regnskab, kapital, likviditet, solvenskapitalkrav, væsentlige dispositioner, særlige risici og koncernens egne overordnede forsikringsforhold. Dette gøres løbende og i henhold til det for bestyrelserne gældende årshjul. Bestyrelserne modtager månedsvis rapportering om udvikling i forsikringsforretningen samt investeringsforretningen. Bestyrelserne behandler og godkender alle periode- og årsregnskaber samt kvartalsvise opgørelser af risici i form af solvenskapitalkrav efter standardmodellen, følsomhedsanalyser samt opgørelse af kapitalgrundlaget.

Ole Færch varetager videregivelse af al information til selskabernes bestyrelser relevant for bestyrelsernes vurdering og beslutning om budgetter, regnskab, kapital, likviditet, væsentlige dispositioner, særlige risici og koncernens egne overordnede forsikringsforhold.

#### Forsikringsdriften, herunder politik for de forsikringsmæssige risici og reassurancestrategi

Bestyrelserne vedtager den overordnede politik for de forsikringsmæssige risici med tilhørende retningslinjer til direktionen. I politik for de forsikringsmæssige risici indgår den overordnede acceptpolitik.

Bestyrelserne påser løbende, at den fastlagte acceptpolitik er i overensstemmelse med selskabernes risikoprofiler og efterleves af direktionen. Afvigelser fra acceptpolitikken rapporteres løbende til bestyrelserne.

Ole Færch vurderer løbende og mindst én gang årligt, om der er behov for ændringer i den fastlagte acceptpolitik og i givet fald forelægges disse væsentlige ændringer til godkendelse for bestyrelserne. På grundlag af de af bestyrelserne godkendte politikker for de forsikringsmæssige risici og dertilhørende retningslinjer samt de overordnede acceptpolitikker foranlediger Ole Færch implementering i relevante afdelinger. Dette sker bl.a. i form af acceptregler og forretningsgangsbeskrivelser for området. Aktiviteten varetages

dermed af Ole Færch, som også har pligt til at holde bestyrelserne orienteret om skadeudvikling, specielle skader, lovmæssige ændringer af betydning for selskabernes virksomhed m.v.

Bestyrelserne godkender de overordnede principper for genforsikringsdækning efter indstilling fra direktionen. Reassurancestrategierne skal udarbejdes på baggrund af det enkelte selskabs risikovurdering.

Bestyrelserne påser løbende, at de fastlagte strategier er i overensstemmelse med selskabernes risikoprofiler og efterleves af direktionen.

Ole Færch vurderer én gang årligt i samarbejde med reassuranceafdelingen, om der er behov for ændringer i de fastlagte strategier og i givet fald forelægges ændringerne til godkendelse for bestyrelserne.

På grundlag af de af bestyrelserne godkendte overordnede strategier for genforsikringsdækning foranlediger Ole Færch, at retningslinjer herfor fastlægges i detaljer og implementeres i relevante afdelinger. Dette sker bl.a. i form af forretningsgangsbeskrivelser for området.

#### Investeringsforretningen, herunder investeringspolitik

Bestyrelserne vedtager selskabernes overordnede investeringspolitikker med tilhørende retningslinjer til direktionen. Bestyrelserne påser, at selskabernes midler er anbragt på en betryggende og til fremme af selskabernes virksomhed tjenlig måde og i overensstemmelse med selskabernes risikoprofiler for investeringsområdet i form af de af bestyrelserne vedtagne investeringspolitikker. Bestyrelserne godkender principperne for selskabernes overordnede fondsforvaltning efter indstilling fra direktionen.

Bestyrelserne påser løbende, at de fastlagte principper er i overensstemmelse med selskabernes risikoprofiler og efterleves af direktionen.

Direktionen i form af Ole Færch har ret til at disponere inden for de af bestyrelserne godkendte rammer. I de i SEL § 117, stk. 1 nævnte tilfælde kan direktionen dog disponere uden for de anførte rammer i de tilfælde, hvor bestyrelsens samtykke ikke kan afventes uden væsentlig ulempe for det enkelte selskab.

#### Risikostyring og vurdering af egen risiko og solvens (ORSA)

Bestyrelserne vedtager selskabernes overordnede politikker for risikostyring, der sammen med politikker for vurdering af egen risiko og solvens er overordnet i forhold til selskabernes risikostyring.

Det er bestyrelsernes ansvar at sikre, at selskaberne har en betryggende og effektiv risikostyring, og at risikostyringen mindst omfatter forsikringsområdet, herunder tegning og hensættelser, investeringsområdet, aktiv og passiv styring, styring af likviditets- og koncentrationsrisici, styring af operationelle risici samt genforsikring og andre risikomindskende foranstaltninger.

Bestyrelserne sikrer sammen med direktionen, at selskaberne har en tilstrækkelig kapital og de fornødne risikomindskende foran-

# HIMMERLAND FORSIKRING-KONCERNEN

## LEDELSESSYSTEM

staltninger til afdækning af risici, at selskaberne råder over interne procedurer til risikomåling og risikostyring til løbende vurdering og opretholdelse af en tilstrækkelig kapital af en størrelse, type og fordeling, som er passende til at dække selskabernes risici.

I henhold til bekendtgørelse om ledelse og styring af forsikringselskaber m.v. § 3, stk. 2, nr. 1 foretager bestyrelserne mindst én gang om året vurdering af egen risiko og solvens (ORSA) med udgangspunkt i det enkelte selskabs forretningsmodel, risikoprofil og risikotolerancegrænser. Vurderingen skal foretages ud fra en going-concern-forudsætning både på kort og lang sigt. Bestyrelserne har vedtaget politikker for vurdering af egen risiko og solvens, der beskriver de fastlagte processer og procedurer for vurderingen m.v.

Bestyrelserne skal for alle de væsentligste aktivitetsområder udfærdige skriftlige retningslinjer til direktionen, hvori arbejdsdelingen mellem bestyrelse og direktion samt det enkelte selskabs risikoprofil fastlægges.

I retningslinjerne fastsættes rammer for risikopåtagelse i forsikringsforretningen og på investeringsområdet samt for de operationelle risici. Retningslinjer er i tilknytning til bestyrelsernes politikker for de forsikringsmæssige risici, politikker for investeringsområdet samt politikker for operationelle risici.

Bestyrelserne og direktion sikrer i fællesskab, at selskabernes samlede risiko løbende rapporteres og opgøres fyldestgørende og forsigtigt. Herunder tager stilling til, hvilke aktiver og forpligtelser der er væsentlige for selskaberne.

Bestyrelserne tager i deres vurderinger stilling til, om det opgjorte solvenskapitalkrav har taget tilstrækkelig højde for alle væsentlige risici virkning inden for de kommende 12 måneder, herunder det enkelte selskabs mulighed for at overholde solvenskapitalkravet og minimumskapitalkravet inden for 12 måneder, men også inden for en tidsperiode mindst svarende til selskabets strategiske planlægningsperiode (min. 3 år).

Bestyrelserne beslutter valg af metoder, forudsætninger, parametre m.v. ved de fremskrivninger, som bliver lagt til grund for den langsigtede vurdering.

Bestyrelserne beslutter, hvor ofte og i hvilket omfang der skal foretages løbende følsomhedsanalyser for alle væsentligste risici og solvenskapitalkravet.

Direktionen sikrer, at vurdering af risici og kapitalplanlægning er en integreret del af alle forretningsgange, hvor dette er relevant, samt at hver enkelt vurdering af egen risiko og solvens er skriftligt dokumenteret. Direktionen har ansvaret for, at der for hver bestyrelsesgodkendt vurdering af egen risiko og solvens udarbejdes en intern rapport, der indeholder information om vurderingens resultater, konklusioner samt andre relaterede informationer, som selskaberne finder relevant. Direktionen sørger for, at rapportens indhold kommunikeres ud til koncernens relevante medarbejdere. Rapportens udformning skal godkendes af bestyrelserne.

### Administration

Ansættelse, afskedigelse, fastsættelse af løn og udnævnelse af personale varetages af direktionen. Fastsættelse af løn til medarbejdere omfattet af de af bestyrelserne fastlagte lønpolitikker sker under hensyntagen til netop disse lønpolitikker.

Direktører ansættes og afskediges af bestyrelserne. Underdirektører ansættes og afskediges ligeledes af bestyrelserne, men efter indstilling fra direktionen.

Ole Færch disponerer som adm. direktør - inden for de af bestyrelserne godkendte budgetter - over nyanskaffelser til inventar, IT m.v.

Forinden væsentlige overskridelser af budgettet indhenter direktionen bestyrelsernes godkendelse heraf.

Alle usædvanlige dispositioner godkendes af bestyrelserne, forinden der disponeres.

### 3.1.3. Bestyrelsesudvalg

Der er ikke nedsat et bestyrelsesudvalg.

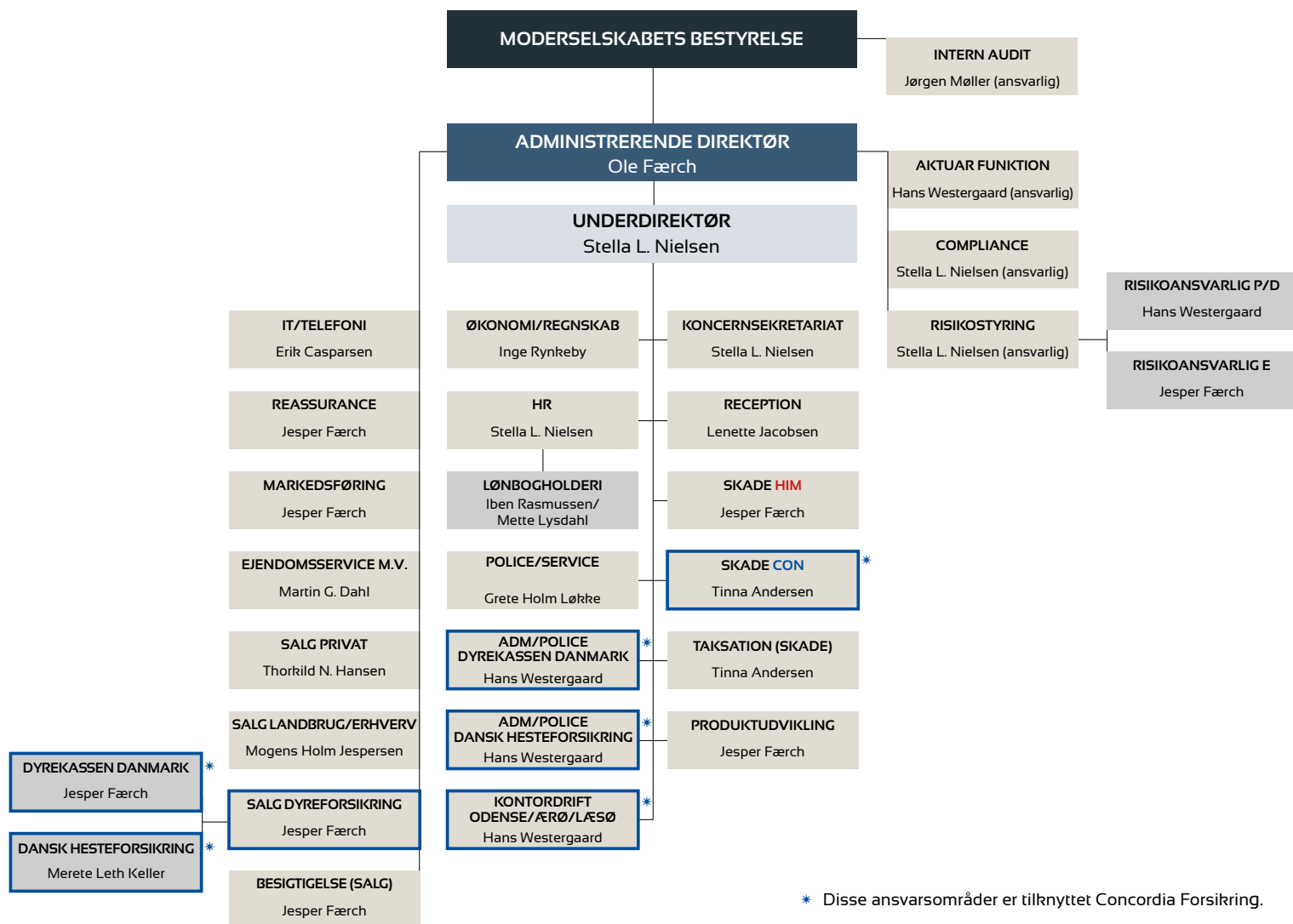
# HIMMERLAND FORSIKRING-KONCERNEN

## LEDELSESSYSTEM

### 3.1.4. Organisationsdiagram

Organisationen i Himmerland Forsikring-koncernens forsikringselskaber er i høj grad tværgående. I nedenstående oversigt fremgår alle funktioner med markering af de funktioner, der alene vedrører Concordia Forsikring as.

Figur 2. Organisationsdiagram - koncernfunktioner



# HIMMERLAND FORSIKRING-KONCERNEN

## LEDELSESSYSTEM

### 3.1.5. De 4 nøglefunktioner

#### Risikostyringsfunktionen

Underdirektør Stella L. Nielsen er ansvarlig nøgleperson for risikostyringsfunktionen. Tilknyttet risikostyringsfunktionen er der endvidere udpeget en risikoansvarlig for privatforsikringsområdet, herunder dyreforsikringsområdet samt en risikoansvarlig for erhvervsområdet. Nærmere beskrivelse af funktionens ansvar og opgaver samt rapporteringskrav er beskrevet i nærværende rapports afsnit 3.3. Funktionen indgår i kontrolsystemets 2. forsvarslinje.

#### Compliancefunktionen

Underdirektør Stella L. Nielsen er ansvarlig nøgleperson for compliancefunktionen. Tilknyttet til compliancefunktionen er ligeledes juridisk medarbejder Lennart Kampgaard. Nærmere beskrivelse af funktionens ansvar og opgaver samt rapporteringskrav er beskrevet i nærværende rapports afsnit 3.5. Funktionen indgår i kontrolsystemets 2. forsvarslinje.

#### Aktuarfunktionen

Hans Westergaard er ansvarlig nøgleperson for aktuarfunktionen. Nærmere beskrivelse af funktionens ansvar og opgaver samt rapporteringskrav er beskrevet i nærværende rapports afsnit 3.6. Funktionen indgår i kontrolsystemets 2. forsvarslinje.

#### Intern audit

Adm. chef Jørgen Møller er ansvarlig nøgleperson for intern audit funktionen. Varetagelse af opgaver i funktionen er af bestyrelserne besluttet outsourcet til ekstern samarbejdspartner. Nærmere beskrivelse af funktionens ansvar og opgaver samt rapporteringskrav er beskrevet i nærværende rapports afsnit 3.7. Funktionen udgør kontrolsystemets 3. forsvarslinje.



# HIMMERLAND FORSIKRING-KONCERNEN

## LEDELSESSYSTEM

### 3.1.6. Øvrige nøglepersoner

Koncernens øvrige nøglepersoner har i rapporteringsperioden været følgende:

#### Salg - privat

##### **Himmerland Forsikring:**

###### **Underdirektør Thorkild N. Hansen**

Selskabets salgsmedarbejdere på privat er ansat i datterselskabet Himmerland Salg & Service as., som ledes af direktør Ole Færch. Det daglige ansvar for salgsafdelingen for privat varetages af underdirektør Thorkild N. Hansen, der ligeledes har ansvaret for den månedlige rapportering for området.

Selskabet køber de salgs- og servicemæssige ydelser af datterselskabet, og der er indgået koncernintern aftale herom.

*Thorkild N. Hansen refererer til adm. direktør Ole Færch.*

##### **Concordia Forsikring:**

###### **Underdirektør Thorkild N. Hansen**

Det daglige ansvar for salgsafdelingen for privat varetages af underdirektør - Privatsalg Thorkild N. Hansen, der ligeledes har ansvaret for den månedlige rapportering for området.

*Thorkild N. Hansen refererer til adm. direktør Ole Færch.*

#### Salg - landbrug og erhverv

##### **Himmerland Forsikring:**

###### **Områdeansvarlig Mogens Holm Jespersen**

Selskabets salgsmedarbejdere på landbrug og erhverv er ansat i datterselskabet Himmerland Salg & Service as., som ledes af direktør Ole Færch. Det daglige ansvar for salgsafdelingen for landbrug/erhverv varetages af områdeansvarlig Mogens Holm Jespersen, der ligeledes har ansvaret for den månedlige rapportering for området.

Selskabet køber de salgs- og servicemæssige ydelser af datterselskabet, og der er indgået koncernintern aftale herom.

*Mogens Holm Jespersen refererer til adm. direktør Ole Færch.*

##### **Concordia Forsikring:**

###### **Underdirektør/Områdeansvarlig Mogens Holm Jespersen**

Det daglige ansvar for salgsafdelingen for landbrug/erhverv varetages af underdirektør/områdeansvarlig Mogens Holm Jespersen, der ligeledes har ansvaret for den månedlige rapportering for området.

Selskabet samarbejder med eksterne forsikringsmæglere. Der er indgået samarbejdsaftale med de forsikringsmæglere, som koncernen samarbejder med. Koncernen varetager selv alle administrative opgaver ifm. mæglerbetjente kunder.

I moderselskabets tegningsområde betjenes erhvervskunder af en medarbejder ansat i Concordia Forsikrings søsterselskab Himmerland Salg & Service A/S, som ledes af direktør Ole Færch. Der er for købet af de salgs- og servicemæssige ydelser indgået koncernintern aftale mellem Concordia Forsikring og Himmerland Salg & Service.

*Mogens Holm Jespersen refererer til adm. direktør Ole Færch.*

#### Salg - dyreforsikring

##### **Concordia Forsikring:**

###### **Salgsansvarlig Jesper Færch**

Salgsledelse for dyreforsikringsområdet, som Concordia Forsikring brander under Dyrekassen Danmark og Dansk Hesteforsikring, varetages af salgsansvarlig Jesper Færch, der ligeledes har ansvaret for den månedlige rapportering for området.

*Jesper Færch refererer til adm. direktør Ole Færch.*

#### Police og servicering

###### **Police- og servicechef Grete Holm Lørkke**

I denne afdeling varetages koncernens administrative police-behandling og servicering af selskabets privat-, landbrugs- og erhvervskunder.

Afdelingen ledes af police- og servicechef Grete Holm Lørkke.

*Grete Holm Lørkke refererer til underdirektør Stella L. Nielsen.*

# HIMMERLAND FORSIKRING-KONCERNEN

## LEDELSSESYSTEM

### Police - dyreforsikring

#### Underdirektør/Områdeansvarlig Hans Westergaard

I denne afdeling varetages administration og policebehandling af dyreforsikring fra Dyrekassen Danmark og Dansk Hesteforsikring.

Afdelingen ledes af underdirektør/områdeansvarlig Hans Westergaard.

*Hans Westergaard refererer til underdirektør Stella L. Nielsen*

### Skade

#### Himmerland Forsikring:

##### Skadechef Jesper Færch og souschef Tinna Andersen

I denne afdeling varetages den administrative behandling af selskabets skader.

Afdelingen ledes af skadechef Jesper Færch samt souschef Tinna Andersen, der ligeledes har ansvaret for den månedlige rapportering for området.

*Jesper Færch og Tinna Andersen refererer til underdirektør Stella L. Nielsen.*

#### Concordia Forsikring:

##### Skadechef Tinna Andersen

I denne afdeling varetages den administrative behandling af selskabets skader.

Afdelingen ledes af skadechef Tinna Andersen, der ligeledes har ansvaret for den månedlige rapportering for området.

*Tinna Andersen refererer til underdirektør Stella L. Nielsen.*

### Reassurance

#### Reassurancechef Jesper Færch

I denne afdeling varetages koncernens reassurancefunktioner, herunder den praktiske gennemførelse af de løbende administrative funktioner omkring opgørelse af præmier, skader og reserver, samt udarbejdelse af fornyelsesmateriale, kontraktsudfærdigelse etc.

Afdelingen ledes af reassurancechef Jesper Færch.

*Jesper Færch refererer til adm. direktør Ole Færch*

### Besigtigelse og taksation

#### Områdeansvarlig Jesper Færch og Tinna Andersen

Koncernens tekniske organisation varetages af koncernselskabet Himmerland Salg & Service as., som ledes af direktør Ole Færch. Det daglige ansvar for besigtigelse varetages af områdeansvarlig Jesper Færch, mens det daglige ansvar for taksation varetages af områdeansvarlig Tinna Andersen.

Himmerland Forsikring og Concordia Forsikring køber de tekniske ydelser i form af besigtigelse og taksation af Himmerland Salg & Service, og der er indgået koncernintern aftale herom.

*Jesper Færch og Tinna Andersen refererer for besigtigelsesområdet til adm. direktør Ole Færch og for taksationsområdet til underdirektør Stella L. Nielsen.*

### Regnskab og økonomi

#### Afdelingschef Inge Rynkeby Kristensen

I denne afdeling varetages al administration i forhold til regnskab og økonomi. Afdelingen ledes af afdelingschef Inge Rynkeby Kristensen.

*Inge Rynkeby Kristensen refererer til underdirektør Stella L. Nielsen.*

### Investering (en del af regnskab og økonomi)

#### Adm. chef Jørgen Møller

Koncernen har outsourcet en del af investeringsporteføljen til forvaltning hos eksterne porteføljeforvaltere. Herudover har koncernen også en rådgivningsaftale med eksterne investeringsrådgivere. Det er adm. direktør Ole Færch, der disponerer over investeringsporteføljen samt varetager introduktion af nye investeringer. Den løbende kontrol af alle dispositioner samt kontrol af overholdelse af de af bestyrelsen vedtagne risikorammer for investeringerne varetages af administrationschef Jørgen Møller, der ligeledes har ansvaret for den som minimum månedlige rapportering på området.

*Jørgen Møller refererer til afdelingschef Inge Rynkeby Kristensen.*

### 3.1.7. Væsentlige ændringer i ledelsessystemet i rapporteringsperioden

Der har i rapporteringsperioden ikke været væsentlige ændringer i ledelsessystemet.

## 3.2. Aflønningspolitik

Lønpolitikker for Himmerland Forsikring og Concordia Forsikring 2018 er vedtaget af bestyrelserne og godkendt af generalforsamlingerne. Det enkelte selskabs bestyrelse gennemgår lønpolitikken mindst én gang årligt for vurdering af behovet for tilpasninger. Der er ift. 2017 ingen ændringer i lønpolitikkerne udover personer omfattet af politikkerne. I tilknytning til de vedtagne lønpolitikker har bestyrelserne udstukket retningslinjer for kontrol af overholdelse af lønpolitikkerne. Der udføres således kontrol af overholdelse af lønpolitikkerne én gang årligt af eksternt part udpeget af bestyrelserne. Resultat af kontrollerne behandles af bestyrelserne efterfølgende.

Lønpolitikkerne omfatter bestyrelse, direktion og væsentlige risikotagere udpeget af bestyrelserne.

Lønpolitikkerne offentliggøres på Himmerland Forsikrings og Concordia Forsikrings hjemmesider.

## Bestyrelse

Bestyrelserne aflønnes med et fast honorar og må ikke omfattes af nogen former for incitaments- eller performanceafhængig aflønning.

Bestyrelseshonoraret udgør et årligt basishonorar, der fastsættes på baggrund af udviklingen i markedspraksis samt under hensyntagen til kompetencer og indsats, krav til forberedelse forud for bestyrelsesmøderne samt bestyrelsesarbejdets omfang og antallet af bestyrelsesmøder.

For medlemmer af koncernens revisionsudvalg ydes et udvalgshonorar efter samme principper som basishonoraret.

Uagtet antallet af den enkelte persons bestyrelses-/udvalgsposter på koncernplan kan der højst oppebæres honorar for 3 bestyrelses-/udvalgsposter i Himmerland Forsikring-koncernen.

Der ydes udover det faste honorar kørselsgodtgørelse efter statens regler og takster.

Bestyrelsernes optjente løn i seneste regnskabsår skal offentliggøres i det enkelte forsikringsselskabs årsrapport, hvilket senest er opfyldt ved årsrapporter for 2018. Af Himmerland Forsikrings årsrapport for koncern fremgår også vederlag til bestyrelse, der aflønnes fra såvel moderselskab som dattervirksomheder.

## Direktion

Direktionen skal være ansat på almindelige ansættelsesvilkår, men uden variable løndelev i form af engangsudbetalinger, bonus m.v. og med en årlig vurdering af aflønningen. Bestemmende for direktionens aflønning er selskabernes kompleksitet og struktur samt direktionens selvstændige indsats og værdiskabelse for det enkelte selskab. Ifm. den årlige vurdering af direktionens aflønning skal der foretages en vurdering af udviklingen i markedspraksis.

Direktionens aflønning skal bestå af fast løn og pension, men ingen former for incitaments- eller performanceafhængig aflønning.

Direktionen kan alene modtage bidragsbaserede pensionsordninger. Herudover kan direktionen oppebære fri bil og fri telefon svarende til dennes stilling.

Der kan maksimalt aftales en fratrædelsesgodtgørelse svarende til en værdi af de samlede to års vederlag inkl. pension.

Bestyrelserne fastsætter inden for rammerne af lønpolitikken alle aspekter af direktionens løn, herunder fratrædelsesvilkår.

Direktionens optjente løn i seneste regnskabsår skal offentliggøres i det enkelte forsikringsselskabs årsrapport, hvilket senest er opfyldt ved årsrapporter for 2018. Af Himmerland Forsikrings årsrapport for koncern fremgår også vederlag til direktion, der aflønnes fra såvel moderselskab som dattervirksomheder.

### Væsentlige risikotagere

Væsentlige risikotagere omfatter øvrige ansatte, hvis aktiviteter har væsentlig indflydelse på koncernens risikoprofil. Det er bestyrelserne i Himmerland Forsikring og Concordia Forsikring, der udpeger personkredsen af væsentlige risikotagere.

De omfattede personer skal alle være ansat på almindelige ansættelsesvilkår uden variable løndelev i form af engangsudbetalinger, bonus m.v. og med en årlig vurdering af aflønningen. Bestemmelserne for aflønningen er kompleksiteten af disse arbejdsopgaver.

Ifm. den årlige vurdering af aflønningen foretages en vurdering af udviklingen i markedspraksis. Aflønningen skal bestå af fast løn og pension, men ingen former for incitaments- eller performanceafhængig aflønning.

De omfattede personer kan alene modtage bidragsbaserede pensionsordninger.

Herudover kan der oppebæres fri bil og fri telefon svarende til den enkeltes stilling.

De væsentlige risikotagere er ikke berettiget til nogen ekstraordinær fratrædelsesgodtgørelse ud over, hvad de i henhold til den kontraktbaserede ansættelse er berettiget til efter de gældende opsigelsesvarsler.

Væsentlige risikotageres optjente løn i seneste regnskabsår skal offentliggøres i det enkelte forsikringsselskabs årsrapport, hvilket senest er opfyldt ved årsrapporter for 2018. Af Himmerland Forsikrings årsrapport for koncern fremgår også vederlag til væsentlige risikotagere på koncernplan.

#### Kontrol af lønpolitikker for 2018

Mindst én gang årligt foretages der kontrol af overholdelse af de vedtagne lønpolitikker. Kontrollen skal overordnet set konkludere, om aflønning af forsikringsselskabernes bestyrelse, direktion og væsentlige risikotagere er i overensstemmelse med det i lønpolitikkerne anførte.

Kontrol af overholdelse af lønpolitikkerne skal udføres af en uafhængig kontrolfunktion, hvorved forstås uafhængig af de af politikkerne omfattede personer og i henhold til bestyrelsernes retningslinjer. Kontrollen foretages ved gennemgang af relevante lønbilag for de af lønpolitikkerne omfattede personer.

Såvel Himmerland Forsikrings bestyrelse som Concordia Forsikrings bestyrelse har i 2018 udpeget Advokatfirmaet Dahl, til at udføre kontrol af overholdelse af lønpolitikkerne og afgive erklæring herom til bestyrelserne.

Erklæringerne for 2018 konkluderer, at aflønningen i 2018 af selskabernes bestyrelse, direktion og væsentlige risikotagere er i overensstemmelse med det i lønpolitikkerne anførte.

### 3.3. Væsentlige transaktioner i rapporteringsperioden med personer, som udøver en betydelig indflydelse på koncernens selskaber samt medlemmer af direktionen og bestyrelsen

Der har i rapporteringsperioden ikke været transaktioner med personer, som udøver en betydelig indflydelse på koncernens selskaber eller transaktioner med medlemmer af direktion eller bestyrelse.

### 3.4. Egnetheds- og hæderlighedskrav

#### 3.4.1. Krav til færdigheder, viden og ekspertise hos bestyrelse, direktion og øvrige nøglepersoner og medarbejdere

##### Bestyrelse

Den samlede bestyrelse skal være i besiddelse af de fornødne kvalifikationer, viden og erfaring set ift. det enkelte selskabs forretningsmodel, risikoprofil og kompleksitet, og ethvert medlem af bestyrelsen skal ved indtræden i et af koncernens forsikrings-selskabers bestyrelse opfylde kravene om egnethed og hæderlighed (fit & proper) i lov om finansiel virksomhed. Vurderingen heraf foretages af Finanstilsynet på anmodning af selskabet og på baggrund af oplysninger om det tiltrådte bestyrelsesmedlem.

Kravene til egnethed og hæderlighed indebærer, at ethvert medlem af bestyrelsen skal:

- Have tilstrækkelig viden, faglig kompetence og erfaring
- Ikke være pålagt strafansvar, under konkursbehandling el. lign.
- Må ikke have påført selskabet tab
- Have et godt omdømme
- Udvide hæderlighed, integritet og uafhængighed

I forhold til kravene til egnethed og hæderlighed for bestyrelsesmedlemmer har selskabet ikke generelle kriterier for de teoretiske eller praktiske kvalifikationer, bestyrelsesmedlemmet skal besidde. Dette afhænger af selskabets til enhver tid gældende forretningsmodel, risikoprofil og kompleksiteten heraf. I vurderingen kan der indgå, om personen har haft ansættelse i den finansielle sektor, og om der er ledelseserfaring til stede. Det er ikke nødvendigvis et krav, at et bestyrelsesmedlem har særlig indsigt i finansielle virksomheders forhold. Har bestyrelsesmedlemmet særlig indsigt i anden branche eller i lokale forhold, som er relevante for selskabet, da kan dette være tilstrækkelig.

Kravene til bestyrelsen stilles i form af såvel individuelle krav for det enkelte bestyrelsesmedlem som kollektive krav for hele bestyrelsen.

På baggrund af selskabets forretningsmodel, risikoprofil og kompleksitet har bestyrelsen vurderet, hvilke kvalifikationer, viden og erfaring bestyrelsen *samlet set* skal besidde i tilstrækkeligt omfang. Det er bestyrelsens vurdering, at bestyrelsen samlet set skal have tilstrækkelig viden, kvalifikationer og erfaring inden for minimum følgende områder:

- Generel skadeforsikring, herunder produkttilsyn og -styring
- Investering og investeringsstrategi, herunder "prudent person"-princippet
- Økonomi, regnskab, budgettering, økonomistyring og finansiell rapportering
- Reassurance
- Bestyrelsesarbejde, ledelse og strategi
- IT og teknologi i forhold til forretningsmodel
- Solvens/kapitalkrav/ORSA
- Risikostyring og risikokontrol
- Relevant lovgivning og compliance

Det enkelte bestyrelsesmedlem skal afsætte tilstrækkelig tid til at varetage sit hverv som bestyrelsesmedlem i selskabet. Ligeledes skal medlemmet løbende foretage vurdering af, om den pågældende har afsat tilstrækkelig tid til varetagelse af sit hverv set i forhold til selskabets størrelse, organisation og kompleksitet.

##### Bestyrelsens selvevaluering

Bestyrelsens sammensætning, medlemmer og disses kompetencer evalueres løbende og mindst én gang årligt med henblik på at sikre, at bestyrelsen lever op til og afdækker de krav, der stilles til optimal ledelse af selskabet. Bestyrelsen har vedtaget retningslinjer for, hvorledes denne evaluering skal finde sted.

Ved væsentlig ændring af selskabets forretningsmodel og risikoprofil foretager bestyrelsen fornyet vurdering af, hvorvidt bestyrelsen samlet set fortsat lever op til det fornødne, eller om de foretagne ændringer nødvendiggør ændringer af bestyrelsens sammensætning eller yderligere uddannelse af bestyrelsen.

Selskabet vurderer løbende de personalemæssige og økonomiske ressourcer, der er nødvendige for at sikre tilstrækkelige muligheder for uddannelse af selskabets ledelse, herunder bestyrelsen. Dette såvel ved introduktion som ved løbende uddannelse. Bestyrelsen foretager løbende og mindst én gang årligt vurdering af behovet for yderligere uddannelse, herunder afholdelse af seminarer med fokus på særligt udvalgte områder. Eventuelle seminarer medtages således i planlægningen af bestyrelsens årshjul, hvormed der ligeledes afsættes de nødvendige ressourcer hertil.

# HIMMERLAND FORSIKRING-KONCERNEN

## LEDELSESSYSTEM

### Direktion

Det enkelte selskabs direktion skal være i besiddelse af de fornødne kvalifikationer, viden og erfaring set i forhold til selskabets forretningsmodel, risikoprofil og kompleksitet, og ethvert medlem af direktionen skal ved tiltrædelse opfylde kravene om egnethed og hæderlighed (fit & proper) i lov om finansiel virksomhed. Vurderingen heraf foretages af Finanstilsynet på anmodning af selskabet og på baggrund af oplysninger om det tiltrådte direktionsmedlem.

Kravene til egnethed og hæderlighed indebærer, at ethvert medlem af direktionen skal:

- Have tilstrækkelig viden, faglig kompetence og erfaring
- Ikke være pålagt strafansvar, under konkursbehandling el. lign.
- Må ikke have påført selskabet tab
- Have et godt omdømme
- Udvide hæderlighed, integritet og uafhængighed

Direktionen skal i tilstrækkeligt omfang og henset til selskabets forretningsmodel, risikoprofil og kompleksitet besidde kvalifikationer, viden og erfaring inden for minimum følgende områder:

- Generel skadeforsikring, herunder produkttilsyn og -styring
- Investering og investeringsstrategi, herunder "prudent person" -princippet
- Økonomi, regnskab, budgettering, økonomistyring og finansiel rapportering
- Reassurance
- Ledelse, forretningsstrategi og direktionsarbejde
- IT og teknologi i forhold til forretningsmodel
- Solvens/kapitalkrav/ORSA
- Risikostyring og risikokontrol
- Relevant lovgivning og compliance

### Øvrige nøglepersoner og medarbejdere

Koncernens nøglepersoner udpeget af bestyrelserne samt øvrige relevante medarbejdere på ledelsesniveau samt medarbejdere med specialkompetencer inden for særligt risikofyldte områder skal være i besiddelse af de fornødne kvalifikationer, viden og erfaring set i forhold til det forretningsområde, der varetages samt det enkelte selskabs forretningsmodel, risikoprofil og kompleksitet.

De ansvarlige for de fire nøglefunktioner (compliance, risikostyring, aktuar og intern audit) er udpeget som nøglepersoner. Disse vurderes ved ansættelse samt løbende i forhold til opfyldelse af påkrævede færdigheder, viden, ekspertise og personlig integritet samt kravene til egnethed og hæderlighed.

Krav til egnethed og hæderlighed for nøglepersonerne indebærer, at personen skal:

- Have tilstrækkelig viden, faglig kompetence og erfaring til at varetage ansvaret for nøglefunktionen
- Ikke være pålagt strafansvar, under konkursbehandling el. lign.
- Må ikke have påført selskabet tab
- Have et godt omdømme
- Udvide hæderlighed, integritet og uafhængighed

Øvrige relevante medarbejdere på ledelsesniveau, i nøglefunktioner eller med specialkompetencer ansat til varetagelse af særlig risikofyldte forretningsområder vurderes ligeledes ved ansættelse samt løbende i forhold til opfyldelse af påkrævede færdigheder, viden, ekspertise og personlig integritet.

Ved ansættelse af nye medarbejdere/udnævnelse af eksisterende medarbejdere på ledelsesniveau vurderes det, hvorvidt den enkelte medarbejder besidder de rette kvalifikationer, faglig kompetence, erfaring m.v. for at varetage sin stilling på betryggende vis. Det samme gør sig gældende for medarbejdere ansat til varetagelse af særlig risikofyldte forretningsområder. Tilsvarende vurdering foretages løbende for de omtalte medarbejdere, når det anses for relevant, f.eks. ved tilførelse af nye/ændrede arbejdsopgaver.

*Medarbejdere omfattet af det danske regelsæt efter EU's Forsikringsdistributionsdirektiv er omfattet af kravet om, at skulle besidde tilstrækkelige kompetencer til at kunne varetage deres arbejdsområde. Alle medarbejdere i selskabet, der udøver forsikringsdistribution er vurderet kompetente indenfor deres arbejdsområde, jf. reglerne.*

### 3.4.2. Proces for vurdering af egnethed og hæderlighed hos bestyrelse, direktion og øvrige nøglepersoner og medarbejdere

#### Bestyrelse og direktion

Bestyrelsesmedlemmer/direktionsmedlemmer skal for at blive vurderet egnede og hæderlige opfylde følgende:

- Medlemmet må ikke være pålagt eller blive pålagt strafansvar for overtrædelse af straffeloven, den finansielle lovgivning eller anden relevant lovgivning, hvis overtrædelsen indebærer risiko for, at vedkommende ikke kan varetage sit hverv eller sin stilling på betryggende måde
- Medlemmet må ikke have indgivet begæring om rekonstruktionsbehandling, konkurs eller gældssanering eller være under rekonstruktionsbehandling, konkursbehandling eller gældssanering
- Medlemmet må ikke på grund af sin økonomiske situation eller via et selskab, som vedkommende ejer, deltager i driften af eller har en væsentlig indflydelse på, have påført eller påføre den finansielle virksomhed tab eller risiko for tab
- Medlemmet må ikke have udvist eller udvise en adfærd, hvor der er grund til at antage, at vedkommende ikke vil varetage hvervet eller stillingen på forsvarlig måde

I vurdering af hæderlighed indgår forældelsesfristens udløb for en evt. strafbar handling eller anden overtrædelse.

Vurdering af, hvorvidt et bestyrelsesmedlem/direktionsmedlem er egnede og hæderlige i henhold til gældende regler, sker såvel ved indtrædelse i bestyrelse/direktion som løbende i den tid, det enkelte medlem bestrider sit ledelseshverv i selskabet.

Såfremt det vurderes relevant at rette henvendelse til Finanstilsynet for at få en forhåndsvurdering af, hvorvidt et forestående bestyrelsesmedlem er egnede og hæderlige, sker dette efter aftale med selskabets formandskab.

Vurderingen af egnethed og hæderlighed i forhold til bestyrelse/direktion foretages af Finanstilsynet på baggrund af oplysninger afgivet af selskabet. Oplysningerne, som selskabet afgiver til Finanstilsynet ved indtræden i bestyrelsen, omfatter som minimum følgende:

- Oplysning om, hvorvidt personen tidligere er vurderet egnede og hæderlige af Finanstilsynet
- Oplysning om, hvorvidt personen er vurderet egnede og hæderlige i et andet EU/EØS-land
- Oplysning om nuværende og tidligere ansættelsesforhold inden for de sidste 10 år, herunder selvstændig virksomhed
- Oplysning om nuværende og tidligere bestyrelsesposter samt andre hverv inden for de sidste 10 år
- Oplysning om evt. betalingsstandsning, konkursbehandling o. lign.
- Oplysning om snævre forbindelser mellem personen og selskabet
- Supplerende oplysninger af betydning
- Straffeattest

Såfremt den omfattede person ikke længere opfylder kravene, er såvel bestyrelse som direktion bekendt med, at ledelsespersonen af egen drift er forpligtet til at informere Finanstilsynet herom, hvorefter Finanstilsynets stillingtagen til, om den pågældende person fortsat kan anses for at være egnede og hæderlige, afventes.

### Øvrige nøglepersoner

Øvrige nøglepersoner skal for at blive vurderet egnet og hæderlig opfylde følgende:

- Nøglepersonen må ikke være pålagt eller blive pålagt strafansvar for overtrædelse af straffeloven, den finansielle lovgivning eller anden relevant lovgivning, hvis overtrædelsen indebærer risiko for, at vedkommende ikke kan varetage sin stilling på betryggende måde
- Nøglepersonen må ikke have indgivet begæring om rekonstruktionsbehandling, konkurs eller gældssanering eller være under rekonstruktionsbehandling, konkursbehandling eller gældssanering
- Nøglepersonen må ikke på grund af sin økonomiske situation eller via et selskab, som vedkommende ejer, deltager i driften af eller har en væsentlig indflydelse på, have påført eller påføre den finansielle virksomhed tab eller risiko for tab
- Nøglepersonen må ikke have udvist eller udvise en adfærd, hvor der er grund til at antage, at vedkommende ikke vil varetage hvervet eller stillingen på forsvarlig måde

I vurdering af hæderlighed indgår forældelsesfristens udløb for en evt. strafbar handling eller anden overtrædelse.

Vurdering af, hvorvidt en nøgleperson er egnet og hæderlig i henhold til gældende regler, sker såvel ved tiltrædelse som løbende i den tid, nøglepersonen varetager sin stilling i selskabet.

Såfremt det vurderes relevant at rette henvendelse til Finanstilsynet for at få en forhåndsvurdering af, hvorvidt en nøgleperson er egnet og hæderlig, sker dette efter aftale med selskabets formandskab.

Vurderingen af egnethed og hæderlighed i forhold til øvrige nøglepersoner foretages af Finanstilsynet på baggrund af oplysninger afgivet af selskabet. Oplysningerne, som selskabet afgiver til Finanstilsynet om nøglepersonen ved tiltrædelse, omfatter som minimum følgende:

- Oplysning om, hvilken funktion personen er ansvarlig nøgleperson for, og om man erstatter tidligere nøgleperson
- Oplysning om, hvorvidt personen tidligere er vurderet egnet og hæderlig af Finanstilsynet
- Oplysning om, hvorvidt personen er vurderet egnet og hæderlig i et andet EU/EØS-land
- Oplysning om ansættelsesforhold frem til tidspunktet for tiltrædelse som nøgleperson, herunder selvstændig virksomhed
- Oplysning om evt. betalingsstandsning, konkursbehandling o. lign.
- Erklæring fra selskabet med redegørelse og begrundelse for personens egnethed til at varetage stillingen som nøgleperson
- Supplerende oplysninger af betydning
- Straffeattest

Såfremt en nøgleperson, der tidligere er vurderet fit & proper, ikke længere varetager sin stilling eller opfylder kravene, underretter selskabet Finanstilsynet herom.

*Medarbejdere omfattet af det danske regelsæt efter EU's Forsikringsdistributionsdirektiv er omfattet af kravet om, at skulle besidde godt omdømme samt tilstrækkelige kompetencer indenfor deres arbejdsområde. Selskabet har vurderet, at alle medarbejdere, der udøver forsikringsdistribution har godt omdømme og er kompetente indenfor deres arbejdsområde. Selskabet har i rapporteringsperioden foretaget registrering af alle de omfattede medarbejdere, som led i sikringen af, at der gennemføres efteruddannelsesprøve hvert 3. år, som reglerne foreskriver.*



### 3.5. Risikostyringssystem, herunder vurdering af egen risiko og solvens (ORSA)

#### 3.5.1. Beskrivelse af koncernens risikostyringssystem og anvendelse af integration af risikostyringssystemet, herunder i organisation og beslutningsprocesser

Det enkelte selskabs risikostyring indgår som en vigtig del af selskabets forretningsmodel og dermed løbende drift - særligt i forhold til selskabets hovedaktiviteter, der relaterer sig til forsikringsforretningen og investeringsforretningen. Målsætningen for den strategiske, aktive og kalkulerede risikostyring er et overordnet bidrag til en sund og velovervejet virksomhedsdrift med henblik på fortsat positiv forretnings- og resultatudvikling.

#### Politik for risikostyring

Risikostyring sker i henhold til politik for risikostyring, der har til formål at sikre et betryggende risikostyringssystem for alle relevante områder ud fra forretningsmodel, størrelse, kompleksitet og risikoprofil. Risikostyringssystemet dækker de risici, der indregnes i solvenskapitalkravet, samt øvrige risici, der ikke er fuldt indregnet i solvenskapitalkravet.

#### Risikoeksponering

Det enkelte selskab vurderer og opgør sin fremtidige risikoeksponering samt behov og mulighed for optimering af risikomindskende foranstaltninger løbende for at mindske risiciene samt sikre overholdelse af det acceptable risikoniveau - også på koncernniveau. I tilknytning til opgørelse af risici sker der samtidigt opgørelse af kapitalgrundlag med henblik på vurdering af, hvorvidt selskaberne og koncernen også fremadrettet har tilstrækkelig kapital af en størrelse, type og fordeling, som er passende til at afdække risiciene.

#### Risikostyringsfunktionen

Risikostyringsfunktionen involveres løbende i alle elementer af den operationelle risikostyring. Heraf er funktionen også repræsenteret i koncernens ledelsesudvalg samt risikoudvalg. Dette værende sig ved deltagelse af ansvarlig nøgleperson Stella L. Nielsen og den/de risikoansvarliges deltagelse. Herved udfører funktionen den operationelle overvågning af risikostyringssystemet og koncernens generelle risikoprofil som helhed samt involveres i risikovurderinger i relation til strategiske anliggender. Risikostyringsfunktionen rapporterer direkte til koncernens revisionsudvalg via referater fra hvert afholdt møde i risikoudvalget.

Risikostyringsfunktionen, herunder de risikoansvarlige, forestår ledelse af koncernens løbende operationelle risikostyring sammen med risikoudvalget, herunder også risikokortlægning med identifikation og vurdering af koncernens risici med efterfølgende udpegning af væsentligste risici som forberedelse til bestyrelsernes vurdering af egen risiko og solvens (ORSA). Risikorapporter fra driftsorganisationen fremsendes til risikostyringsfunktionen i form af den risikoansvarlige på området samt den ansvarlige nøgleperson for risikostyringsfunktionen.

Risikostyringsfunktionen medtager i sin - som minimum - årlige rapport konklusioner i forhold til alle væsentlige risici, herunder også risici på tværs af det enkelte selskabs organisation samt risikoeksponeringer i outsourcete funktioner. Ved udarbejdelse af rapporteringen, herunder de indeholdte konklusioner, tager funktionen således stilling til, hvorvidt beslutningsgrundlaget er tilstrækkeligt til brug for bestyrelsernes vurdering af egen risiko og solvens (ORSA) samt den generelle vurdering af selskabernes risikostyringssystem, herunder effektiviteten heraf.

Risikostyringsfunktionen involveres løbende i alle elementer af selskabernes risikoprofil og -strategi, således funktionen kan bidrage med risikovurderinger i relation til den forretningsmæssige udvikling, strategiske anliggender m.v.

# HIMMERLAND FORSIKRING-KONCERNEN

## LEDELSESSYSTEM

### Risikostyringsmiljø

Koncernens risikostyringsmiljø består af følgende hovedelementer:

Figur 3. Koncernens risikostyringsmiljø

DET SAMLEDE RISIKOSTYRINGSMILJØ			
Bestyrelse	Direktion	Risikostyringsfunktion/ risikoudvalg i samarbejde med øvrige nøglefunktioner	Driftsorganisation
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Overordnet ansvar for en betryggende og effektiv risikostyring</li> <li>• Risikoprofil</li> <li>• Risikoappetit</li> <li>• Risikorammer</li> <li>• Kapital til afdækning af risici</li> <li>• Ejerskab ORSA</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ansvar for den operationelle risikostyring</li> <li>• Implementering af risikostyring via forretningsgange til organisationen</li> <li>• Implementering af vurdering af risici og kapitalplanlægning i relevante forretningsgange</li> <li>• Risikorapportering til bestyrelse via revisionsudvalget</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ansvar for identificering, måling, overvågning, styring og rapportering af alle væsentlige risici, herunder risici på tværs af organisationen</li> <li>• Risikomindskende foranstaltninger</li> <li>• Rapportering til revisionsudvalget</li> <li>• Vurdering af egen risiko og solvens – ORSA (solvensopgørelser/øvrige risikokvantificeringer)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Risikostyring</li> <li>• Risikoidentifikation, risikovurdering og risikorapportering</li> <li>• Kontroller</li> </ul>

### Identifikation, overvågning og styring af samt rapportering om risici

Koncernens kontrolsystem er et vigtigt middel til identifikation samt overvågning af risici, og via risikoudvalgets hyppige møder sikres det, at rapporterede risici behandles med stillingtagen til sandsynlighed og konsekvens samt behovet for implementering af risikomindskende tiltag. Koncernens kontrolsystem er omfangsrigt og vurderes tilstrækkeligt, men søges løbende optimeret.

Koncernens arbejde med risikostyring udvikles og styrkes løbende via risikoudvalgets omfattende arbejde. Den brede repræsentation af de forskellige forretningsområder i risikoudvalget er medvirkende til en større forståelse af koncernens risici og styringen heraf for alle områder af driftsorganisationen. Samtidigt afstedkommer det en løbende vurdering af behovet for tilpasninger og præciseringer af koncernens risikostyringsværktøjer på operationelt niveau. Dette værende sig i form af risikorammer, acceptregler, retningslinjer, forretningsgange og systemer, herunder systemkontroller.

Bestyrelserne overvåger via risikostyringsfunktionen risikohændelser, herunder operationelle risici i henhold til politik for operationelle risici samt de dertilhørende retningslinjer. Overvågningen er mhp. at sikre, at risikoappetitten ikke overskrides, og at der indføres relevante og mulige risikomindskende foranstaltninger. Mindst én gang årligt modtager bestyrelserne rapportering fra direktionen om hændelser indeholdt i selskabernes register over operationelle hændelser i det forgangne år.

Den løbende rapportering/varsling om risikohændelser sker fra revisionsudvalget til bestyrelserne, idet risikoudvalget rapporterer via koncernens revisionsudvalg.

# HIMMERLAND FORSIKRING-KONCERNEN

## LEDELSESSYSTEM

Figur 4. Rapportering i risikostyringsmiljøet



Bestyrelserne modtager udover den løbende orientering ligeledes afvigerapportering fra afdelingerne for salg og skadebehandling omhandlede godkendte afvigelser på tegnings- og acceptregler, forretningsgange m.v. samt kulanceerstatninger ved skadebehandling.

### 3.5.2. Proces for vurdering af egen risiko og solvens (ORSA), herunder vurderingens integration i organisation og beslutningsprocesser

#### ORSA-principper

Der foretages vurdering af egen risiko og solvens mindst én gang årligt. Ved væsentlige ændringer i strategi, forretningsmodel, risikoprofil og risikotolerancegrænser vil der endvidere ske fornyet risikovurdering. Med vurderingen sikres det, at der løbende foretages vurdering af det individuelle risikobillede ud fra forretningsmodel, størrelse og kompleksitet af risici/risikoprofil. Vurdering af egen risiko og solvens er et vigtigt værktøj i vores risikostyringssystem og bidrager til bedre forståelse af de risici og muligheder, vi forudsætter at blive mødt med ud fra de vedtagne forretningsmodeller. Vurderingen foretages ud fra en going-concern-forudsætning både på kort og lang sigt og udtrykker muligheden for at overholde solvenskapitalkravet og minimumskapitalkravet inden for 12 måneder, men

også inden for en længere tidsperiode mindst svarende til den strategiske planlægningsperiode, der for nuværende er sat til en 3-årig periode.

Det individuelle risikobillede afdækkes i forhold til såvel risici, der indregnes i solvenskapitalkravet efter Solvens II samt øvrige risici. Vurderingen forholder sig således til risici, som ikke er medtaget i standardmodellen - eller som i standardmodellen er over- eller undervurderet.

Risikostyringsfunktionens årlige rapport indgår som en del af grundlaget for bestyrelsernes vurdering af egen risiko og solvens.

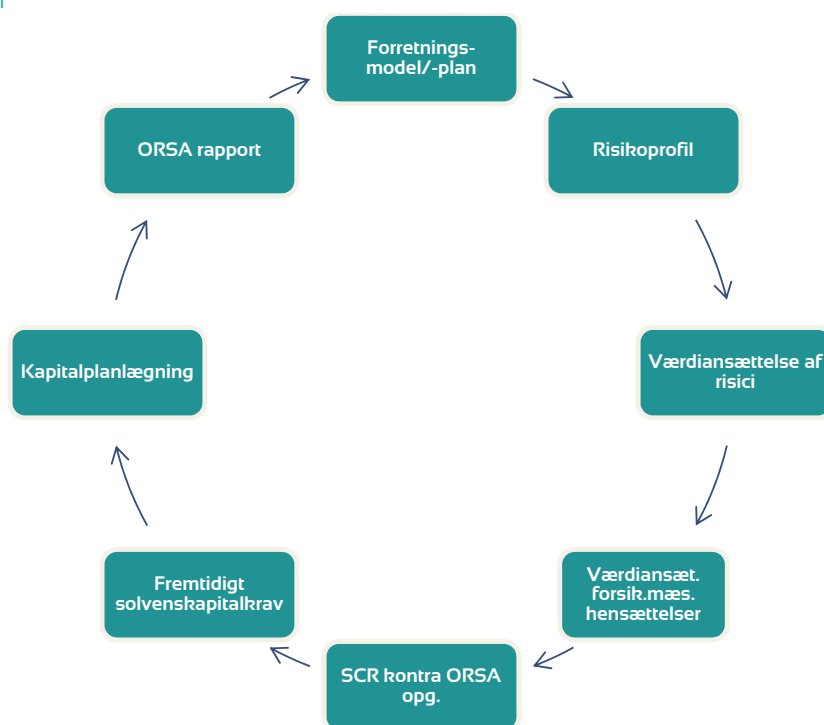
#### ORSA-metode og -proces

Vurderingen af egen risiko og solvens tager udgangspunkt i selskabernes forretningsmodeller, risikoprofiler og risikotolerancegrænser, og der er i processen en række forhold, der tages udgangspunkt i ved vurderingen.

# HIMMERLAND FORSIKRING-KONCERNEN

## LEDELSESSYSTEM

Figur 5. ORSA-processen



Der er i Himmerland Forsikring-koncernen foretaget årlig risikokortlægning i 2018 med det formål at identificere selskabernes risici på kort og lang sigt, herunder også potentielle/nye risici. Det forberedende arbejde til risikokortlægningen er foretaget af risikostyringsfunktionen og risikoudvalget som en del af den løbende risikovurdering henover året, hvorefter selskabernes bestyrelse har foretaget den endelige risikokortlægning og risikovurdering.

På baggrund af den forberedende risikokortlægning fra risikoudvalget har bestyrelserne vedtaget risikokataloger beskrivende alle de væsentlige risici i den strategiske planlægningsperiode (der for

nuværende er sat til en 3-årig periode) som følge af de konkrete forretningsmodeller.

Efter alle risici er blevet identificeret, har bestyrelserne truffet endelig beslutning om, hvilke risici der betragtes som væsentlige, samt foretaget vurdering af, hvordan de identificerede risici skal forvaltes, herunder hvilke af de identificerede risici udenfor Solvens II standardmodellen der skal afdækkes ved risikomindskende tiltag, og hvilke der afdækkes med yderligere kapital. Der er ligeledes foretaget vurdering af enhver tænkelig akkumulering af risici.

## ORSA-rapport på koncernplan

Himmerland Forsikring gs. har som moderselskabet i Himmerland Forsikring-koncernen den 8. december 2017 ansøgt Finanstilsynet om at foretage vurdering af egen risiko og solvens på koncernniveau, således ORSA-rapporten for 2018 er udarbejdet som en samlet rapport for Himmerland Forsikring og Concordia Forsikring.

Der er for Himmerland Forsikring og Concordia Forsikring en klar sammenhæng i processer. Selskabernes forretningsmodeller og indarbejdede processer for forretningen er i høj grad sammenlignelige, og der er for selskaberne en lang række opgaver og funktioner, der løses ud fra samme platforme for IT, forsikringsprodukter, acceptregler, forretningsgange, retningslinjer m.v.

Selskabernes politikker for forsikringsforretningen er fastlagt ud fra samme strategi i forhold til risikopåtagelse, risikoappetit, prisenfastsættelse, kontroller, rapportering m.v.

Investeringsstrategier/-politikker er vedtaget ud fra samme overordnede principper, hvor fondsforvaltning, kontrol og rapportering følger samme processer.

Selskabernes funktioner for økonomi, rapportering, interne transaktioner m.v. følger ligeledes samme processer, ligesom selskaberne har en fælles IT-sikkerhedspolitik og IT-beredskabsplan. Begge selskaber drifter på samme IT-systemer.

På genforsikringsområdet opereres der endvidere på koncernplan med ens processer og fælles forretningsgang, idet Concordia Forsikring reassurerer igennem moderselskabet Himmerland Forsikring. Genforsikringsprogrammet fastlægges således på koncernplan ud fra selskabernes reinsurancestrategier, der er fastlagt efter samme overordnede risikoprincipper.

Endelig er risikoudvalget etableret på koncernplan med en række repræsentanter for begge selskabers forskellige forretningsområder og funktioner.

Selskaberne har modtaget tilladelse til ORSA-rapport på koncernplan fra Finanstilsynet den 24. april 2018, hvorefter selskaberne på baggrund af bestyrelsernes vurdering af egen risiko og solvens (ORSA) har udarbejdet en ORSA-rapport på koncernplan omfattende moderselskabet Himmerland Forsikring gs. samt Concordia Forsikring as.



### 3.5.3. Erklæring vedrørende bestyrelsernes gennemgang og godkendelse af vurdering af egen risiko og solvens (ORSA)

Det forberedende arbejde til risikokortlægningen til brug for ORSA er foretaget af risikostyringsfunktionen og risikoudvalget som en del af den løbende risikovurdering henover år 2018 og i samarbejde med bestyrelserne i relation til fastlæggelse af selskabernes strategier, forretningsmodeller, risikoprofiler og risikotolerancegrænser i den strategiske planlægningsperiode. Risikoudvalget har færdigbehandlet deres risikokortlægning på risikoudvalgs møde den 11. september 2018.

På baggrund af risikokortlægning og stillingtagen til afdækning fra risikoudvalg og bestyrelser er der fra risikostyringsfunktionen udarbejdet risikokataloger beskrivende alle de væsentlige risici for selskaberne med angivelse af afdækningsform. De endelige

risikokataloger, der er indeholdt i koncernens ORSA-rapport, er behandlet og godkendt på bestyrelsesmøder den 19. september 2018 for **Concordia Forsikring** og den 21. september 2018 for **Himmerland Forsikring**, hvorefter koncernens ORSA-rapport er udfærdiget og endelig tiltrådt af **Concordia Forsikrings** bestyrelse på bestyrelsesmøde den 5. december 2018 og med endelig godkendelse fra **Himmerland Forsikrings** bestyrelse på bestyrelsesmøde den 7. december 2018.

Den endelige ORSA-rapport tilgår intern audit funktionen, der gennemgår ORSA-processen, risikokatalog og ORSA-rapport og giver sine bemærkninger hertil i den interne audits årlige rapport.

### 3.5.4. Erklæring vedrørende beregning af solvenskapitalkrav under hensyntagen til risikoprofil samt sammenhængen mellem kapitalforvaltning og risikostyring i koncernen

Koncernen anvender i sine opgørelser af solvenskapitalkrav, følsomhedsanalyser og forecast-analyser data fra egne systemer, herunder koncernens forsikringsystem GS Pro. Al data til brug for opgørelsen af solvenskapitalkravet er tilsvarende de data, der anvendes ved øvrige regnskabsmæssige opgørelser. Bl.a. er præmie- og erstatningshensættelser anvendt i opgørelse af solvenskapitalkravet afstemt i forhold til de tal, der anvendes i opgørelsen af det pågældende perioderegnskab. I forhold til data for investeringsaktiver til beregning af markedsrisici sker der gennemlysning af aktiverne i så stort omfang som muligt. Der sker gennemgang og kontrol af anvendte data for at sikre sig rigtigheden heraf.

Udover afdækning ved risikomindskende tiltag afsætter koncernen i sit solvenskapitalkrav beløb til afdækning af risici. Værdiansættelse af koncernens primære risici sker ved opgørelse af solvenskapitalkravet (SCR) i henhold til Solvens II regleres standardmodel, som findes dækkende for koncernen. Øvrige risici, der ikke er omfattet af standardmodellen, sker der individuel vurdering af. I koncernens vurdering af egen risiko og solvens vurderes det derfor, hvorvidt der for øvrige væsentlige risici skal afsættes yderligere kapital til afdækning af disse risici.

Bestyrelserne har foretaget deres årlige vurdering af egen risiko og solvens med udgangspunkt i selskabernes forretningsmodeller, risikoprofiler og risikotolerancegrænser, herunder bestyrelsernes rammer fastlagt i relevante politikker for bl.a. forsikringsforretningen, herunder reassurancestrategier samt for investeringsforretningen. Vurderingen er foretaget ud fra en going-concern-forudsætning på kort og lang sigt.

Det er bestyrelsernes opfattelse, at der i ORSA'en er forholdt sig til alle væsentlige og identificerbare risici med sikring af, at koncernen har den fornødne kapital til at understøtte de vedtagne forretningsmodeller og strategier fremadrettet, herunder i den strategiske

planlægningsperiode. Det er ligeledes bestyrelsernes opfattelse, at koncernen har et tilstrækkeligt og betryggende risikostyrings-system, der indgår som en velfungerende del af koncernens løbende drift. Værdiansættelse af de forsikringsmæssige hensættelser vurderes ligeledes at være opgjort i henhold til reglerne, ligesom hensættelserne vurderes tilstrækkelige.

Koncernens afdækning af risici både inden og uden for Solvens II regleres standardmodel vurderes tilstrækkelig på kort som lang sigt og dermed også inden for den strategiske planlægningsperiode. Dette værende sig afdækning ved risikomindskende tiltag såvel som kapitalmæssig afdækning. Der er foretaget simuleringer af koncernens stormprogram, der viser, at programmet dækker mere end én 500 års begivenhed. For menneskeskabte katastrofer, såsom brand og terror er der foretaget afdækning på baggrund af beregninger ud fra koncernens største koncentrations- og kumulationsrisici. Alle enkeltstående store risici i form af risici, hvor de samlede værdier på samme forsikringssted i væsentlig grad overstiger de gennemsnitlige risicis værdier, afdækkes fuldt ud gennem obligatoriske kontrakter. Tilstrækkeligheden af den kapitalmæssige afdækning underbygges af de for selskaberne gennemførte følsomhedsanalyser samt forecast-beregninger. De gennemførte følsomhedsanalyser viser lav følsomhed i forhold til påvirkning af solvensdækningen, og forecast-beregningen viser en jævn stigning i solvenskapitalkravet i perioden frem til udgangen af 2021, og med en samtidig stigning i koncernens kapitalgrundlag vil solvensdækningen være i niveauet 3,2.

Den overordnede vurdering er således også, at koncernen for alle væsentlige risici identificeret i den gennemførte risikokortlægning og med baggrund i strategier og målsætninger for nuværende og for de kommende 3 år har en tilstrækkelig afdækning af de medfølgende risici i form af risikobegrænsende tiltag samt afsættelse af kapital i henhold til standardmodellen efter Solvens II reglerne.

# HIMMERLAND FORSIKRING-KONCERNEN

## LEDELSSESYSTEM

De for Himmerland Forsikring og Concordia Forsikring vedtagne kapital- og kapitalnødplaner vurderes tilstrækkelige. Kapitalplanerne sikrer de fornødne foranstaltninger til sikring af et tilstrækkeligt kapitalgrundlag til dækning af risici på kort og lang sigt og i henhold til forretningsmodel og -strategi. Nødplanerne er operationelle med angivelse af handlinger i praksis i tilfælde af, at kapitalplanens forudsætninger brister.

### 3.6. Internt kontrolsystem

#### 3.6.1. Organisering

Compliance-, aktuar- og risikostyringsfunktionerne er del af det interne kontrolsystem i koncernen og underlagt bestyrelsernes ansvar og refererer organisatorisk til direktionen. Direktionen sikrer, at de ansvarlige for funktionerne i nødvendigt omfang kan rette henvendelse og rapportere direkte til bestyrelserne uafhængigt af direktionen. Funktionerne kan således give udtryk for betænkeligheder og advare bestyrelserne i de tilfælde, hvor dette findes nødvendigt. En direkte henvendelse fra funktionerne til bestyrelserne sker som udgangspunkt og som hovedregel til bestyrelsesformanden.

Funktionerne har ret til på eget initiativ at kommunikere med enhver medarbejder i selskaberne, og funktionerne har i denne forbindelse den nødvendige bemyndigelse i enhver henseende, der sikrer uhindret adgang til alle relevante oplysninger, der er nødvendige for, at funktionerne kan varetage de definerede opgaver.

Koncernens interne kontrolsystem består af følgende 3 forsvarslinjer:

Figur 6. De 3 forsvarslinjer



Bag 1., 2. og 3. forsvarslinje står den af generalforsamlingen valgte eksterne revision for det enkelte selskab.

I rapporteringsperioden har der fra de 3 forsvarslinjer været udført en række aktiviteter som led i det aktive kontrolsystem.

Koncernens risikostyringsystem vurderes samlet set og for alle elementer som velfungerende på tværs af organisationen med tydelige risikorammer i forlængelse af bestyrelsernes fastlagte risikoprofil/risikoappetit. Dette - set i sammenhæng med Himmerland Forsikring-koncernens betydelige velkonsolidering – sikrer vores kunder en stor beskyttelse.

Såfremt en person varetager mere end en af funktionerne inden for compliance, aktuar og risikostyring, er der i funktionsbeskrivelserne for nøglefunktionerne en klar fordeling, adskillelse og koordinering af arbejdsopgaver og ansvar, således unødigt sammenfald mellem funktionerne forhindres, og et effektivt samarbejde sikres.

Den overordnede overvågning og vurdering af det interne kontrolsystem varetages af den interne audit funktion i henhold til de af bestyrelserne vedtagne politikker for intern audit.

Bestyrelserne har vedtaget politikker for intern kontrol med krav om minimum årlig revurdering.

Koncernen har en klar målsætning om et internt kontrolsystem, der er tilstrækkeligt, effektivt og betryggende.

# HIMMERLAND FORSIKRING-KONCERNEN

## LEDELSSESYSTEM

### 1. forsvarslinje

I 1. forsvarslinje er der løbende udført kvalitetstjek af arbejdet i den udførende del af organisationen (salgs- og policeafdeling, skadeafdeling, regnskabs- og økonomiafdeling, reassuranceafdelingen samt øvrige), ligesom det er kontrolleret, om arbejdet er i overensstemmelse med forretningsgange, procedurer og diverse begrænsninger og restriktioner udstukket af bestyrelsen og direktionen.

### 2. forsvarslinje

I 2. forsvarslinje har compliance-, risikostyrings- og aktuarfunktionerne udført test af de interne kontroller udført i 1. forsvarslinje. Funktionerne har ligeledes kontrolleret overholdelse af love og standarder. Endelig har funktionerne også deltaget i kontrol af de væsentlige risici, som kan ramme selskaberne, ligesom funktionerne har kontrolleret selskabernes hensættelser og forpligtelser.

### 3. forsvarslinje

I 3. forsvarslinje har intern audit funktionen overvåget, at kontrolsystemet virker og er hensigtsmæssigt, således at alle væsentlige risici er underlagt minimum 3 kontrol-forsvarslinjer. Det skal bemærkes, at varetagelsen af opgaver i intern audit funktionen er outsourcet.

## 3.6.2. Rapportering

**I 1. forsvarslinje** er der sket rapportering i form af månedlig/kvartalsvis/årlig afvigerapportering samt kontrolrapportering som angivet i de gældende forretningsgange for områderne.

**I 2. forsvarslinje** er der rapporteret resultat af compliance-, risikostyrings- og aktuarfunktionernes test af de interne kontroller udført i 1. forsvarslinje samt resultat af funktionernes kontrol af overholdelse af love og standarder, de væsentlige risici, som kan ramme selskaberne, samt resultat af kontrolvirksomhedens hensættelser og forpligtelser. Rapporteringen er sket i form af udarbejdelse af en årlig rapport fra hver af compliance-, risikostyrings- og aktuarfunktionerne, der tilgår direktionen, der har ansvar for at vidererapportere til bestyrelserne.

**I 3. forsvarslinje** er der sket rapportering i form af en årlig auditrapport, der er tilgået direktionen, som derefter har vidererapporteret til bestyrelserne ved fremsendelse af de fulde rapporter fra intern audit funktionen. Rapporterne redegør for funktionens resultater og henstillinger, herunder frist for afhjælpning af eventuelle mangler, samt angiver, hvem der er ansvarlig for denne afhjælpning, og oplyser om status og anbefalinger, der ikke var afhjulpet ved afgivelsen af den foregående auditrapport.

## 3.7. Compliancefunktion

### Compliancefunktionens organisering

Compliancefunktionen er underlagt bestyrelsernes ansvar og refererer organisatorisk til direktionen. Direktionen sikrer, at funktionens medarbejdere er bekendt med deres ansvar og opgaver.

Compliancefunktionen har ret til på eget initiativ at kommunikere med enhver medarbejder i Himmerland Forsikring-koncernen, og funktionen har i denne forbindelse den nødvendige bemyndigelse i enhver henseende, der sikrer uhindret adgang til alle relevante oplysninger, der er nødvendige for, at funktionen kan varetage de definerede opgaver. Funktionen samarbejder med de øvrige funktioner i relevant omfang.

Den overordnede overvågning og vurdering af aktuarfunktionen varetages af den interne auditfunktion i henhold til de af bestyrelserne vedtagne politikker for intern audit.

Bestyrelserne for Himmerland Forsikring og Concordia Forsikring har vedtaget compliancepolitik med krav om minimum årlig revurdering.



# HIMMERLAND FORSIKRING-KONCERNEN

## LEDELSSESYSTEM

### Compliancefunktionens opgaver

Compliancefunktionen følger udviklingen i de regler, der gælder for koncernens selskaber, bistår organisationen med at overholde reglerne, overvåger og vurderer, om der er regler, som der ikke leves op til, eller som ledelsen skal tage stilling til, og vurderer vores dokumentation på de enkelte områder.

Til brug for udførelsen af sit hverv udarbejder compliancefunktionen en complianceplan, der opregner de risici, som er relevante for selskaberne, og som skal kontrolleres og vurderes. Compliancefunktionen foretager for hver enkel risiko/kontrolopgave en sandsynlighedsvurdering af risikoen materialisering og risikoen konsekvens for selskaberne. Det fremgår også af compliancepla-

nen, hvilken type kontrol der skal udføres, hvem der er ansvarlig for udførelsen af kontrollen, hvornår kontrollen skal gennemføres, og om kontrollen er gennemført.

Eftersom lovgivning, markedsstandarder, interne regelsæt, forretningsgange m.v. ikke er statiske størrelser, drager compliancefunktionen omsorg for, at complianceplanen løbende opdateres med for koncernen relevante risici/kontrolopgaver.

Compliancefunktionen fastlægger selv, hvilke områder der skal undergives kontrol.

### Compliancefunktionens rapportering

Compliancefunktionen udarbejder som minimum en årlig rapport om resultatet af funktionens udførte opgaver. Compliancefunktionen rapporterer til direktionen om løsning af konkrete complianceopgaver i relation til bestyrelserne på et særligt udarbejdet rapporteringsskema. Complianceplanen anvendes som udgangspunkt for compliancerapporten. Compliancerapporten udarbejdes 1 gang om året og indeholder en redegørelse om, hvad compliancefunktionen har gennemgået i den forløbne periode, særlig vigtige områder, som ikke er gennemgået, og en kort redegørelse for særlige compliancerisici/gaps.

Direktionen sikrer, at den ansvarlige for compliancefunktionen i nødvendigt omfang kan rette henvendelse og rapportere direkte til

bestyrelserne uafhængigt af direktionen. Funktionen kan således give udtryk for betænkeligheder og advare bestyrelserne i de tilfælde, hvor dette findes nødvendigt. En direkte henvendelse til bestyrelserne sker som udgangspunkt og hovedregel til det enkelte selskabs bestyrelsesformand.

Direktionen, risikostyringsfunktionen og intern audit orienteres løbende om ændringer i complianceplanen.

Compliancerapporten tilgår direktionen, risikostyringsfunktionen og intern audit.

## 3.8. Aktuarfunktion

### Aktuarfunktionens organisering

Aktuarfunktionen er underlagt bestyrelsernes ansvar og refererer organisatorisk til direktionen. Direktionen sikrer, at funktionens medarbejdere er bekendt med deres ansvar og opgaver.

Aktuarfunktionen har ret til på eget initiativ at kommunikere med enhver medarbejder i Himmerland Forsikring-koncernen, og funktionen har i denne forbindelse den nødvendige bemyndigelse i enhver henseende, der sikrer uhindret adgang til alle relevante oplysninger, der er nødvendige for, at funktionen kan varetage de definerede opgaver. Funktionen samarbejder med de øvrige funktioner i relevant omfang.

Den overordnede overvågning og vurdering af aktuarfunktionen varetages af den interne auditfunktion i henhold til de af bestyrelserne vedtagne politikker for intern audit.

Bestyrelserne for Himmerland Forsikring og Concordia Forsikring har vedtaget politik for aktuarfunktionen med krav om minimum årlig revurdering.

### Aktuarfunktionens opgaver

Aktuarfunktionen indgår i det interne kontrolsystems 2. forsvarslinje og bidrager således til koncernens risikostyring sammen med de øvrige nøglefunktioner. Funktionen har det overordnede ansvar for selskabernes forsikringsmæssige hensættelser. Herudover skal funktionen også afgive udtalelse om genforsikring og tegningspolitik samt deltage i risikostyring af de forsikringsmæssige risici. Det er den ansvarlige for aktuarfunktionen, som har ansvaret for rapportering til direktionen. Den ansvarlige for aktuarfunktionen indgår tillige som medlem af koncernens risikoudvalg.

Aktuarfunktionen har en overordnet opgave med at koordinere, vurdere, sammenligne og føre tilsyn/kontrol med beregning af hensættelserne, herunder:

- Vurdere, hvorvidt de forsikringsmæssige hensættelser er tilstrækkelige, samt at beregningen deraf er i overensstemmelse med kravene i art. 75-86 i direktiv 2009/138/EF
- Identificere en eventuel uoverensstemmelse med kravene fastsat i FIL § 126 e om beregning af de forsikringsmæssige hensættelser og foreslå ændringer, hvor det er relevant
- Vurdere den usikkerhed, der er forbundet med de skøn, der er foretaget i beregningen af de forsikringsmæssige hensættelser
- Komme med indstillinger om interne procedurer til forbedring af datakvaliteten, hvor det er relevant
- Afhjælpe eventuel databegrænsning i forbindelse med beregning af de forsikringsmæssige hensættelser
- Forklare enhver væsentlig konsekvens af ændringerne i data, metoder eller antagelser imellem tidspunkter for værdiansættelse af de forsikringsmæssige hensættelser
- Føre tilsyn med beregningen af de forsikringsmæssige hensættelser i de særlige tilfælde, hvor data ikke er tilstrækkelige, og det derfor er nødvendigt at anvende approksimationer
- Medtage overvejelse af relevante oplysninger fra de finansielle markeder samt almindeligt tilgængelige oplysninger om forsikringsrisici og sikring af, at de indgår i vurderingen af de forsikringsmæssige hensættelser
- Sammenligning af og angivelse af begrundelser for eventuelle væsentlige forskelle i beregningen af de forsikringsmæssige hensættelser fra år til år
- Sikre, at de metoder, underliggende modeller og antagelser, der anvendes og lægges til grund ved opgørelsen, er betryggende, herunder vurdere, om de metoder og antagelser, der anvendes, er relevante for selskabets specifikke brancher og selskabets drift

- Vurdere om tilgængeligt data er i nødvendig og tilstrækkelig kvalitet, og hvis ikke indstille til forbedringer
- Vurdere, hvorvidt den IT, der anvendes til beregning af de forsikringsmæssige hensættelser, understøtter de aktuar-mæssige og statistiske procedurer
- Sammenligne bedste skøn med de hidtidige erfaringer
- Informere direktionen om, hvorvidt opgørelsen af de forsikringsmæssige hensættelser er troværdig og fyldestgørende
- Udarbejde en årlig rapport med dokumentation for, at hensættelserne er troværdige og fyldestgørende, samt analyse af tilstrækkelighed, art og omfang af usikkerhed forbundet med underliggende risici. Identifikation af mangler og forslag til udbedring heraf. Den skal indeholde dokumentation for alle udførte opgaver og resultater heraf

Herudover varetager aktuarfunktionen også følgende opgaver:

- Afgive udtalelse, jf. art. 48, stk. 1 i direktiv 2009/138/EF om den overordnede tegningspolitik i forhold til indtegnning, genforsikring og hensættelser
- Afgive udtalelse, jf. art. 48, stk. 1 i direktiv 2009/138/EF, om hvorvidt genforsikringen er betryggende under hensyntagen til tegningspolitik, risikoprofil, samt vurdere reassurandørernes kreditværdighed og forventet dækning
- Konkludere på tilstrækkeligheden af præmier i forhold til tegningsrisiko, effekt af udefrakommende påvirkninger samt ændringer i porteføljens sammensætning
- Medvirke til effektiv risikostyring/kontrolsystem i samarbejde med bl.a. risikostyringsfunktionen
- Forestå beregning/indberetning af kapitalkrav (solvenskapitalkrav), herunder også deltagelse i implementering/tilpasning af nyeste Asseco-model for Solvens II opgørelse og indberetninger samt følsomhedsanalyser



# HIMMERLAND FORSIKRING-KONCERNEN

## LEDELSESSYSTEM

### Aktuarfunktionens rapportering

Aktuarfunktionen udarbejder som minimum en årlig rapport om resultatet af funktionens udførte opgaver. Aktuarfunktionen rapporterer til direktionen i forhold til resultater af udførelsen af opgaver. Opstår der hændelser af særlig risikofyldt karakter for selskabet, da vil der straks ske rapportering til direktionen herom. Herudover sker rapportering på eget initiativ fra den ansvarlige for aktuarfunktionen eller efter ønske fra direktion og/eller bestyrelse.

Den ansvarlige for aktuarfunktionen kan i nødvendigt omfang rette henvendelse og rapportere direkte til bestyrelserne – uafhængigt af direktionen, således funktionen kan give udtryk for betænkeligheder og advare bestyrelserne i de tilfælde, hvor dette findes nødvendigt. En direkte henvendelse til bestyrelserne sker som ud-

gangspunkt og hovedregel til det enkelte selskabs bestyrelsesformand.

Ved den som minimum årlige rapportering redegør aktuarfunktionen for resultatet af funktionens opgaveudførelse samt eventuelle væsentlige afvigelser mellem faktiske erfaringer og bedste skøn, resultat af undersøgelsen af årsagerne hertil med forslag til ændringer i antagelser og modifikationer i værdiansættelsesmodellen med henblik på forbedring af bedste skøn.

Aktuarfunktionens rapport tilgår direktionen, risikostyringsfunktionen og intern audit.

### 3.9. Intern auditfunktion

#### Intern auditfunktionens organisering

Den interne auditfunktion refererer organisatorisk til direktionen, dog således at funktionen sikres uafhængighed. Dette betyder, at funktionen og rapporteringsvejene er indarbejdet således, at det er sikret, at funktionen er uden indflydelse fra såvel bestyrelse og direktion, der kan påvirke funktionens evne til at varetage sine opgaver objektivt, retfærdigt og uafhængigt.

Selskaberne har outsourcet varetagelsen af opgaver i den interne auditfunktion til ekstern samarbejdspartner. Selskaberne har som reglerne foreskriver intern ansvarlig nøgleperson for intern auditfunktion.

Auditfunktionen har ret til på eget initiativ at kommunikere med enhver medarbejder i Himmerland Forsikring-koncernen, og funktionen har i denne forbindelse den nødvendige bemyndigelse i enhver henseende, der sikrer uhindret adgang til alle relevante oplysninger, der er nødvendig for, at funktionen kan varetage de definerede opgaver.

Den overordnede overvågning og vurdering af intern auditfunktion varetages af Himmerland Forsikrings bestyrelse og Concordia Forsikrings bestyrelse i henhold til de vedtagne politikker for intern audit med krav om minimum årlig revurdering.

#### Intern auditfunktionens opgaver

Selskabernes interne auditfunktion har til formål at give ledelsen sin vurdering af, hvorvidt det interne kontrolsystem er tilstrækkeligt, effektivt og betryggende.

Udover opgaverne nævnt i artikel 271, str. 3, i Kommissionens delegerede forordning (EU) 2015/35 af 10. oktober 2014 om supplerende regler til Europa-Parlamentets og Rådets direktiv 2009/138/EF om adgang til og udøvelse af forsikrings- og genforsikringsvirksomhed (Solvens II) giver den interne auditfunktion ligeledes ledelsen sin vurdering af, hvorvidt det interne kontrolsystem er tilstrækkeligt, effektivt og betryggende.

Den interne auditfunktion omfatter deraf følgende opgaver:

- Indførelse, gennemførelse og opretholdelse af en auditplan, som indeholder det auditarbejde, der skal udføres i de kommende år, idet der tages højde for alle selskabets aktiviteter og hele ledelsessystemet. Auditplanen er afpasset efter selskabets størrelse og kompleksitet (proportionalitet) og er passende med hensyn til arten, omfanget og kompleksiteten af de risici, der er forbundet med selskabets virksomhed
- Anvendelse af en risikobaseret tilgang i fastlæggelsen af prioriteter

- Indberetning af auditplanen til administrations-, ledelses- eller tilsynsorganet
- Udstedelse af henstillinger baseret på resultatet af det arbejde, der er udført, og indgivelse af en skriftlig rapport om funktionens resultater og henstillinger til administrations-, ledelses- eller tilsynsorganet mindst én gang årligt
- Kontrol af foreneligheden med administrations-, ledelses- eller tilsynsorganets afgørelser på grundlag af de henstillinger som anført ovenfor

Den interne auditfunktion kan om nødvendigt og på eget initiativ foretage audit, som ikke indgår i auditplanen.

Den interne auditfunktion anvender en risikobaseret tilgang i fastlæggelsen af prioriteringer, og arbejdet bygges på en metodisk analyse af risici.

Den interne auditfunktionens arbejde dokumenteres med henblik på at vurdere funktionens effektivitet og muliggøre en gennemgang af den foretagne interne audit og dens resultater.

# HIMMERLAND FORSIKRING-KONCERNEN

## LEDELSSESYSTEM

### Intern auditfunktionens rapportering

Intern audit funktionen foretager audit for det enkelte forsikrings-selskab i henhold til den for året fastlagte auditplan og udarbejder årligt en rapport til direktion og bestyrelse med oplysning om gennemført audit og resultatet heraf med henstillinger, herunder frist for afhjælpning af eventuelle mangler, angivelse af hvem der er ansvarlig for denne afhjælpning samt oplysning om status og anbefalinger, der ikke var afhjulpet ved afgivelsen af den foregående auditrapport.

Den interne auditfunktion har til enhver tid ret til at rette direkte henvendelse med rapportering til bestyrelserne. En sådan direkte henvendelse sker som udgangspunkt og hovedregel til det enkelte selskabs bestyrelsesformand.

### Den interne auditfunktionens uafhængighed og objektivitet

Koncernen har med den valgte organisering af intern auditfunktion sikret funktionen uafhængighed og objektivitet. Den ansvarlige nøgleperson for intern auditfunktion overvåger alene, at funktionen udfører auditten og er således ikke involveret i auditopgaverne. Den medarbejder, der udfører opgaverne i funktionen, kan i nødvendigt omfang rette henvendelse og rapportere direkte til bestyrelserne uafhængigt af direktionen, således funktionen kan give udtryk for betænkeligheder og advare bestyrelserne i de tilfælde, hvor dette findes nødvendigt. En direkte henvendelse til bestyrelserne sker som udgangspunkt og hovedregel til det enkelte selskabs bestyrelsesformand.

Bestyrelserne er meget opmærksomme på, at auditfunktion er uafhængig af andre opgaver. Hvis det konstateres, at der kan sås

tvivl om denne uafhængighed, vil bestyrelserne sikre, at der sker rotation af arbejdsopgaverne vedrørende den interne auditfunktion, eller at der tilføres nye ressourcer til området.

Henset til Himmerland Forsikrings og Concordia Forsikrings størrelse og kompleksitet er det ikke for nuværende tanken, at der opstilles krav til en særlig rotation vedrørende håndteringen af opgaverne for den interne auditfunktion. Kontinuitet er derimod vigtig for at sikre en god og dybdegående indsigt på området og i selskabernes forhold.

Bestyrelserne vil løbende sikre en vurdering af behovet for rotation af medarbejderopgaver vedrørende den interne auditfunktion.

## 3.10. Outsourcing

### 3.10.1. Politik for outsourcing

Koncernen har outsourcet væsentlige aktiviteter i form af IT-drift, vedligehold og support af forsikringssystemet GS Pro, porteføljevaltning af investeringsaktiver samt varetagelse af opgaver i intern audit funktionen.

Ved outsourcing af væsentlige aktivitetsområder er det bestyrelserne, der skal træffe beslutning herom, og der sker indberetning heraf til Finanstilsynet.

Som tidligere anført er det selskabernes målsætning, at flest mulige opgaver løses internt for at opretholde og udvikle de faglige kvalifikationer og kompetencer internt. Ved beslutning om outsourcing

af ovenstående aktivitetsområder er der lagt vægt på, at opgaverne løses optimalt og betryggende ved brug af ekstern samarbejdspartner. Dette også af hensyn til den sårbarhed, der kan være i en mindre organisation. Netop organisationens størrelse spiller også ind i forhold til at sikre den fornødne funktionsadskillelse, der bl.a. sikrer et tilstrækkeligt kontrolsystem for aktiviteterne.

# HIMMERLAND FORSIKRING-KONCERNEN

## LEDELSSESYSTEM

### 3.10.2. Outsourcing af væsentlige aktivitetsområder

#### Ansvar, kontrol/overvågning af leverandører

Outsourcing af væsentlige aktiviteter beslutes af bestyrelserne.

Bestyrelserne sikrer sig, at der ved outsourcing af væsentlige aktiviteter sker efterlevelse af outsourcingbekendtgørelsen samt selskabernes interne retningslinjer herfor. Bestyrelserne vurderer løbende, om de outsourcede opgaver løses på tilfredsstillende vis.

For at bestyrelserne kan udføre en sådan kontrol/overvågning og vurdering, sker der løbende orientering fra direktionen til bestyrelserne om outsourcingen.

Ved kontraktindgåelse med en leverandør sikrer selskaberne sig, at leverandøren har den evne og kapacitet, der er påkrævet for at kunne udføre den outsourcede aktivitet på en tilfredsstillende måde.

Selskaberne kontrollerer og overvåger løbende, at leverandøren udfører de outsourcede aktiviteter i henhold til forpligtelserne i den indgåede kontrakt og i henhold til de gældende regler, der er foreskrevet for det pågældende outsourcing-område. Opfylder leverandøren ikke de fastsatte krav i henhold til kontrakten og de gældende regler på området, da vil selskaberne træffe passende foranstaltninger for at sikre, at disse krav og regler overholdes.

#### Interne retningslinjer

Der er i koncernen vedtaget interne retningslinjer for outsourcing af væsentlige aktiviteter, som skal sikre, at opgavevaretagelsen ved outsourcing foregår på betryggende vis.

#### Krav til kontraktens indhold

En aftale om outsourcing nedfældes i en kontrakt mellem det enkelte selskab og leverandøren som aftaleparter. Kontrakten fastlægger de rettigheder og forpligtelser, som selskabet og leverandøren hver især har.

#### Videreoutsourcing

Godkender selskabet en leverandørs videreoutsourcing af hele eller væsentlige dele af den outsourcede aktivitet, da sikrer selskabet sig, at den outsourcede aktivitet udføres med opfyldelse af de samme krav, som der stilles til leverandøren.

#### Indberetning til Finanstilsynet

Ved indgåelse af outsourcingkontrakter for væsentlige områder sker der indberetning til Finanstilsynet.

### 3.11. Andre væsentlige oplysninger

Intet at bemærke.

### 3.12. Vurdering af ledelsessystemet henset til arten, omfanget og kompleksiteten af de risici, der er forbundet med koncernens virksomhed

Koncernens daglige drift varetages af direktion og driftsledelse i henhold til vedtagen forretningsmodel, strategi og risikoprofil, herunder de udstukne retningslinjer og rammer, således den accepterede risikoappetit overholdes.

Med sin sammensætning af forsikringsprodukter og afsætningsmetoder, investeringsstrategien og det valgte forsigtighedsprincip for såvel forsikrings- som investeringsforretningen, betragtes selskaberne som forholdsvis ukomplicerede.

Henset til forretningsmodel, risikoprofil, arten, omfanget og kompleksiteten af de risici, der er forbundet med selskabernes virksomhed vurderes det, at ledelsessystemet er velfungerende og lever op til såvel egne som lovgivningens krav samt Finanstilsynets anbefalinger på området. Ledelsessystemet vurderes funktionelt og med den fornødne funktionsadskillelse, særligt i relation til kontrolsystemet. Ledelsen lige såvel som medarbejdere i organisationen vurderes at være i besiddelse af de rette kvalifikationer, viden og erfaring samt ressourcer – ligeledes henset til forretningsmodel m.v.



# HIMMERLAND FORSIKRING-KONCERNEN

## RISIKOPROFIL

### 4. RISIKOPROFIL

Hovedvægten af koncernens risici stammer fra forsikringsvirksomheden via Himmerland Forsikring og Concordia Forsikring.

Tabel 12. Koncernens samlede solvenskapitalkrav i 1.000 kr.

SAMLET SOLVENS KAPITALKRAV	31.12.2018
Sundhedsrisici	28.808
Skadeforsikringsrisici	110.907
Forsikringsrisici i alt	139.715
Markedsrisici	163.658
Kredit- og modpartsrisici	37.844
Diversifikation*	-95.010
Operationelle risici	12.388
Tababsorberende effekt (udskudt skat)	0
<b>Solvenskapitalkrav i alt</b>	<b>258.596</b>

\*Ved opgørelsen af solvenskapitalkravet anvendes korrelationer mellem de identificerede risici, idet de enkelte risici ikke forudsættes at ramme samtidig.

I det følgende er alle koncernens væsentligste risici beskrevet med angivelse af solvenskapitalkravet for risikoklassen, og dermed andelen af det samlede solvenskapitalkrav for koncernen, som anført i tabellen ovenfor.

#### 4.1. Forsikringsrisici

##### Beskrivelse af risikoklassen

Forsikringsrisici omfatter koncernens risici forbundet med præmier og reserver (hensættelser) samt katastroferisiko for såvel personulykkesforsikring som øvrige skadeforsikringsbrancher. Risikoen relaterer sig til tab eller ugunstig udvikling i værdien af forsikringsforpligtelserne som følge af u hensigtsmæssige antagelser ifm.

prissætning og hensættelser samt tab ifm. ekstreme hændelser (katastroferisici).

Koncernen opgør sine forsikringsrisici indenfor samtlige forsikringsprodukter, der udbydes.

##### Beskrivelse af de enkelte risici under risikoklassen samt risikoformindskende tiltag

Selskabernes bestyrelser har som et led i risikostyringen af forsikringsrisici vedtaget politikker for de forsikringsmæssige risici - med henvisning til gældende acceptregler - politikker for operationelle risici samt reassurancestrategier, der bl.a. fastsætter krav til selvbehold og kreditkvalitet for reassurandører. Heraf fremgår rammerne for det enkelte selskabs risikoappetit. For at mindske risikoen for tab ifm. forsikringsforretningen, herunder sikre overholdelse af bestyrelsernes rammer og risikoappetit for området, gør selskaberne brug af en række risikomindskende tiltag. Heraf udgør det interne kontrolsystem med såvel systemmæssige kontroller som manuelle kontroller en vigtig rolle i sikringen af, at selskaberne ikke påtager sig risici udover risikotolerancegrænsen.

For **præmier** er der tale om risikoen for, at de opkrævede præmier ikke kan dække de fremtidige omkostninger og udgifter til skader. Risikoen opstår ifm. f.eks. tarifiering, indtegnning og skadebehandling. Hvert forsikringsprodukt følges månedsvis for vurdering af, hvorvidt der er tendenser til, at præmien ikke er tilstrækkelig for det enkelte produkt. Koncernen har vedtaget en række acceptregler på kunde- og produktniveau som et led i de risikomindskende tiltag.

Der vurderes på risikoen for kumul, hvor flere forsikringspolicer rammes af samme skadebegivenhed, f.eks. brand. Koncernens genforsikringsprogram tager ligeledes højde herfor. Ved fastlæg-

gelse af tariffer benyttes forskellige analyser med bistand fra aktuarer. I analyserne indgår bl.a. vores historiske skadedata samt lønsomhedsberegninger for de enkelte produkter.

For **hensættelser** er det risikoen for, at der ikke er hensat nok til at dække de tilhørende forpligtelser i form af allerede indtrufne skader. Risikoen opstår ifm. f.eks. fejlvurdering af skadereserver samt den naturlige statistiske usikkerhed ved afsættelse af reserver. Der hensættes til indtrufne skader, som er anmeldt og ikke afsluttet samt til skader, der er indtruffet, men endnu ikke anmeldt (IBNR), samt til skader, der er anmeldt, men hvor der ikke er afsat tilstrækkelig (IBNER). Selskaberne har fastlagt en række standardreserver til sag-til-sag-hensættelser samt vedtaget retningslinjer for IBNR-/IBNER-hensættelser på baggrund af historiske data. Men da forpligtelserne senere hen kan vise sig større eller mindre end antaget, kan koncernen få afløbstab eller afløbsgevinster primært grundet beregningsusikkerhed på hensættelserne samt stigning i skadeudgifter generelt, f.eks. ved ændring af udefrakommende omstændigheder i form af lovændringer, retspraksis, nye tendenser m.v. Koncernens aktuarfunktion udarbejder en årlig hensættelsesrapport, hvor tilstrækkeligheden af hensættelser vurderes, herunder størrelsesorden af afløbstab/-gevinster.



# HIMMERLAND FORSIKRING-KONCERNEN

## RISIKOPROFIL

**Katastroferisikoen** vedrører risikoen for tab ifm. ekstreme hændelser i form af katastrofer, f.eks. koncernens eksponering ved storm og orkan og andre vejrlige skader samt menneskeskabte begivenheder. For personulykkesforsikring er vi udsat for katastroferisiko i form af masseulykkes-scenarier. De væsentligste katastroferisici er naturskader, og til dels skade ved terror. For personulykkesforsikring er risikoen relateret til katastrofegendendelser, der rammer et større antal af koncernens forsikringstagere på samme tid. Dette værende i form af en hændelse, der rammer mange forsikrede på en kollektiv ulykkesforsikring eller ved en hændelse, der rammer i et geografisk område, hvor mange af koncernens enkeltstående

ulykkesforsikrede måtte befinde sig. Koncernen har sikret sig mod store tab ved katastroferisiko ved at afdække relevante risici i genforsikringsprogrammet med genforsikring hos likvide og højt ratede reassurandører. Bestyrelserne har ved fastlæggelse af risikoappetit vedtaget størrelsen af egenrisiko (selvbehold), således det sikres, at der ved katastrofegendendelser ikke påføres koncernen uacceptable tab af egenkapital samt mindske risikoen for store udsving i det forsikringstekniske resultat. Bestyrelserne tager løbende og mindst én gang årligt stilling til selskabernes risikoprofiler, herunder vedtagelse af reassurancestrategier ud fra selskabernes risikoappetit.

### 4.1.1. Forsikringsrisici - det beregnede solvenskapitalkrav og standardmodellens tilstrækkelighed

Udover afdækning ved risikomindskende tiltag afsætter koncernen i sit solvenskapitalkrav beløb til afdækning af forsikringsrisici. Solvenskapitalkravet opgøres i henhold til Solvens II reglernes standardmodel, som findes dækkende for koncernen. Koncernen har anvendt standardmodellen for samtlige opgørelser for regnskabsåret 2018.

Opgørelsen opdeles i sundhedsrisici (ulykkesforsikring) samt skadeforsikringsrisici (øvrige forsikringsprodukter udover ulykkesforsikring).

#### Opgørelse af solvenskapitalkrav for forsikringsrisici pr. 31. december 2018:

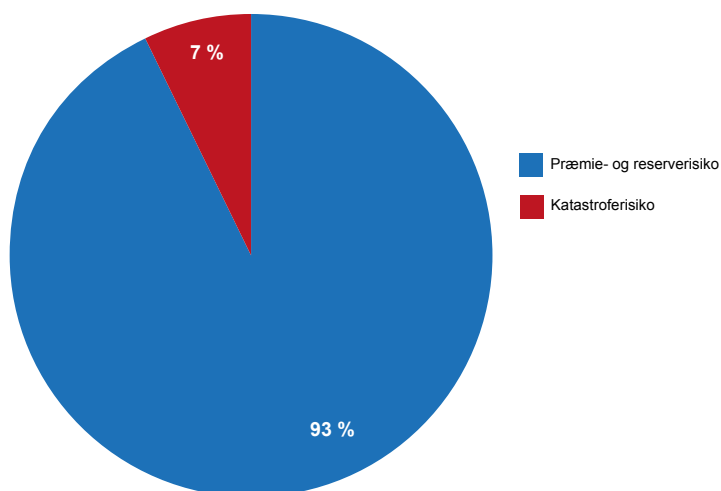
Tabel 13. Koncernens solvenskapitalkrav - sundhedsrisici i 1.000 kr.

SUNDHEDSRISICI (ULYKKESFORSIKRING)	31.12.2018
Præmie- og reserverisiko	28.202
Katastroferisiko	2.131
Diversifikation mellem risici*	-1.524
<b>Sundhedsrisici i alt</b>	<b>28.808</b>

\*Ved opgørelsen af solvenskapitalkravet anvendes korrelationer mellem de identificerede risici, idet de enkelte risici ikke forudsættes at ramme samtidig.

Figur 7. Koncernens fordeling af solvenskapitalkrav - sundhedsrisici (før diversifikation)

#### Sundhedsrisici solvenskapitalkrav (SCR) pr. 31. december 2018



# HIMMERLAND FORSIKRING-KONCERNEN

## RISIKOPROFIL

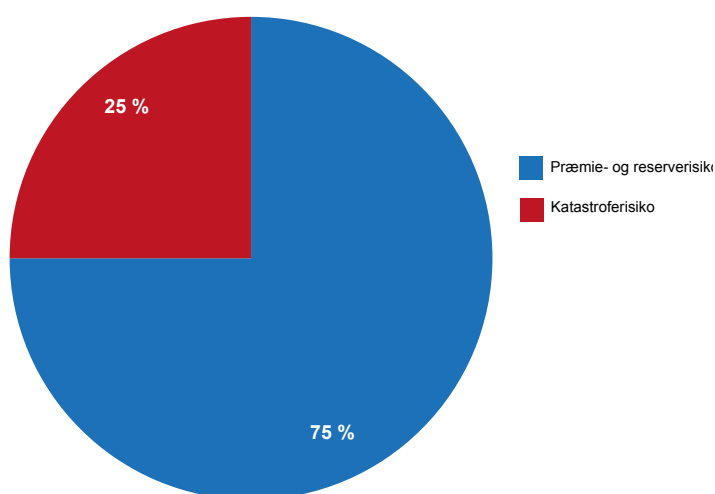
Tabel 14. Koncernens solvenskapitalkrav - skadeforsikringsrisici i 1.000 kr.

SKADEFORSIKRINGSRISICI (ØVRIGE)	31.12.2018
Præmie- og reserverisiko	98.034
Katastroferisiko	32.854
Diversifikation mellem risici*	-19.980
<b>Skadeforsikringsrisici i alt</b>	<b>110.907</b>

\*Ved opgørelsen af solvenskapitalkravet anvendes korrelationer mellem de identificerede risici, idet de enkelte risici ikke forudsættes at ramme samtidig.

Figur 8. Koncernens fordeling af solvenskapitalkrav - skadeforsikringsrisici (før diversifikation)

### Skadeforsikringsrisici solvenskapitalkrav (SCR) pr. 31. december 2018



Solvenskapitalkravet til afdækning af sundhedsrisici pr. 31. december 2018 svarer til 8 % af det samlede solvenskapitalkrav før overordnet diversifikation, mens skadeforsikringsrisici svarer til 31 % af det samlede solvenskapitalkrav før overordnet diversifikation. Der har i forhold til opgørelsen pr. 31. december 2017 og henover år 2018 ikke været væsentlige udsving i solvenskravet for sundhedsrisici og skadeforsikringsrisicis andel af det samlede solvenskrav.

Bestyrelserne har i seneste vurdering af egen risiko og solvens vurderet, at koncernen ikke har væsentlige præmie- og hensættelsesrisici, der påkræver yderligere afdækning end det allerede afdækkede i solvenskapitalkravet beregnet efter standardmodellen. Ved opgørelse af solvenskapitalkravet for katastroferisiko for vejrlige hændelser indregnes der alene stormrisiko. Opgørelsen omfatter således ikke vejrlige katastrofeshændelser i form af skybrud og snetryk, for hvilke koncernen også er i risiko. Såvel skybrud som

snetryk er dog omfattet af dækning i koncernens genforsikringsprogrammer. Koncernens egen opgørelse af største scenarie for skybrud er for nuværende opgjort til 48,0 mio. kr., mens snetrykscenariet er opgjort til 21,0 mio. kr. Der er i solvenskapitalkravet opgjort efter standardmodellen afsat 20,6 mio. kr. før diversifikation til stormrisikoen. Dette er beregnet på baggrund af standardmodellen, hvor det største scenarie for storm udgør 310,0 mio. kr. Sandsynligheden for, at koncernen rammes af katastrofeshændelserne for storm, snetryk og skybrud på én gang, vurderes ikke sandsynligt, og da stormrisikoen udgør den største risikosum, vurderes det, at koncernen med de nuværende genforsikringsprogrammer med dækning for alle tre vejrlige hændelser ikke har behov for at afsætte yderligere kapital til afdækning af de vejrlige katastrofescenarier end det allerede afsatte i henhold til standardmodellen.

### 4.2. Markedsrisici

#### Beskrivelse af risikoklassen

Markedsrisici omfatter risikoen for tab ved påvirkning af koncernens aktiver og passiver ved ændring i markedet. Det værende sig risici forbundet med renter, aktier, ejendomme, valuta, engagementskoncentration samt kreditspænd (spread risk). Vi har en målsætning om at opnå det bedst mulige afkast under hensyntagen til den vedtagne risikoprofil, der betinger, at der ikke må ske betydende forringelse af selskabernes kapitalgrundlag grundet udvikling i de finansielle markeder. Bestyrelserne for Himmerland Forsikring og Concordia Forsikring har i deres investeringspolitikker vedtaget rammerne/risikoappetitten for markedsrisici i overensstemmelse med det enkelte selskabs risikoprofil. Investeringspolitikken og de tilhørende retningslinjer til direktionen indeholder bl.a. rammer for investeringspapirer, maks. risiko, rapporteringskrav og benchmarks.

Koncernens finansielle investeringer er i dag opdelt i en afdækkende portefølje til afdækning af de forsikringsmæssige hensættelser og driftens likviditetsbehov. Der ønskes for den afdækkende portefølje at opnå et markedsbaseret afkast og påtage sig en relativ begrænset risiko. Der investeres for denne portefølje alene i danske stats- og realkreditobligationer samt øvrige meget likvide værdipapirer. Porteføljen består ligeledes af indeståender i pengeinstitutter. Den øvrige del af investeringerne er placeret i en aktiv portefølje med henblik på optimering af afkast. Her ønsker man at påtage sig en højere risiko end for den afdækkende portefølje. For aktivporteføljen investeres der i aktier, kreditobligationer, danske obligationer og råvarer. Koncernen har også investeringer i form af ejerandele i Interferens III ApS og Forsikringssselskabet Nærsikring A/S samt ejerandele i lokale pengeinstitutter og ejendomsbesiddelser.

#### Beskrivelse af de enkelte risici under risikoklassen samt risikomindskende tiltag

Selskabernes bestyrelser har som et led i risikostyringen af markedsrisici vedtaget investeringspolitikker med rammerne for de investeringer, der må gøres, herunder også selskabernes risikoappetit. For at mindske risikoen for tab ifm. investeringsforretningen, herunder sikre overholdelse af bestyrelsernes investeringsrammer og risikoappetit for investeringsområder, sker der månedvis opfølgning på udvikling i investeringerne samt kontrol af overholdelse af bestyrelsernes rammer. Bestyrelserne modtager i denne forbindelse også månedvis rapportering om udvikling og resultater af investeringsforretningen, overholdelse af risikoappetit samt resultat af den månedlige kontrol af overholdelse. I det følgende er risici ved de enkelte investeringsaktiver nærmere beskrevet.

**Renterisici** omhandler risikoen for tab ved ændring af markedsværdien af koncernens aktiver og passiver grundet stigning eller fald i renten. Koncernens renterisici er primært hæftet på aktiverne i form af investering i danske realkreditobligationer og virksomhedsobligationer. Koncernen anvender rentekurven fra EIOPA i sin diskontering af hensættelserne til opgørelse af solvenskapitalkravet.

**Aktierisici** er risikoen for tab i forbindelse med aktiekursfald. Koncernen har med sin ejerandel i Nærsikring A/S som associeret virksomhed en væsentlig aktierisiko set ud fra de samlede markedsrisici. Der er for investeringer i Interferens III ApS og Nærsikring A/S tale om strategiske investeringer med lavere risiko end for øvrige aktier. For de øvrige aktier er koncernens risikoappetit begrænset ved specifikke rammer for hvilke aktier, der må investeres i. Koncernens andel af noterede aktier udover de strategiske investeringer er i begrænset omfang.

**Ejendomsrisici** er risikoen for tab i forbindelse med fald i ejendomsværdien. Koncernen har domicilejendomme og investeringsejendomme. Forrentningskravene til disse ejendomme fastsættes efter principper, der årligt godkendes af moderselskabets bestyrelse. Koncernens risikoappetit for ejendomsinvesteringer er med udgangspunkt i ønsket om stabile afkast og høj sikkerhed ud fra en langsigtet tilgang.

**Valutarisici** er risikoen for tab i forbindelse med kursfald. Koncernens valutarisici er i begrænset omfang og relateres til investeringer i udenlandsk valuta. Koncernen anvender valutaafdækning for aktier og obligationer i det omfang, dette skønnes relevant i henhold til risikoappetit og investeringsstrategi.

**Kreditspændrisici** (spread risk) er den risiko, der er knyttet til rentebærende investeringsprodukter og kan forklares som risikoen for, at der sker en forskydning i rentespændet mellem den risikofri og den risikobærende rente. Koncernens risikoappetit for obligationer begrænses ved specifikke rammer for hvilke obligationer, der må investeres i. Der investeres primært i stats- og realkreditobligationer samt virksomhedsobligationer.

**Koncentrationsrisici i relation til markedsrisiko** er merrisikoen for tab ved eksponering i store koncentrationer af aktier eller obligationer fra samme udstedere. For investeringsforretningen har koncernen overordnet set en god spredning på investeringsaktiverne. Koncernens investering i Interferens III ApS og Forsikringssselskabet Nærsikring A/S udgør hovedvægten af de samlede koncentrationsrisici. Det skal bemærkes, at investering i Interferens III ApS og Forsikringssselskabet Nærsikring A/S betragtes som en strategisk investering, hvor koncernen har væsentlig indflydelse. Direktør Ole Færch er således medlem af bestyrelsen i Interferens III ApS og Forsikringssselskabet Nærsikring A/S.

#### 4.2.1. Markedsrisici - det beregnede solvenskapitalkrav og standardmodellens tilstrækkelighed

Udover afdækning ved risikomindskende tiltag afsætter koncernen i sit solvenskapitalkrav beløb til afdækning af markedsrisici. Solvenskapitalkravet opgøres i henhold til Solvens II regleres standardmodel, som er fundet dækkende for selskabet. Standardmodellen er anvendt ved samtlige opgørelser for regnskabsåret 2018.

##### Opgørelse af solvenskapitalkrav for markedsrisici pr. 31. december 2018:

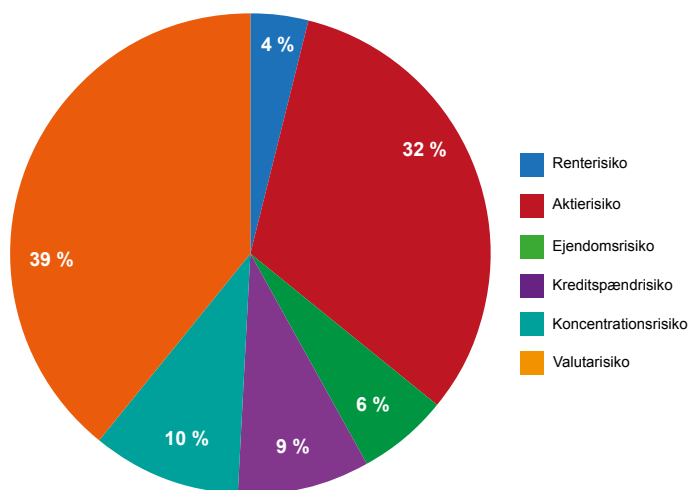
Tabel 15. Koncernens solvenskapitalkrav - markedsrisici i 1.000 kr.

MARKEDSRISICI	31.12.2018
Renterisici	10.223
Aktierisici	84.959
Ejendomsrisici	16.778
Kreditspændrisici	23.638
Koncentrationsrisici	26.343
Valutarisici	101.761
Diversifikation mellem risici*	-100.044
<b>Markedsrisici i alt</b>	<b>163.658</b>

\*Ved opgørelsen af solvenskapitalkravet anvendes korrelationer mellem de identificerede risici, idet de enkelte risici ikke forudsættes at ramme samtidig.

Figur 9. Koncernens fordeling af solvenskapitalkrav - markedsrisici (før diversifikation)

##### Markedsrisici solvenskapitalkrav (SCR) pr. 31. december 2018



Solvenskapitalkravet til afdækning af markedsrisici pr. 31. december 2018 svarer til 46 % af det samlede solvenskapitalkrav før overordnet diversifikation. Der har i forhold til opgørelsen pr. 31. december 2017 og henover år 2018 ikke været væsentlige udsving i solvenskapitalkravet for markedsrisicis andel af det samlede solvenskapitalkrav.

Bestyrelserne har i seneste vurdering af egen risiko og solvens vurderet, at koncernen ikke har væsentlige markedsrisici, der påkræver yderligere afdækning end det allerede afdækkede i solvenskapitalkravet beregnet efter standardmodellen.



### 4.3. Kredit- og modpartsrisici

#### Beskrivelse af risikoklassen

Kredit- og modpartsrisici omfatter modpartsrisici opdelt i type 1 modparter og type 2 modparter samt kreditrisici og omfatter risiko for tab som følge af modparterers misligholdelse af betalingsforpligtelser.

Der er identificeret følgende primære modparter i koncernen:

#### Type 1:

- Genforsikringselskaber (reassurance inkl. tilgodehavender)
- Pengeinstitutter (indeståender)

#### Type 2:

- Forsikringstagere (tilgodehavender)
- Udlån (pantesikret og lån uden sikkerhed), herunder udlån til tilknyttede virksomheder

#### Beskrivelse af de enkelte risici under risikoklassen samt risikoforbindende tiltag

Koncernens primære kredit- og modpartsrisici er i relation til tilgodehavender hos reassurandører samt indestående i pengeinstitutter. Bestyrelserne har som et led i risikostyringen af kredit- og modpartsrisici vedtaget reassurancestrategier med rammerne for reassurancen, herunder krav til dækninger, maksimalt selvbehold og kreditvurdering hos den enkelte reassurandør. Vi har en løbende opfølgning i forhold til eventuelle ændringer i reassurandørernes kreditvurdering (rating). For placering af indlån i pengeinstitutter har selskaberne vedtaget retningslinjer indeholdende krav til kreditvurdering af pengeinstitutter, således selskaberne løbende og i henhold til selskabernes risikoappetit vurderer, hvilke pengeinstitutter selskaberne ønsker at placere indlån hos samt maks. grænsen for indlån. I det følgende er risici for type 1 modparter og type 2 modparter nærmere beskrevet.

**Modpartsrisikoen for type 1 modparter** omhandler risikoen for tab ved reassurandørers manglende opfyldelse af forpligtelser iht. indgåede reassurancekontrakter samt risikoen for tab ved reassurandørernes manglende indbetaling af allerede opgjorte tilgodehavender. Under type 1 modparter henføres også pengeinstitutter med risiko for tab i forbindelse med indestående. Selskaberne har i sin reassurancestrategi fastlagt risikoappetitten i forhold til modpartsrisiko. Selskabernes reassurancestrategier er baseret på et forsigtighedsprincip med krav om høj beskyttelse og høj kreditvur-

dering af de reassurandører, selskaberne afdækker ved og derved indregner med modpartsrisiko. Der er for hvert område (motor, ansvar, brand m.fl.) fastlagt krav til reassurandørernes minimumsrating som et led i de risikomindskende tiltag for modpartsrisiko. For placering af indlån i pengeinstitutter har selskaberne vedtaget retningslinjer indeholdende krav til kreditvurdering af disse pengeinstitutter, således selskaberne løbende og i henhold til selskabernes risikoappetit vurderer, hvilke pengeinstitutter selskaberne ønsker at placere indlån hos samt maks. grænsen for indlån.

#### Type 2:

- Forsikringstagere (tilgodehavender)
- Udlån (pantesikret og lån uden sikkerhed), herunder udlån til tilknyttede virksomheder

**Modpartsrisikoen for type 2 modparter** omhandler risikoen for tab i forbindelse med forsikringstagernes manglende betaling af allerede opgjorte tilgodehavender samt tabsrisikoen ved udlån. Koncernens risiko for tab på type 2 modparter udgør en meget lille andel af den samlede kredit- og modpartsrisiko. Koncernens udlån til ikke-tilknyttede virksomheder er i begrænset omfang.

### 4.3.1. Kredit- og modpartsrisici - det beregnede solvenskapitalkrav og standardmodellens tilstrækkelighed

Udover afdækning ved risikomindskende tiltag afsætter koncernen i sit solvenskapitalkrav beløb til afdækning af kredit- og modpartsrisici. Solvenskapitalkravet opgøres i henhold til Solvens II reglernes standardmodel, som findes dækkende for koncernen.

Koncernen har anvendt standardmodellen for samtlige opgørelser for regnskabsåret 2018.

#### Opgørelse af solvenskapitalkrav for kredit- og modpartsrisici pr. 31. december 2018:

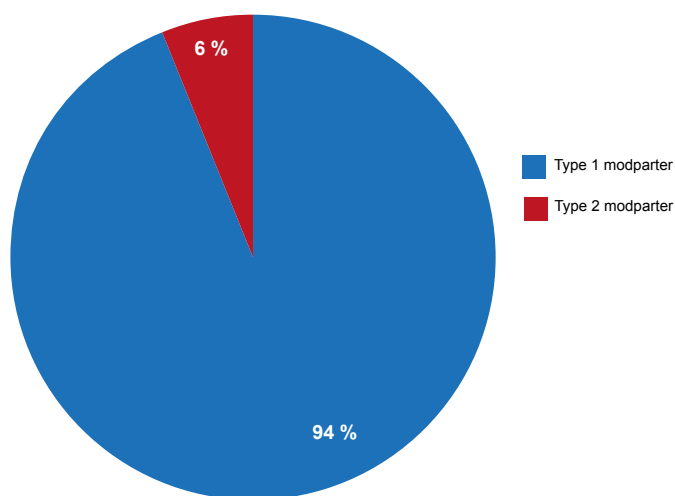
Tabel 16. Koncernens solvenskapitalkrav - kredit- og modpartsrisici i 1.000 kr.

KREDIT- OG MODPARTSRISICI	31.12.2018
Type 1 modparter	36.000
Type 2 modparter	2.414
Diversifikation mellem risici*	-570
<b>Markedsrisici i alt</b>	<b>37.844</b>

\*Ved opgørelsen af solvenskapitalkravet anvendes korrelationer mellem de identificerede risici, idet de enkelte risici ikke forudsættes at ramme samtidig.

Figur 10. Koncernens fordeling af solvenskapitalkrav - kredit- og modpartsrisici (før diversifikation)

#### Kredit- og modpartsrisici solvenskapitalkrav (SCR) pr. 31. december 2018



Solvenskapitalkravet til afdækning af kredit- og modpartsrisici pr. 31. december 2018 svarer til 11 % af det samlede solvenskapitalkrav før overordnet diversifikation. Der har i forhold til opgørelsen pr. 31. december 2017 og henover år 2018 ikke været væsentlige udsving i solvenskapitalkravet for kredit- og modpartsrisicis andel af det samlede solvenskapitalkrav.

Bestyrelserne har i seneste vurdering af egen risiko og solvens vurderet, at koncernen ikke har væsentlige kredit- og modpartsrisici, der påkræver yderligere afdækning end det allerede afdækkede i solvenskapitalkravet beregnet efter standardmodellen.

### 4.4. Operationelle risici

#### Beskrivelse af risikoklassen

Operationelle risici er risikoen for tab ifm. fejl eller uheldigheder i interne processer, menneskelige/driftsmæssige fejl, systemfejl, eksterne faktorer såsom konkurrencesituationen, ændringer i økonomiske og forretningsmæssige betingelser. Ændringer i juridiske forhold betragtes ligeledes som en del af de operationelle risici. Koncernen styrer i høj grad de operationelle risici ved

brug af forretningsgange og kontrolprocedurer, såvel manuelle kontroller som systemkontroller. For at overvåge kontrollernes risikomindskende virkning sker der løbende overvågning, opfølgning og rapportering om resultatet af disse kontroller. Bestyrelserne modtager således månedsvist afvigerapportering fra forsikringsforretningen.

# HIMMERLAND FORSIKRING-KONCERNEN

## RISIKOPROFIL

### Beskrivelse af de enkelte risici under risikoklassen samt risikomindskende tiltag

Koncernen har ved sin risikokortlægning identificeret en række specifikke områder med risiko for operationelle hændelser. Dette værende sig indenfor følgende:

- Antagelse, indtegnning og policebehandling
- Hensættelser
- Risikovurdering og risikostyring
- Tarifiering og underwriting
- Skadebehandling
- Katastrofeskader/genforsikring
- Ekstern svindel
- Tegningsprokura, kompetencer
- Systemer og sammenhæng til regnskab
- IT og andre systemer
- Funktionsejendomme
- Compliance

Koncernens operationelle risiko begrænses i stort omfang af selskabernes kontrolsystem, såvel systemkontroller som manuelle kontroller. Væsentlige risikohændelser inden for området, der har medført eller er i risiko for at medføre store tab for selskaberne, rapporteres til selskabernes risikostyringsfunktion, herunder de risikoansvarlige med efterfølgende behandling i risikoudvalget, hvor der træffes beslutning om eventuel indførelse af yderligere risikobegrænsende tiltag/behov for yderligere afdækning via

solvenskapitalkravet. Hændelser, der kræver orientering af/rapportering til bestyrelserne, jf. bestyrelsernes politik og retningslinjer for operationelle risici, viderebehandles via direktionen.

Bestyrelserne overvåger de operationelle risici for at sikre, at selskabernes risikoappetit på området ikke overskrides. Alle operationelle risikohændelser, der har medført eller er i fare for at medføre tab fra 100.000 kr. og opefter, registreres i selskabernes register over operationelle hændelser, mens alle tab som følge af operationelle risici, som udgør mere end 500.000 kr., straksrapporteres til bestyrelserne. Mindst én gang årligt modtager bestyrelserne orientering om hændelser indeholdt i selskabernes register over operationelle hændelser.

Der er i selskaberne etableret politikker, retningslinjer og forretningsgange til afdækning, kontrol og overvågning af operationelle risici. I det omfang, det er økonomisk forsvarligt, forbedres opsætningen af systemer løbende, således at risikoen for menneskelige fejl reduceres, ligesom selskaberne benytter sig af outsourcing i de tilfælde, hvor selskaberne ikke selv har de fornødne ressourcer til at sikre en forsvarlig operationel risiko. Tilpasning af selskabernes kontrolsystem sker under hensyntagen til konsekvens og sandsynlighed for de risikohændelser, der skal afdækkes, holdt op imod omkostningerne ved tilpasning af kontrolsystemet.

#### 4.4.1. Operationelle risici - det beregnede solvenskapitalkrav og standardmodellens tilstrækkelighed

Udover afdækning ved risikomindskende tiltag afsætter koncernen i sit solvenskapitalkrav beløb til afdækning af operationelle risici. Solvenskapitalkravet opgøres i henhold til Solvens II reglernes standardmodel, som findes dækkende for koncernen. Koncernen har anvendt standardmodellen for samtlige opgørelser for regnskabsåret 2018.

#### Opgørelse af koncernens solvenskapitalkrav for operationelle risici pr. 31. december 2018:

Tablet 17. Koncernens solvenskapitalkrav - operationelle risici i 1.000 kr.

OPERATIONELLE RISICI	31.12.2018
Operationelle risici	12.388
<b>Operationelle risici i alt</b>	<b>12.388</b>

Solvenskapitalkravet til afdækning af operationelle risici pr. 31. december 2018 svarer til 4 % af det samlede solvenskapitalkrav før overordnet diversifikation. Der har i forhold til opgørelsen pr. 31. december 2017 og henover år 2018 ikke været væsentlige udsving i solvenskravet for de operationelle risicis andel af det samlede solvenskrav.

Bestyrelserne har i seneste vurdering af egen risiko og solvens vurderet, at koncernen ikke har væsentlige operationelle risici, der påkræver yderligere kapitalmæssig afdækning end det allerede afdækkede i solvenskapitalkravet beregnet efter standardmodellen.



### 4.5. Likviditetsrisici

#### Beskrivelse af risikoklassen

Likviditetsrisici er risici relateret til koncernens likviditetsstyring, herunder risikoen for, at der ikke kan frigøres kapital fra investeringsaktiverne til brug for imødekomme af finansielle forpligtelser.

**Himmerland Forsikrings** likviditetsrisici betragtes som meget lille, idet aktiverne kan realiseres relativt hurtigt. Selskabet er et medlemsjet selskab, der i dag alene rummer egenkapital og ingen fremmed kapital. Selskabet benytter i dag ikke finansiering via långivere. Selskabet har et stort likviditetsmæssigt overskud, og en stor del af selskabets investeringsaktiver er placeret i let omsættelige og meget likvide værdipapirer, såsom stats- og realkreditobligationer, virksomhedsobligationer samt noterede aktier. Selskabet har ingen særlige likviditetsrisici i forbindelse med de tidsmæssige forskelle ved pengestrømmen ind og ud af selskabet, idet selskabets likviditetspres ifm. vejrlige skader imødekommes af de forudbetalte forsikringspræmier.

#### 4.5.1. Fortjenstmargen

Koncernen afsætter ikke fortjenstmargen, idet selskaberne anvender den simple metode i regnskabsbekendtgørelsens § 69a til opgørelse af præmiehensættelser.

### 4.6 Andre væsentlige risici

I vurderingen af egen risiko og solvens (ORSA) er der identificeret en række øvrige risici i form af alle de risici, som er væsentlige, men som ikke hører ind under de øvrige risikoklasser. Dette kan være risiko for tab i relation til f.eks. strategi, eksterne påvirkninger, koncentrationer i forsikringsforretningen (brancher, geografi), selskabernes omdømme, nøglepersoner eller outsourcete aktiviteter.

**Strategiske risici** relaterer sig bl.a. til selskabernes valg af risikoprofil, strategisk position, herunder IT-strategi, fleksibilitet i forhold til markedet, position, eksterne samarbejdspartnere m.v. Risikoen kan bl.a. opstå som følge af:

- U hensigtsmæssige strategiske beslutninger, f.eks. i forhold til selskabernes risikoprofil
- Manglende identifikation og håndtering af forretningsmæssige udfordringer
- Manglende evne til at følge markedet, herunder den produkt efterspørgsel, der er fra kunder, samt kundernes ønsker
- Manglende evne til at efterleve kunders krav til kommunikation, særligt digital kommunikation
- Manglende evne til at udnytte muligheder ved den teknologiske udvikling til at styrke/fremme forsikringsforretningen
- Mangelfuld implementering af nye tiltag

**Concordia Forsikring** er et 100 % ejet datterselskab til moderselskabet Himmerland Forsikring. Selskabet rummer alene egenkapital og ingen fremmed kapital. Selskabet benytter i dag ikke finansiering via långivere. Concordia Forsikrings likviditetsrisici betragtes ligeledes som lille, idet behov for pludselige, store likviditetstræk ikke er realistisk, da disse kan imødegås ved træk på moderselskabets likviditetsmæssige store overskud. Selskabets investeringsaktiver er placeret i let omsættelige og meget likvide værdipapirer, såsom stats- og realkreditobligationer, virksomhedsobligationer samt noterede aktier. Selskabet har ingen særlige likviditetsrisici i forbindelse med de tidsmæssige forskelle ved pengestrømmen ind og ud af selskabet, idet selskabets likviditetspres ifm. vejrlige skader imødekommes af de forudbetalte forsikringspræmier.

Selskabernes strategiske risici søges mindsket ved en høj kundegrad til forretningen og markedet, herunder de forretningsmæssige udfordringer og muligheder, selskaberne møder. Der arbejdes med struktureret og risikobaseret tilgang ved fastlæggelse af vores overordnede strategier med henblik på at sikre, at disse er afstemt med risikoappetitten for de enkelte områder. Vi har en løbende vurdering af behov for tilpasninger for at følge markedet under hensyntagen til risikoprofil. Der foretages jævnligt produktsammenligning i forhold til dækning, selvrisiko og pris. Der arbejdes endvidere aktivt på at udnytte nye teknologiske muligheder ved at udvikle og tilpasse salgskanaler og kommunikationsformer, således kundernes ønsker og forventninger i vid udstrækning imødekommes i forhold til køb af forsikring og selvbetjening. Ved implementering af nye tiltag inddrages organisationen på tværs af relevante funktioner for at sikre en fuldendt og optimal implementering. Koncernens risikoudvalg tager således også del heri.

**Eksterne risici** relaterer sig til påvirkningen af solvenskapitalkravet ved påvirkning af udefrakommende omstændigheder, såsom nye risici opstået pga. ændringer i lovgivningsmæssige vilkår, økonomiske eller forretningsmæssige vilkår, der påvirker såvel forsikringsforretningen som investeringsforretningen.

**Koncentrationsrisici i relation til forsikringsforretningen** er risikoen for tab ved eksponering i store koncentrationer i forsikringsforretningen i form af udbud af få brancher (forsikringsprodukter), smal geografi eller få store enkeltengagementer. Koncernen har for produkter og geografi en god spredning med et komplet

# HIMMERLAND FORSIKRING-KONCERNEN

## RISIKOPROFIL

produktudbud til private kunder, herunder også dyreforsikring til hund, kat og hest samt produkter til mindre- og mellemstore erhverv og små og mellemstore landbrug. Geografisk set har koncernen også en god spredning med **Himmerland Forsikrings** tilstedeværelse i Nordjylland og Midtjylland samt i de områder, der udspringer af selskabets henvisningsaftaler. Herudover kan selskabet i mindre omfang være geografisk tilstedeværende over hele Danmark, såfremt en kunde ønsker at bibeholde sine forsikringer ved udflytning fra selskabets primære geografiske område. Og for **Concordia Forsikring** med en tilstedeværelse for så vidt angår privat (ekskl. dyreforsikring) og landbrug, der er fastlagt til Region Syddanmark – primært Fyn og Ærø – samt Læsø. På erhverv og glasforsikring via brandet Dansk Glasforsikring er selskabet landsdækkende, og tilsvarende gælder for dyreforsikringsområdet. Krydssalg af privatforsikring til dyreforsikringskunder er ligeledes landsdækkende. For privatforsikring udover dyreforsikring kan selskabet ligeledes i mindre omfang være geografisk tilstedeværende over hele Danmark, såfremt en kunde ønsker at bibeholde sine forsikringer ved udflytning fra selskabets primære geografiske område.

**Omdømmerisici** er de risici, der relaterer sig til selskabets potentielle økonomiske tab ved dårligt omdømme. Selskabets omdømme er som lokaltforankret selskab vigtigt. Selskabet har for aktivt at imødekomme omdømmerisikoen indarbejdet forretningsgange for klagehåndtering, pressehåndtering og rapporteringskrav ved sager med potentiel negativ pressedækning. Selskabets kommunikation med kunder og samarbejdspartnere er endvidere under stor fokus, da kommunikationen i høj grad er med til at definere selskabets omdømme udadtil. Der søges med selskabets sagshåndtering, herunder den positive dialog med kunderne, at holde klageniveauet lavt for derigennem også at mindske risikoen for hændelser, der kan påvirke selskabets omdømme negativt. Selskabet har gennem årene haft et meget lavt klageniveau for såvel internt håndterede klager som klager behandlet i Ankenævnet for Forsikring. Der har således været år, hvor selskabet slet ikke har haft klagesager behandlet i Ankenævnet for Forsikring.

### 4.7. Risikokoncentrationer

Koncernens største risikokoncentrationer er fortsat i relation til investeringsforretningen, hvor selskabet afsætter solvenskapitalkrav til merrisikoen ved koncentration af investeringsaktiverne. Markedsrisici udgør pr. 31. december 2018 46 % af det samlede solvenskapitalkrav. Selskabets koncentrationsrisici udgør med 39 % af de samlede markedsrisici den største del af de samlede markedsrisici, mens aktierisici udgør 32 %. Aktieinvesteringen i Interferens III ApS udgør hovedvægten af de samlede koncentrationsrisici.

Som tidligere anført skete der ultimo 2018 en ændring i ejerstrukturen for Forsikringsselskabet Næringsring, hvorved Himmerland Forsikrings aktier i selskabet er indskudt ved kapitalforhøjelse i det nyetablerede holdingselskab Interferens III ApS. Himmerland Forsikring ejer 77,78 % af anparterne i Interferens III ApS, der anses som en associeret virksomhed. Via Interferens III ApS har selskabet en ejerandel på 30,66 % af aktierne i Forsikringsselskabet Næringsring A/S. Selskabet betragter ejerandelen i Interferens III ApS som en strategisk aktieinvestering - også solvensmæssigt.

**Risici ved nøglepersoner** er relateret til risikoen for sårbarhed ved fratrædelse af nøglepersoner med stor viden og erfaring indenfor specifikke arbejdsområder. Koncernens organisatoriske størrelse og heraf følgende afhængighed af enkeltpersoner gør, at koncernen har en vis sårbarhed ved en nøgledarbejders fratræden. Selskaberne har vedtaget retningslinjer for forsikringsselskaber i Himmerland Forsikring-koncernen vedrørende nøgledarbejderes fratræden.

**Risici ved outsourcete aktiviteter** er koncernens risici forbundet med aktiviteter, som selskaberne har outsourcet til eksterne samarbejdspartnere. Selskaberne kan i det omfang, det findes relevant, lade opgaver varetage af eksterne parter. Selskaberne har således outsourcet væsentlige aktiviteter i form af IT-drift, vedligehold og support af forsikringssystemet samt porteføljevaltning af investeringsaktiver. Herudover har selskaberne outsourcet varetagelse af opgaver i intern audit-funktionen. Selskabernes risici ved outsourcete aktiver anses for begrænset isoleret set. Outsourcete aktiviteter besluttet af bestyrelserne og kontrolleres i henhold til gældende regler og selskabernes interne regelsæt. For porteføljevaltning er der således i aftalerne indarbejdet rammerne fra de af bestyrelserne vedtagne investeringspolitikker, således det sikres, at porteføljevalterne handler ud fra den risikoprofil, som bestyrelserne har besluttet for investeringsområdet. For IT-drift følges de outsourcete opgaver tæt. Selskabernes direktion har formandsposten i Gensam Data, der er IT-leverandør og en så stor ejerandel, at selskabet indregnes som et koncernforbundet selskab. Gensam Data er underlagt IT-revision og tilsyn fra Finanstilsynet.

Selskabets største risikokoncentration i forsikringsforretningen er fortsat i relation til præmier og reserver for skadeforsikring, der påvirker solvenskapitalkravet, mens katastroferisikoen er mindsket grundet selskabets store afdækning via genforsikring. Selskabets skadeforsikringsrisici udgør 31 % af det samlede solvenskapitalkrav, mens sundhedsrisici (ulykkesforsikring) udgør 8 % af det samlede solvenskapitalkrav. Selskabet har ikke særlige koncentrationer i geografi eller produkttyper.

For forsikringsforretningen er det særligt risikoen i relation til præmier og reserver, der påvirker solvenskapitalkravet, mens katastroferisikoen er mindsket grundet koncernens store afdækning via genforsikring. Koncernen har ikke markante koncentrationer i geografi eller produkttyper.

### 4.8. Afdækning af risici ved kapital og risikomindskende tiltag

#### 4.8.1 Kapitalafdækning

Udover afdækning ved risikomindskende tiltag afsætter koncernen i form af det beregnede solvenskapitalkrav beløb til afdækning af risici.

Værdiansættelse af koncernens primære risici sker ved opgørelse af solvenskapitalkravet (SCR) i henhold til Solvens II reglerens standardmodel, som findes dækkende for koncernen.

Solvenskapitalgrundlaget (SCR) dækker over koncernens samlede solvenskapitalkrav beregnet for følgende risikoområder:

- Forsikringsrisici
- Markedsrisici
- Kredit- og modpartsrisici
- Operationelle risici

Solvenskravet afspejler koncernens risici og sætter koncernen i stand til at dække betydelige tab og give forsikringstagerne og de berettigede sikkerhed for, at deres krav vil blive dækket. Øvrige risici, der ikke er omfattet af standardmodellen, foretages der også vurdering af. I koncernens vurdering af egen risiko og solvens (ORSA) vurderes det derfor, hvorvidt der for øvrige væsentlige risici skal afsættes yderligere kapital til afdækning af disse risici.

#### Kapitalgrundlag til afdækning af risici

Koncernens samt Himmerland Forsikrings og Concordia Forsikrings individuelle kapitalgrundlag til dækning af solvenskapitalkravet (SCR) pr. 31. december 2018 samt solvensdækningens udvikling i 2018 fremgår af nærværende rapports afsnit 6.

#### 4.8.2. Risikoformindskende tiltag, herunder overvågning af effektiviteten heraf

Koncernens risikostyring afspejles af de rammer, bestyrelserne har fastlagt for forsikringsforretning, investeringsforretning og øvrige områder. I relation til forsikringsforretningen har selskaberne genforsikring som et væsentlig risikomindskende tiltag. Koncernens reassurancestrategier er baseret på et forsigtighedsprincip, hvor beskyttelsen generelt skal være stor. Dette såvel i forhold til dækning for katastroferisici som modpartsrisikoen ifm. tilgodehavender hos reassurandører.

Deraf stilles der også krav om, at eksterne reassurandører udenfor koncernen skal have en rating på minimum A-.

Koncernens kontrolsystem er ligeledes et meget vigtigt element i de risikomindskende tiltag, herunder også sikringen af, at selska-

bernes risikoprofiler/-appetit overholdes. De operationelle risici begrænses i stort omfang af selskabernes kontrolsystem, der samtidig indgår som en del af overvågningen af effektiviteten af koncernens risikostyring. De operationelle risici styres ved brug af forretningsgange og kontrolprocedurer, såvel manuelle kontroller som systemkontroller. Der etableres politikker, retningslinjer og forretningsgange til afdækning, kontrol og overvågning af operationelle risici.

Nærmere beskrivelse af risikomindskende tiltag for de enkelte risikoklasser fremgår af nærværende rapports afsnit 4.1., mens afdækning ved kapital er beskrevet for de enkelte risikoklasser under afsnit 6.2.

#### 4.8.3. Aktivernes investering, jf. "prudent person" -princippet

Selskabernes bestyrelse har med de vedtagne investeringspolitikker og de dertilhørende retningslinjer til direktionen sikret sig investering af aktiver i overensstemmelse med "prudent person" -princippet. Bestyrelsernes politikker for investeringsområdet indeholder bestyrelsernes overordnede anvisninger om en række risikorelevante forhold med afspejling af den af bestyrelserne vedtagne risikoprofil for investeringsområdet samt i overensstemmelse med begrænsninger og anvisninger i FIL §§ 158 og 167 samt "prudent person" -princippet i art. 132 i direktiv 2009/138/EF.

Bestyrelsen for det enkelte selskab har i sin investeringsstrategi

fastlagt selskabets maksimale risikovillighed for investeringsaktiverne, og i forhold til selskabets egenkapital og krav til kapitaldækning er der fastlagt en strategi, der udviser moderat risikovillighed for investeringsområdet, men samtidig også har målsætningen om at skabe tilfredsstillende afkast ud fra den langsigtede strategi. Selskaberne har allerede i dag som led i den generelle risikostyring på området implementeret en række forretningsgange, procedurer, modeller og systemer til at kunne identificere, overvåge, forvalte, kontrollere og rapportere om risici i tilknytning til investeringsaktiverne. Brugen af VaR som risikomål gør det muligt for selskabet at opgøre og sammenligne risici efter samme parametre, ligesom

# HIMMERLAND FORSIKRING-KONCERNEN

## RISIKOPROFIL

VaR-modellen sammen med selskabernes model til brug for opgørelse af solvenskapitalkravet kan anvendes til at foretage analyser, der viser risikopåvirkningen ved ændringer i investeringsaktiverne.

Bestyrelsernes politikker for investeringsområdet, herunder investeringsstrategierne, er genstand for en årlig revurdering, jf. bestyrelsernes årshjul. Herudover tilpasses investeringspolitikkerne samt tilhørende forretningsgange og retningslinjer ligeledes efter behov. Investeringsstrategierne er dog fastlagt som langsigtede strategier.

Investeringsaktiverne på koncernplan er opdelt i tre forskellige investeringsporteføljer med hver sin strategiske målsætning,

investeringsrisiko og tidshorisont. De tre investeringsporteføljer er følgende:

1. Strategisk investeringsportefølje
2. Afdækkende investeringsportefølje
3. Aktiv investeringsportefølje

Det er gældende for alle tre investeringsporteføljer, at vi på korrekt vis skal kunne identificere, måle, overvåge, forvalte, kontrollere og rapportere for investeringerne, således vi også kan opgøre solvenskapitalkravet for investeringerne i henhold til Solvens II standardmodellen, som koncernen anvender til opgørelse af markedsrisici.

### De strategiske investeringer

De strategiske investeringer omfatter ejerandele af virksomheder, der har langsigtet strategisk betydning for vores forretning - herunder ejerandele af virksomheder, der er at betragte som anlægsinvesteringer med en langsigtet investeringshorisont. Aktier i samarbejdende pengeinstitutter henregnes også til de strategiske investeringer, dog indregnes de solvensmæssigt ikke som strategiske investeringer. Endelig indeholdes også koncernens ejendomsbesiddelser.

Det er målet med denne beholdning at understøtte koncernens driftsmæssige aktiviteter samt at opnå et attraktivt langsigtet afkast inden for rammerne af den risikoprofil, som bestyrelserne løbende fastsætter.

### Afdækkende investeringsportefølje samt aktiv investeringsportefølje

**Den afdækkende investeringsportefølje** er til afdækning af Himmerland Forsikrings og Concordia Forsikrings forsikringsmæssige hensættelser og driftens likviditetsbehov. Vi ønsker for disse investeringer at opnå et markedsbaseret afkast med en relativ begrænset risiko.

**Den afdækkende investeringsportefølje** må placeres i danske stats- og realkreditobligationer og som indeståender i banker og sparekasser samt øvrige værdipapirer i mindre omfang, dog altid under hensyntagen til den vedtagne VaR-ramme. Den afdækkende portefølje indeholder også værdien likviditet, der anvendes til Himmerland Forsikrings og Concordia Forsikrings drift. Porteføljens relative begrænsede risikoprofil justeres løbende efter renteutviklingen. Placering af indskud i pengeinstitutter skal følge selskabernes bestyrelsesvedtagne retningslinjer for placering af indlån hos pengeinstitutter.

**Den aktive investeringsportefølje** er til aktiv investering med optimering af afkast. Med disse aktiver ønsker vi at påtage os en højere risiko på værdipapirmarkedet med det formål at opnå et attraktivt afkast for vores investeringer.

**Aktivporteføljens** indhold og risikoprofil skal justeres efter markedssituationen med det formål at løbe risiko og dermed generere attraktive afkast i markedets gunstige perioder og at neddrose risikoen i markedets ugunstige perioder. Der er tale om en investeringsstrategi, der tager udgangspunkt i en såkaldt absolut afkast

tankegang. Denne investeringsstrategi har til formål at beskytte kapitalen i markedets ugunstige tider ved, at porteføljen har en relativ lav udnyttelse af VaR-rammen, men samtidig til formål at øge risikoprofilen i markedets gunstige tider med sigte på at opnå et attraktivt afkast.

Både den afdækkende portefølje som den aktive portefølje skal anbringes på en betryggende måde. Det er målsætningen med såvel den afdækkende portefølje som den aktive portefølje at skabe et attraktivt afkast ved hjælp af en aktiv styring af porteføljen inden for de af bestyrelserne fastsatte rammer.

Bestyrelserne har vedtaget positivlister over de aktivklasser, som der må investeres i, samt de investeringsinstrumenter, der kan anvendes. For såvel aktivporteføljen som den afdækkende portefølje har bestyrelserne fastsat maksimale grænser for risikovilligheden for aktivklasserne, aktier, kreditobligationer, danske obligationer og råvarer. VaR-risikomålet anvendes efter de samme forudsætninger som nævnt ovenfor, dog kalkuleres der ikke med nogen diversifikation mellem investeringerne i de enkelte aktivklasser.

### 4.8.4. Investeringsrisici, som koncernen ikke ønsker at påtage sig

Selskaber i koncernen må ikke geare sine investeringer, og der må ikke benyttes optioner, futures eller andre former for derivater. Det er dog tilladt at anvende finansielle instrumenter til brug for afdækning/sikring af valutarisici.

### 4.8.5. Bestyrelsernes stillingtagen til fastholdelse af risikoniveauerne

I henhold til de af bestyrelserne vedtagne forretningsordener for rapportering til bestyrelserne skal der månedsvis ske rapportering til bestyrelserne om selskabernes investeringer og forhold i forbindelse hermed. Bestyrelsernes sikring af overholdelse af de vedtagne investeringspolitikker og selskabernes risikoappetit sker

på baggrund af de månedlige rapporteringer samt de kvartalsvise solvensopgørelser. Særlige omstændigheder, der kan påvirke bestyrelsernes stillingtagen til risikoniveauerne, tages der således højde for ifm. den løbende rapportering.

## 4.9. Risikofølsomhed

Solvenskapitalkravet og kapitalgrundlaget efter Solvens II standardmodellen opgøres regelmæssigt efter behov og som minimum for hvert kvartal.

Opgørelse af det samlede solvenskapitalkrav i den strategiske planlægningsperiode sker mindst én gang årligt ifm. vurdering af egen risiko og solvens. Ved væsentlige ændringer i selskabernes strategier, forretningsmodeller m.v. sker der for den strategiske planlægningsperiode vurdering af egen risiko og solvens med dertilhørende opgørelse af det samlede solvenskapitalkrav, således der kan foretages vurdering af, hvorvidt selskaberne fremadrettet fortsat er indenfor de vedtagne risikotolerancegrænser og risiko-profiler.

Selskabet foretager ligeledes fortsat følsomhedsanalyser ved afslutningen af hvert kvartal for at se, hvor meget selskabet kan "tåle" i påvirkning af forsikringsforretningen og investeringsforretningen.

Der er siden seneste rapporteringsperiode sket justering af krav til udførelse af følsomhedsanalyser, idet der *pr. 30. september er stresset mod en solvensdækning på 125/100 %, hvor det tidligere var 150/100 %.*

*For obligationer er der pr. 30. september 2018 foretaget analyse for danske obligationer, øvrige EU obligationer samt øvrige obligationer, hvor der tidligere blev foretaget analyse for obligationerne samlet set. Følsomhedsanalyse af selskabets valutarisici er medtaget som nyt stressområde. Det er ligeledes nyt, at der stresses op imod en minimumsdækning på 125/100 %.*

Selskabets følsomhedsanalyser er pr. 31. december 2018 gennemført for følgende områder:

Følsomhedsanalyser med reverse stress test for at se, hvor meget de enkelte risikoklasser skal stresses for at nå en solvensdækning og en minimumsdækning på 1,25 og 1,00. Der er stresset på følgende risici:

- Renterisici – parallelforskydning målt i bp i op- eller nedadgående retning, der vil medføre en solvensdækning på 1,25/1,00 %
- Aktiekursrisici – procentvis fald i markedsværdien af aktiver i form af aktier, der vil medføre en solvensdækning på 1,25/1,00.
- Ejendomsrisici – procentvis fald i markedsværdien af aktiver i form af ejendomme, der vil medføre en solvensdækning på 1,25/1,00.
- Valutarisici – procentvis fald eller stigning i værdien af hver udenlandsk valuta (med undtagelse af EUR og BGN) i forhold til den nationale valuta, der medfører en solvensdækning på 1,25/1,00.
- Kreditspændrisici for obligationer – procentvis fald i markedsværdien der vil medføre en solvensdækning på 1,25/1,00 for henholdsvis:
  - danske obligationer (statsobligationer, indeksobligationer og realkreditobligationer)
  - øvrige EU statsobligationer
  - øvrige obligationer, herunder kreditderivater
- Katastroferisici – antal storme på størrelse med det specificerede stormtab efter Solvens II reglerne, der medfører en solvensdækning på 1,25/1,00 eller i nærheden heraf.

Følsomhedsanalyser med direkte stress for at se påvirkningen af solvensdækningen. Der er stresset på følgende risici:

1. Modpartsrisici med stress i form af bortfaldet af den modpart, der har den største risikomindskende effekt for selskabet og påvirkningen af solvensdækningen herved.

Koncernen har ved opgørelsen pr. 31. december 2018 et solvenskapitalkrav på 258,6 mio. kr. og et kapitalgrundlag på 802,5 mio. kr. svarende til en solvensdækning på 3,1.

# HIMMERLAND FORSIKRING-KONCERNEN

## RISIKOPROFIL

**Himmerland Forsikring** har ved opgørelsen pr. 31. december 2018 et solvenskapitalkrav på 229,9 mio. kr. og et kapitalgrundlag på 838,7 mio. kr. svarende til en solvensdækning på 3,7.

**Concordia Forsikring** har ved opgørelsen pr. 31. december 2018 et solvenskapitalkrav på 104,6 mio. kr. og et kapitalgrundlag på 244,3 mio. kr. svarende til en solvensdækning på 2,3.

Ved følsomhedsanalyser udført ved opgørelsen 31. december 2018 viste resultaterne for Himmerland Forsikring og Concordia Forsikring, at begge selskaber er meget robuste og kan modstå stress-scenarier i stort omfang. Resultaterne er offentliggjort på selskabernes hjemmesider.

### Fornyet opgørelse af solvenskapitalkravet/ad hoc stress-test

Ved væsentlige ændringer i strategi, forretningsmodel, risikoprofil og risikotolerancegrænser sker der fornyet risikovurdering.

Såfremt ændringerne ud fra de forudsætninger og metoder, der anvendes ved opgørelsen af solvenskapitalkravet, forventes at have indvirkning på solvenskapitalkravets størrelse, foretages der fornyet opgørelse heraf. Dette kan ske ved reverse stress-tests eller stress-tests, der viser solvenskapitalkravet ved ændret risikobillede. F.eks. fornyet opgørelse af solvenskapitalkravet ved forventning om betydelig præmievækst eller forventet ændring i forsikringsportefølje eller investeringsportefølje.

Forinden gennemførelse af planlagte ændringer i strategi, forretningsmodel m.v. foretages stress-tests af solvenskapitalkravet, således der gives et klart billede af disse ændringers påvirkning af solvenskapitalkravet.

Enhver opgørelse af solvenskapitalkravet holdes op imod en opgørelse af kapitalgrundlaget, således det fremtidige kapitalbehov til afdækning af risici er kendt.

### Forecast-analyser for solvenskapitalkrav og kapitalgrundlag

Koncernen har ifm. vurdering af egen risiko og solvens for den strategiske planlægningsperiode fra 2019 til og med 2021 foretaget forecast-beregninger for udvikling i solvenskapitalkrav og kapitalgrundlag. Her er opgørelsen pr. 30. juni 2018 tillagt en stigningsrate på præmieindtægten, der gennemsnitligt svarer til forretningsmodellens sigtemål for præmieudviklingen i de kommende 3 år. Sigtemål for investeringsafkast indgår også i beregningen.

Forecast-beregningen viser en jævn stigning i solvenskapitalkravet i perioden frem til udgangen af 2021, men samtidigt stiger koncernens kapitalgrundlag tilsvarende jævnt, hvorved solvensdækningen forbliver stort set uændret i niveauet 3,2 i den 3-årige periode.

Individuelt for de to selskaber viser forecast-beregningerne, at **Himmerland Forsikring** har en jævn stigning i solvenskapitalkravet i perioden frem til udgangen af 2020 og med en tilsvarende jævn stigning i selskabets kapitalgrundlag, hvorved solvensdækningen forventes i det nuværende niveau på 3,7. For **Concordia Forsikring** viser forecast-beregningen en jævn stigning i solvenskapitalkravet i perioden frem til udgangen af 2021, men samtidigt stiger selskabets kapitalgrundlag, hvorved solvensdækningen i den kommende 3-årige periode forventes i lidt højere niveau som nu, hvor solvensdækningen er 2,3.

Samlet set viser de gennemførte følsomheds- og forecast-analyser, at begge selskaber er særdeles robuste i forhold til påvirkning af solvensdækningen. Henset til selskabernes strategi og målsætninger i forretningsmodeller for den strategiske planlægningsperiode, herunder fastholdelse af et gennemgående forsigtighedsprincip for såvel forsikringsforretningen som investeringsforretningen er der ikke gennemført yderligere analyser, idet dette ikke er fundet relevant ud fra de nuværende målsætninger og forventninger. Der er ikke noget i selskabernes nuværende forretningsmodel/vækststrategi, der giver anledning til bekymring i forhold til omfanget af risici ud fra forretningsmodel/vækststrategi og det kapitalgrundlag, koncernen har til afdækning af sine risici.

Den overordnede konklusion er således også, at der er tale om en afbalanceret vækst og påtagelse af risici, der påvirker solvensdækningen i begrænset omfang samt at koncernen også fremadrettet har den fornødne kapital til at understøtte selskabernes forretningsmodel og -strategi.

## 4.10. Andre væsentlige oplysninger

Intet at bemærke.

# HIMMERLAND FORSIKRING-KONCERNEN

## VÆRDIANSÆTTELSE AF SOLVENSFORMÅL

### 5. VÆRDIANSÆTTELSE TIL SOLVENSFORMÅL

#### 5.1. Aktiver

##### Værdiansættelsen af aktiverne

Der er for koncernens aktiver ingen forskel mellem det grundlag, metoder og primære antagelser, som koncernen benytter til værdiansættelse til solvensformål, og dem, der benyttes til værdiansættelse i regnskaber.

I koncernens kapitalgrundlag til afdækning af solvenskapitalkravet indgår de immaterielle aktiver samt minoritetsinteresser ikke, hvorfor kapitalgrundlaget er lavere end koncernens egenkapital. De

immaterielle aktiver udgør en regnskabsmæssig værdi på 39,6 mio. kr., mens andel af minoritetsinteresser udgør en regnskabsmæssig værdi på 3,4 mio. kr., hvorefter nettobeløbet på 36,2 mio. kr. udgør forskellen mellem den regnskabsmæssige egenkapital og kapitalgrundlaget til afdækning af solvenskapitalkravet. Goodwill fra købet af Dansk Glasforsikring udgør 31,2 mio. kr. af de immaterielle aktiver.

#### 5.2. Forsikringsmæssige hensættelser

##### Værdiansættelsen af de forsikringsmæssige hensættelser

###### Præmiehensættelser

Forsikringssystemet afsætter automatisk præmiehensættelser efter pro rata princippet.

Revisionspartnerselskabet Deloitte har udarbejdet revisionserklæring på forsikringssystemet, som koncernen benytter, hvoraf det er konstateret, at periodiseringen foregår korrekt. Herudover udføres der internt årlige stikprøvekontroller for at kontrollere, at præmieperiodiseringen er korrekt. Der er ikke konstateret fejl i de udførte kontroller.

Alle koncernens forsikringer har en risikoperiode på 1 år med undtagelse af ejerskifteforsikring, der er under afvikling med udløb for de sidste forsikringer i 2022. Koncernen gør brug af den forenkede metode i bekendtgørelse om finansielle rapporter for forsikrings-selskaber og tværgående pensionskassers § 69a. Præmiehensættelserne beregnes derfor som den andel af modtagne og tilgodehavende bruttopræmier, der svarer til den del af risikoperioden, der løber efter balancedagen.

###### Erstatningshensættelser

Sag-til-sag-hensættelser fastsættes i henhold til den interne forretningsgang for reservefastsættelse på både ting- og personskader.

En stor del af tingskaderne bliver anlagt med en standardreserve, som skadesystemet genererer på baggrund af skadetype og begivenhed. Reserven tilrettes, når skadens omfang er nærmere belyst.

Der indsættes opfølgingsdato på alle skader, således at der sikres en løbende opfølgning.

Herudover gennemgås alle skader med total forventet beløb på 0,5 mio. kr. og derover hvert halvår. Skadecheferne i Himmerland Forsikring og Concordia Forsikring gennemgår og godkender alle disse skader.

Derudover gennemgår skadeafdelingen alle åbentstående skader ultimo hvert år.

IBNR-/IBNER-beregninger foretages og vurderes i følgende grupperinger:

- Anden privatforsikring (hesteforsikring og smådyrsforsikring)
- Motoransvarsforsikring
- Ulykkesforsikring
- Ejerskifteforsikring
- Øvrige forsikringsbrancher

Der afsættes ikke genforsikringsandele af IBNR-/IBNER-hensættelser jf. principper for IBNR-/IBNER-hensættelser vedtaget af bestyrelsen.

*IBNR-hensættelser vedrører skader, der på opgørelsestidspunktet ikke er kendte. IBNER-hensættelser vedrører den forventede udvikling på skader, der på opgørelsestidspunktet er kendte.*

#### 5.3. Risikomargen

Koncernen afsætter i tillæg til de forsikringsmæssige hensættelser risikomargen i overensstemmelse med krav herom i art 37 i EU Kommissionens delegerede forordning 2015/35 af 10. oktober 2014. Risikomargen dækker over det beløb, som koncernen forventeligt vil skulle betale en anden forsikringsvirksomhed for, at denne vil overtage risikoen for, at omkostningerne ved at afvikle koncernens skadeforsikringsforpligtelser afviger fra de beløb, der

faktisk er afsat til præmie- og erstatningshensættelser. Koncernen beregner sin risikomargen ved brug af metode 2 i EIOPA's retningslinjer for værdiansættelse af forsikringsmæssige hensættelser. Risikomargen indregnes alene for erstatningshensættelserne, idet omfanget af præmiehensættelserne opgjort efter § 69a er tilstrækkelige til at indeholde risikomargen.

# HIMMERLAND FORSIKRING-KONCERNEN

## VÆRDIANSÆTTELSE AF SOLVENSFORMÅL

### 5.4. De forsikringsmæssige hensættelser pr. 31. december 2018

#### 5.4.1. Koncernens fordeling af de forsikringsmæssige hensættelser pr. 31. december 2018

Tabel 18. Koncernens fordeling af de forsikringsmæssige hensættelser i 1.000 kr.

FORSIKRINGSMÆSSIGE HENSÆTTELSE				
Branche	Præmie-hensættelser	Erstatnings-hensættelser	Risikomargen	I alt
Bygningsforsikring	16.854	26.437	1.108	44.399
Løsøreforsikring m.v.	3.536	1.819	99	5.454
Erhvervsansvarsforsikring	2.157	9.284	439	11.880
Sø- og transportforsikring	197	119	5	321
Indboforsikring	17.097	7.428	322	24.847
Grundejerforsikring	28.989	43.139	2.632	74.760
Fritidshusforsikring	2.287	650	28	2.965
Anden privatforsikring	42.793	35.964	1.773	80.530
Enkelt ulykke- og sygeforsikring	16.342	53.808	2.239	72.389
Motoransvar	9.771	42.087	1.958	53.816
Motorakasko	27.539	4.372	214	32.125
<b>I alt</b>	<b>167.562</b>	<b>225.107</b>	<b>10.817</b>	<b>403.486</b>

Beregningerne udviser samlede erstatningshensættelser for koncernen på 225,1 mio. kr., heraf udgør IBNR-/IBNER-hensættelserne 32,9 mio. kr. Skadebehandlingsomkostninger udgør 5,5 mio. kr. Diskonteringsværdien af de samlede erstatningshensættelser udgør i samme periode 0,3 mio. kr. Den gennemsnitlige varighed på hensættelserne er 1,3 år. Genforsikringsandele af erstatningshensættelserne pr. 31. december 2018 udgør 41,4 mio. kr.

#### 5.4.2. Himmerland Forsikrings fordeling af de forsikringsmæssige hensættelser pr. 31. december 2018

Tabel 19. Himmerland Forsikrings fordeling af de forsikringsmæssige hensættelser i 1.000 kr.

FORSIKRINGSMÆSSIGE HENSÆTTELSE				
Branche	Præmie-hensættelser	Erstatnings-hensættelser	Risikomargen	I alt
Bygningsforsikring	3.925	20.028	804	24.757
Løsøreforsikring m.v.	720	1.386	56	2.162
Erhvervsansvarsforsikring	578	1.064	43	1.685
Sø- og transportforsikring	3	0	0	3
Indboforsikring	12.158	6.354	255	18.767
Grundejerforsikring	18.556	31.482	1.264	51.302
Fritidshusforsikring	1.483	228	9	1.720
Anden privatforsikring	545	5.120	206	5.871
Enkelt ulykkesforsikring	11.499	35.370	1.420	48.289
Motoransvar	5.742	33.733	1.355	40.830
Motorakasko	17.007	3.032	122	20.161
<b>I alt</b>	<b>72.216</b>	<b>137.797</b>	<b>5.534</b>	<b>215.547</b>

Beregningerne udviser samlede erstatningshensættelser for selskabet på 137,8 mio. kr., heraf udgør IBNR-/IBNER-hensættelserne 7,8 mio. kr. Indirekte erstatningshensættelser fra datterselskabet Concordia Forsikring udgør 33,7 mio. kr. ud af det samlede beløb på 137,8 mio. kr. Skadebehandlingsomkostninger udgør 2,5 mio. kr. Diskonteringsværdien af de samlede hensættelser udgør i samme periode 0,1 mio. kr. Den gennemsnitlige varighed på hensættelserne er 1,3 år. Genforsikringsandele af erstatningshensættelserne pr. 31. december 2018 udgør 40,5 mio. kr.



# HIMMERLAND FORSIKRING-KONCERNEN

## VÆRDIANSÆTTELSE AF SOLVENSFORMÅL

### Himmerland Forsikring - IBNR-/IBNER-beregninger

#### Motoransvarsforsikring

Branchen er kendetegnet ved at indeholde betydelige elementer af personskade, der både beløbsmæssigt er ganske betydelige, samtidig med at usikkerheden med hensyn til beløb og realitet er ganske væsentlig. Det er således relevant at lave egentlige matematiske genberegninger af behovet for IBNR-/IBNER-hensættelser.

Opgørelsen er foretaget ved en Chain-Ladder beregning baseret på Himmerland Forsikrings egne tal. Dog er anvendt udviklingsfaktorer for Himmerland Forsikring-koncernens samlede motoransvarsskader, hvilket øger datagrundlaget betydeligt. Modellen tager højde for både IBNR- og IBNER-hensættelser.

Ved beregningen er udviklingen i de historiske forventede skadeudgifter pr. år anvendt til fremskrivning af de nyere skadeår. Ved beregningerne på udviklingen i de forventede skadeudgifter er der et element af skøn, da udviklingen er afhængig af tilgængelige oplysninger på skaden.

Ved vurdering af hensættelsernes tilstrækkelighed anvendes selskabernes seneste 10 års skadehistorik.

#### Ulykkesforsikring

Branchen er kendetegnet ved at indeholde betydelige elementer af personskade, der både beløbsmæssigt er ganske betydelige samtidig med, at usikkerheden med hensyn til beløb og realitet er

ganske væsentlig. Det er således relevant at lave egentlige matematiske beregninger af behovet for IBNR-/IBNER-hensættelser. Det er ikke muligt - som ved motoransvarsforsikring - at anvende de akkumulerede udbetalinger ved opgørelse for ulykke, idet udbetalingerne i skadeåret typisk er meget beskedne og tilfældige, hvorved de ikke kan danne baggrund for en statistisk fremskrivning.

Mængden af data er begrænset som grundlag for beregning af hensættelser i Chain-Ladder modellen. Der er i 2011 ændret i skadeerstatningshensættelsesprincipperne, og selskabets skadedata er derfor påvirket, hvorfor det er besluttet at anvende udviklingsfaktorerne på skadeestimer på skadeårene 2012 og senere. Der er anvendt udviklingsfaktorer på koncernniveau på selskabernes egne skadedata.

#### Øvrige forsikringsbrancher

På øvrige forsikringsbrancher er der alene lavet beregning af hensættelse til IBNR, idet de individuelle hensættelser vurderes at være præcise i det omfang, at skaden er kendt ved udgangen af perioden (der er primært tale om tingskade, hvor omfanget af skaderne relativt hurtigt kan opgøres).

Beregningen foretages ved hjælp af Chain-Ladder baseret på udviklingen i betalingerne i årene efter skadeåret. Ved vurderingen er der analyseret på gennemsnitsskadeudgifter på IBNR-skadernes forventede efter anmeldelser.



# HIMMERLAND FORSIKRING-KONCERNEN

## VÆRDIANSÆTTELSE AF SOLVENSFORMÅL

### 5.4.3. Concordia Forsikrings fordeling af de forsikringsmæssige hensættelser pr. 31. december 2018

Tabel 20. Concordia Forsikrings fordeling af de forsikringsmæssige hensættelser i 1.000 kr.

FORSIKRINGSMÆSSIGE HENSÆTTELSER				
Branche	Præmie-Hensættelser	Erstatnings-hensættelser	Risikomargen	I alt
Bygningsforsikring	12.929	6.972	304	20.205
Løsøreforsikring m.v.	2.816	983	43	3.842
Erhvervsansvarsforsikring	1.579	9.070	396	11.045
Sø- og transportforsikring	194	119	5	318
Indboforsikring	4.939	1.534	67	6.540
Grundejerforsikring	10.433	31.317	1.367	43.117
Fritidshusforsikring	804	422	18	1.244
Anden privatforsikring	42.248	35.876	1.567	79.691
Enkelt ulykkesforsikring	4.843	18.750	819	24.412
Motoransvar	4.029	13.826	604	18.459
Motorrasko	10.532	2.123	93	12.748
<b>I alt</b>	<b>95.346</b>	<b>120.992</b>	<b>5.283</b>	<b>221.621</b>

Beregningerne udviser samlede erstatningshensættelser for selskabet på 121,0 mio. kr., heraf udgør IBNR-/IBNER-hensættelserne 25,0 mio. kr. Skadebehandlingsomkostninger udgør 2,9 mio. kr. Diskonteringsværdien af de samlede hensættelser udgør i samme periode 0,2 mio. kr. Den gennemsnitlige varighed på hensættelserne er 1,07 år. Genforsikringsandele af erstatningshensættelserne pr. 31. december 2018 udgør 34,5 mio. kr.

### Concordia Forsikring - IBNR-/IBNER-beregninger

#### Anden privatforsikring

Branchen med en hovedvægt af dyreforsikring er generelt kendetegnet ved et relativt stort afløb i det første år efter skadedatoen. Det er således relevant at lave egentlige matematiske genberegninger af behovet for primært IBNR-hensættelser. Der ses dog også IBNER-hensættelser i mindre omfang.

Opgørelsen er foretaget ved en Chain-Ladder beregning baseret på Concordia Forsikrings egne tal. Modellen tager højde for både IBNR og IBNER, omend der primært er tale om korrektion for IBNR.

Ved beregningen er udviklingen i de historiske akkumulerede skadeudbetalinger pr. år anvendt til fremskrivning af de nyere skadeår. Ved at anvende de faktiske udbetalinger fremfor udviklingen i de totale skadeomkostninger bliver estimatet baseret på fakta fremfor skøn. Det er således også uden betydning, om princippet for afsættelse af individuelle reserver er ændret i perioden. Ved vurdering af hensættelsernes tilstrækkelighed anvendes selskabets seneste 10 års skadehistorik.

#### Motoransvarsforsikring

Branchen er kendetegnet ved at indeholde betydelige elementer af personskaade, der både beløbsmæssigt er ganske betydelige, samtidig med, at usikkerheden med hensyn til beløb og realitet er ganske væsentlig. Det er således relevant at lave egentlige matematiske genberegninger af behovet for IBNR-/IBNER-hensættelser.

Opgørelsen er foretaget ved en Chain-Ladder beregning baseret på Concordia Forsikrings egne tal. Dog er anvendt udviklingsfaktorer for Himmerland Forsikring-koncernens samlede motoransvarsskader, hvilket øger datagrundlaget betydeligt. Modellen tager højde

for både IBNR- og IBNER-hensættelser.

Ved beregningen er udviklingen i de historiske forventede skadeudgifter pr. år anvendt til fremskrivning af de nyere skadeår. Ved beregningerne på udviklingen i de forventede skadeudgifter er der et element af skøn, da udviklingen er afhængig af tilgængelige oplysninger på skaden.

Ved vurdering af hensættelsernes tilstrækkelighed anvendes selskabets seneste 10 års skadehistorik.

#### Ulykkesforsikring

Branchen er kendetegnet ved at indeholde betydelige elementer af personskaade, der både beløbsmæssigt er ganske betydelige samtidig med, at usikkerheden med hensyn til beløb og realitet er ganske væsentlig. Det er således relevant at lave egentlige matematiske beregninger af behovet for IBNR-/IBNER-hensættelser.

Det er ikke muligt - som ved motoransvarsforsikring - at anvende de akkumulerede udbetalinger ved opgørelse for ulykke, idet udbetalingerne i skadeåret typisk er meget beskedne og tilfældige, hvorved de ikke kan danne baggrund for en statistisk fremskrivning.

Mængden af data er begrænset som grundlag for beregning af hensættelser i Chain-Ladder modellen. Der er i 2011 ændret i skadeerstatningshensættelsesprincipperne, og selskabets skadedata er derfor påvirket, hvorfor det er besluttet at anvende udviklingsfaktorerne på skadeestimer på skadeårene 2012 og senere. Der er anvendt udviklingsfaktorer på koncernniveau på selskabernes egne skadedata.

# HIMMERLAND FORSIKRING-KONCERNEN

## VÆRDANSÆTTELSE AF SOLVENSFORMÅL

### Ejerskifteforsikring

På ejerskifteforsikringer er der hensat et mindre beløb til IBNR/IBNER-hensættelser. Branchens datagrundlag er utilstrækkeligt til statistiske beregninger. Hensættelsen er således et erfaringsbaseret skøn. Produktet er under afvikling. De sidste forsikringer udløber i 2022, og der er et begrænset antal policer tilbage, hvorfor det vurderes, at IBNR/IBNER-hensættelsen er tilstrækkelig.

### Øvrige forsikringsbrancher

På øvrige forsikringsbrancher er der alene lavet beregning af hensættelse til IBNR, idet de individuelle hensættelser vurderes at være

præcise i det omfang, at skaden er kendt ved udgangen af perioden (der er primært tale om tingskade, hvor omfanget af skaderne relativt hurtigt kan opgøres).

Beregningen foretages ved hjælp af Chain-Ladder baseret på udviklingen i betalingerne i årene efter skadeåret. Ved vurderingen er der analyseret på gennemsnitsskadeudgifter på IBNR-skadernes forventede efter anmeldelser.

## 5.5. Andre forpligtelser

Andre forpligtelser omhandler for 2018 alene gældsposter. Posterne er værdiansat til samme værdi som i årsrapporten.

## 5.6. Alternative værdiansættelsesmetoder

Der er ikke forskel mellem værdiansættelsesgrundlag samt metoder, som selskaberne benytter til værdiansættelse til solvensformål, og dem, der benyttes til værdiansættelse i regnskabet.

## 5.7. Andre væsentlige oplysninger

### Usikkerhed

Mængden af data er i sagens natur begrænset henset til et relativt beskedent datasæt og til betydningen af enkeltskader i reserven pr. 31. december 2018, som statistikken ikke i fuldt omfang kan tage højde for udviklingen af. Anvendelsen af Chain-Ladder metoden har derfor en indbygget usikkerhed. Dette forhold er eksempelvis

forsøgt imødegået for det enkelte selskab ved at beregne udviklingsfaktorerne for motoransvarsforsikring og ulykkesforsikring på koncernbasis efter aktuarfunktionens anbefaling, hvilket giver et mere sikkert datagrundlag.

### Volatilitetsjustering

Selskaberne anvender ikke volatilitetsjustering, jf. artikel 77d i direktiv 2009/138/EF.

### Midlertidig risikofri rentekurve

Selskaberne anvender ikke den midlertidige risikofrie rentekurve omhandlet i artikel 308c i direktiv 2009/138/EF, idet diskontingsværdien af de samlede hensættelser har en størrelse, der gør, at anvendelse af den risikofrie rentekurve ikke vil have væsentlig betydning.

### Overgangsfradrag

Selskaberne anvender ikke overgangsfradraget omhandlet i artikel 308d i direktiv 2009/138/EF, idet indvirkningen på koncernens beregnede solvenskapitalkrav ikke vil være af væsentlig betydning.

### 6. KAPITALFORVALTNING

#### 6.1 Kapitalgrundlag til solvensformål og kapitalplanlægning

##### 6.1.1 Kapitalgrundlag til afdækning af risici

Koncernens kapitalgrundlag består af egenkapital med fradrag for immaterielle aktiver og minoritetsinteresser. Egenkapitalens udvikling i 2018 fremgår af tabel 1 på side 14. Koncernen har alene tilført positivt resultat til egenkapitalen i 2018. Resultat for 2018 tilført egenkapital 31. december 2018 fremgår af tabel 9 side 17.

Kapitalgrundlaget til dækning af solvenskapitalkravet (SCR) er pr. 31. december 2018 opgjort til 802,5 mio. kr. Kapitalgrundlag består af ren klasse 1 kapital.

Kapitalgrundlaget holdt op imod solvenskapitalkravet på 258,6 mio. kr. giver en solvensdækning for solvenskapitalkravet på 3,1 ( $802,5/258,6 = 3,1$ ).

##### 6.1.2 Kapitalplanlægning

**Himmerland Forsikring** er et medlemsejet selskab, der i dag alene rummer egenkapital og ingen fremmed kapital. Selskabet benytter i dag ikke finansiering via långivere. Ved selskabets behov for fremskaffelse af kapital for at sikre en fortsat betryggende drift af selskabet er det bestyrelsens planer for kapitalfremskaffelse, der gælder. Bestyrelsen har således vedtaget en politik for kapitalstruktur indeholdende kapitalplan til sikring af kapitalgrundlag samt nødplan for kapitalfremskaffelse. Selskabets kapitalplan til sikring af selskabets kapitalgrundlag skal bl.a. ses i sammenhæng med bestyrelsens politik for risikostyring samt politik for vurdering af egen risiko og solvens.

Formålet med planen er at sikre, at selskabet har etableret en fremadrettet planlægning, der sikrer, at selskabet til enhver tid har et tilstrækkeligt kapitalgrundlag i forhold til selskabets risikoeksponering, således selskabet har kapital til at afdække alle væsentlige risici, som selskabet forventes udsat for ved selskabets fortsatte drift i henhold til den fastlagte strategi og forretningsmodel.

Såfremt selskabet ved opgørelse af solvenskapitalkravet for de kommende 12 måneder konstaterer, at der er risiko for, at solvenskapitalkravet overstiger eller vil overstige selskabets kapitalgrundlag, udarbejder direktionen i samråd med bestyrelsesformanden en konkret plan, der skal fremlægges for den samlede bestyrelse indenfor 30 dage. De 30 dage er fastsat under hensyntagen til, at det som minimum er den tid, der skal bruges for at udarbejde en konkret plan.

Direktionen skal i forbindelse med planen og i løbet af de 30 dage vurdere følgende forhold i relation til nødplan for fremskaffelse af kapital:

- Risikobegrænsende tiltag
- Etablering af ansvarlig lånekapital
- Medlemmers hæftelse for selskabets forpligtigelser

Selskabets bestyrelse har vedtaget kapitalplan og kapitalnødplan for selskabet. Denne revurderes løbende og mindst én gang årligt.

**Concordia Forsikring** er et 100 % ejet datterselskab til moderselskabet Himmerland Forsikring, der i dag alene rummer egenkapital og ingen fremmed kapital. Selskabet benytter i dag ikke finansiering via långivere. Ved selskabets behov for fremskaffelse af kapital for at sikre en fortsat betryggende drift af selskabet er det bestyrelsens planer for kapitalfremskaffelse, der gælder. Selskabets kapitalplan til sikring af selskabets kapitalgrundlag skal bl.a. ses i sammenhæng med bestyrelsens politik for risikostyring samt politik for vurdering af egen risiko og solvens.

Formålet med planen er at sikre, at selskabet har etableret en fremadrettet planlægning, der sikrer, at selskabet til enhver tid har et tilstrækkeligt kapitalgrundlag i forhold til selskabets risikoeksponering, således selskabet har kapital til at afdække alle væsentlige risici, som selskabet forventes udsat for ved selskabets fortsatte drift i henhold til den fastlagte strategi og forretningsmodel.

I kapitalplanlægningen medtages Concordia Forsikrings tilgængelighed til kapital via moderselskabet Himmerland Forsikring i vurderingen af, hvornår der skal gøres forbedrende tiltag, herunder øget fokus på kapitalplanlægningen og de risikobegrænsende tiltag i nødplanen samt iværksættelse af nødplanen.

Moderselskabets kapitalmæssige styrke giver Concordia Forsikring adgang til relativt hurtigt at kunne opnå nødvendigt lån eller kapitalforøgelse fra moderselskabet for at imødegå en eventuel forøgelse af solvenskapitalkravet.

Selskabets bestyrelse har vedtaget kapitalplan og kapitalnødplan for selskabet. Denne revurderes løbende og mindst én gang årligt.



# HIMMERLAND FORSIKRING-KONCERNEN

## KAPITALFORVALTNING

### 6.2. Solvenskapitalkrav (SCR)

#### 6.2.1. Koncernens solvenskapital (SCR)

Koncernen opgør sit solvenskapitalkrav i henhold til Solvens II regleres standardmodel, som er vurderet dækkende for koncernens risici.

Solvenskapitalkravet (SCR) dækker over koncernens samlede krav beregnet for følgende risikoområder:

- Markedsrisici
- Kredit- og modpartsrisici
- Sundhedsrisici (ulykkesforsikring)
- Skadeforsikringsrisici (øvrige brancher udover ulykkesforsikring)
- Operationelle risici

Solvenskapitalkravet afspejler koncernens risici og sætter koncernen i stand til at dække betydelige tab og give forsikringstagerne og de berettigede sikkerhed for, at deres krav vil blive dækket.

De overordnede rammer for opgørelsen af solvenskapitalkravet i henhold til standardformlen fremgår af Solvens II direktivet/Omnibus II direktivet. Solvenskapitalkravet er opgjort således, at koncernen har mulighed for med en sandsynlighed på mindst 99,5 % at opfylde forpligtelserne over for forsikringstagerne og de berettigede i de følgende 12 måneder, dvs. med en VaR på 99,5 % på 12 måneders sigt.

Koncernen anvender i sin opgørelse af solvenskapitalkravet efter standardmodellen ikke forenklede beregninger eller selskabsspecifikke parametre.

Opgørelse af koncernens samlede solvenskapitalkrav pr. 31. december 2018:

Tabel 21. Koncernens samlede solvenskapitalkrav i 1.000 kr.

SAMLET SOLVENSKAPITALKRAV	31.12.2018
Sundhedsrisici	28.808
Skadeforsikringsrisici	110.907
Forsikringsrisici i alt	139.715
Markedsrisici	163.658
Kredit- og modpartsrisici	37.844
Diversifikation*	-95.010
Operationelle risici	12.388
Tabsabsorberende effekt (udskudt skat)	0
<b>Solvenskapitalkrav i alt</b>	<b>258.596</b>

\*Ved opgørelsen af det samlede solvenskapitalkrav anvendes korrelationer mellem de identificerede risici, idet de enkelte risici ikke forudsættes at ramme samtidig.

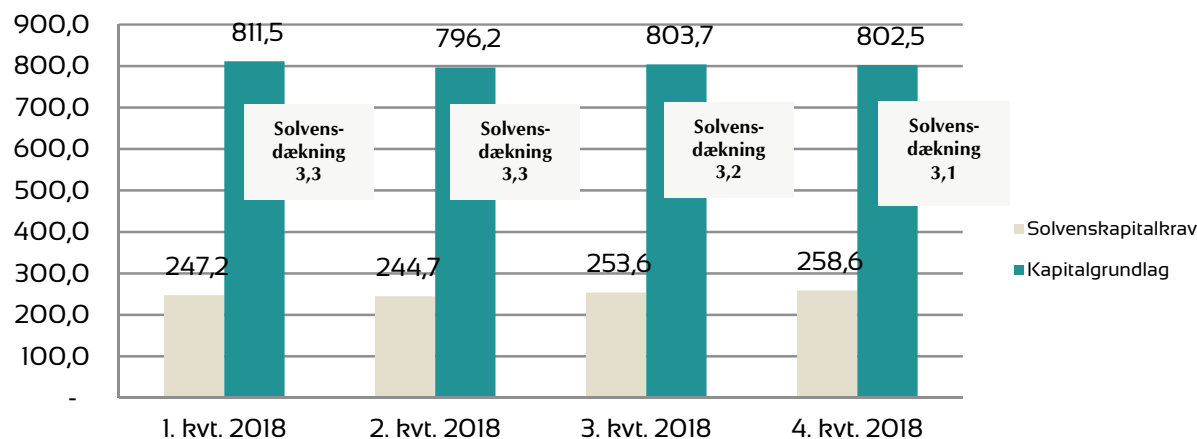
#### 6.2.2. Koncernens solvenskapitalkrav (SCR) - udvikling i 2018

Der har henover år 2018 ikke været væsentlige udsving i koncernens solvensdækning, der har været i niveauet 3,1 til 3,3.

Udvikling i solvenskapitalkravet i 2018:

Figur 11. Koncernens solvenskapitalkrav udvikling i 2018 i mio. kr.

Solvenskapitalkrav og kapitalgrundlag til afdækning



# HIMMERLAND FORSIKRING-KONCERNEN

## KAPITALFORVALTNING

### 6.2.3. Himmerland Forsikrings solvenskapitalkrav

Opgørelse af Himmerland Forsikrings samlede solvenskapitalkrav pr. 31. december 2018:

Tabel 22. Himmerland Forsikrings samlede solvenskapitalkrav i 1.000 kr.

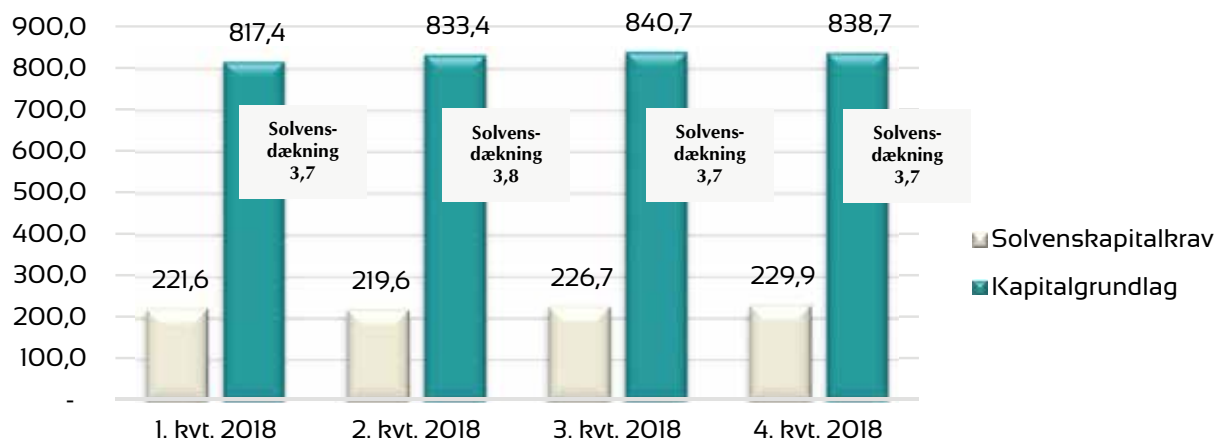
SAMLET SOLVENS KAPITALKRAV	31.12.2018
Sundhedsrisici	19.038
Skadeforsikringsrisici	53.082
Forsikringsrisici i alt	72.120
Markedsrisici	189.874
Kredit- og modpartsrisici	21.689
Diversifikation*	-60.152
Operationelle risici	6.582
Tabsabsorberende effekt (udskudt skat)	-249
<b>Solvenskapitalkrav i alt</b>	<b>229.865</b>

\*Ved opgørelsen af det samlede solvenskapitalkrav anvendes korrelationer mellem de identificerede risici, idet de enkelte risici ikke forudsættes at ramme samtidig.

### 6.2.4. Himmerland Forsikrings solvenskapitalkrav (SCR) - udvikling i 2018

Figur 12. Himmerland Forsikrings solvenskapitalkrav udvikling 2018 i mio. kr.

Solvenskapitalkrav og kapitalgrundlag til afdækning





# HIMMERLAND FORSIKRING-KONCERNEN

## KAPITALFORVALTNING

### 6.2.5. Concordia Forsikrings solvenskapitalkrav (SCR)

Opgørelse af Concordia Forsikrings samlede solvenskapitalkrav pr. 31. december 2018:

Tabel 23. Concordia Forsikrings samlede solvenskapitalkrav i 1.000 kr.

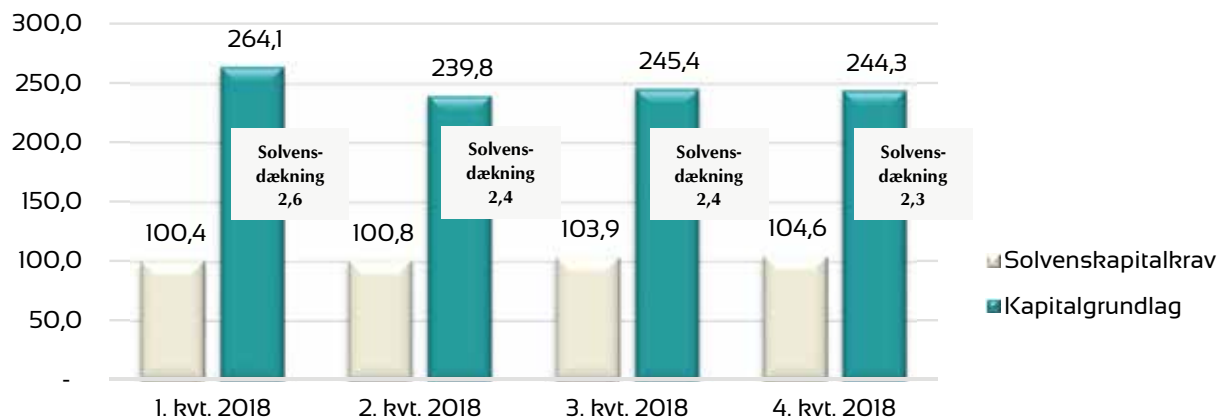
SAMLET SOLVENSKAPITALKRAV	31.12.2018
Sundhedsrisici	10.221
Skadeforsikringsrisici	69.735
Forsikringsrisici i alt	79.956
Markedsrisici	36.145
Kredit- og modpartsrisici	15.368
Diversifikation*	-34.603
Operationelle risici	7.692
Tabsabsorberende effekt (udskudt skat)	0
<b>Solvenskapitalkrav i alt</b>	<b>104.558</b>

\*Ved opgørelsen af det samlede solvenskapitalkrav anvendes korrelationer mellem de identificerede risici, idet de enkelte risici ikke forudsættes at ramme samtidig.

### 6.2.6. Concordia Forsikrings solvenskapitalkrav (SCR) - udvikling 2018

Figur 13. Concordia Forsikrings solvenskapitalkrav - udvikling 2018 i mio. kr.

Solvenskapitalkrav og kapitalgrundlag til afdækning



# HIMMERLAND FORSIKRING-KONCERNEN

## KAPITALFORVALTNING

### 6.3 Minimumskapitalkrav (MCR)

Minimumskapitalkravet (MCR) dækker over det absolutte minimumskapitalkrav, som skal sikre et minimumsniveau, som kapitalgrundlaget mindst skal opfylde. Såfremt kapitalgrundlaget ikke dækker minimumskapitalkravet, vil forsikringstagerne og de berettigede være udsat for en høj risiko for ikke at få dækket deres krav, hvis forsikringselskabet tillades at fortsætte sin virksomhed. Minimumskapitalkravet skal udgøre det største af beløbet 3,7 mio. euro (den nedre grænse) og minimumskapitalkravet opgjort efter Solvens II direktivets regler art. 130.

Minimumskapitalkravet opgøres i henhold til Solvens II direktivets art. 130 som en simpel funktion af det enkelte selskabs forsikringsmæssige hensættelser, bruttopræmier og risikosummer. Hver af disse størrelser ganges med en faktor for at finde det samlede minimumskapitalkrav. Faktoren er fastsat således, at selskabet har mulighed for med en sandsynlighed på mindst 85 % at opfylde sine forpligtelser over for forsikringstagerne og de berettigede i de følgende 12 måneder, dvs. med en VaR på 85 % på 12 måneders sigt.

Minimumskapitalkravet forventes i de fleste tilfælde at ligge indenfor 25 % og 45 % af solvenskapitalkravet (SCR) inklusive evt. kapitaltillæg. Dermed må minimumskapitalkravet ikke udgøre under 25 % af solvenskapitalkravet eller over 45 % af solvenskapitalkravet. Såfremt det faktisk opgjorte minimumskapitalkrav eksempelvis ligger på 48 %, vil det blive fastsat til 45 %, og omvendt vil minimumskapitalkravet blive fastsat til 25 %, hvis det faktisk opgjorte minimumskapitalkrav eksempelvis ligger på 21 %.

**Himmerland Forsikrings** minimumskapitalkrav (MCR) er pr. 31. december 2018 opgjort til 57,5 mio. kr. svarende til 25,0 % af solvenskapitalkravet på 229,9 mio. kr.

**Concordia Forsikrings** minimumskapitalkrav (MCR) er pr. 31. december 2018 opgjort til 41,6 mio. kr. svarende til 39,8 % af solvenskapitalkravet på 104,6 mio. kr.

### 6.4 Manglende overholdelse af solvenskapitalkravet (SCR)/ minimumskapitalkravet (MCR)

Koncern samt begge forsikringselskaber individuelt har i rapporteringsperioden overholdt såvel solvenskapitalkrav som minimumskapitalkrav.

### 6.5 Andre væsentlige oplysninger

Intet at bemærke.